UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
930	Auditoria Interna - AUDIN	Richard Cardoso de Rezende	Técnico-administrativos	Nova legislação publicada.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado *	Houve a edição de uma nova lei havendo a necessidade de entendimento da aplicação da mesma. Além da IN SFC nº 03/2017, prever capaciatção mínima de 40h por auditor.	Entender conhecimentos em auditoria para ser capaz de analisar e avaliar atos e procedimentos da gestão pública, propondo melhorias, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			4	sim*		Entendendo a Lei 14.133/21	Adequada para desenvolver a necessidade*	
16	Biblioteca Central - BC	ENEIAS MARTINS DE OLIVEIRA	Técnico-administrativos	Quase sempre há dificuldade de comunicação com surdos ou deficientes auditivos, pois poucos servidores possuem capacitação para tal.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos funcionais em libras a fim de facilitar a orientação de usuários de setores de trabalho que demandem essa comunicação específica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1 entendo ser transversal	não	todos os servidores	Comunicação em Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS	Adequada para desenvolver a necessidade*	
84	Biblioteca Central - BC	Adriana Traspdini Caetano	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento necessário para desenvolver novos produtos e serviços para atender a atual demanda dos usuários.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Estudo de usuários, para definir qual o comportamento do público a ser atendido, e quais suas necessidades de informação	Criar conhecimentos em assistência para ser capaz de ajudar a diversificar a oferta de serviços/produtos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Ciência da Informação ou Mestrado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
111	Biblioteca Central - BC	Cláudio Márcio de França	Técnico-administrativos	Não há dados registrados. Mas já observa uma demanda reprimida da comunidade universitária frente a necessidade de demonstração do funcionamento da ferramenta Iramuteq, que poderá ser atendida com a capacitação da equipe.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Realizar a capacitação para usar esse recurso/ferramenta	Entender conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de compreender as possibilidades de aplicação dos recursos disponíveis na ferramenta Iramuteq, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	sim		Análise de dados textuais com o software Iramuteq	Adequada para desenvolver a necessidade*	
113	Biblioteca Central - BC	Cláudio Márcio de França	Técnico-administrativos	Considero que a capacitação, mesmo que em âmbito de doutorado, possibilitará o melhor desempenho de minhas funções no atendimento e orientações prestadas à comunidade universitária, e, assim, já capacitado, atender a um público mais específico, em especial estudantes de pós-graduação e docentes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de entender teorias da ciência da informação, em especial relacionadas à bibliometria e cientometria, para auxiliar nas análises da produção do conhecimento, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
170	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Insuficiência no desenvolvimento de procedimentos em função de dificuldades estratégicas, tecnológicas e de gestão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de contribuir para melhorias nos procedimentos realizados no setor e aprimoramento da inteligência comportamental para trabalhar em grupo., visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	78	Cursos na área de gestão pública voltados para estratégia e desenvolvimento de competências pessoais.	Adequada para desenvolver a necessidade*	
173	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Necessidade de desenvolvimento e aperfeiçoamento de capacidade de liderança e pró-atividade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de entender as emoções e aprimorar o trabalho desenvolvido em equipe, além de poder exercer uma liderança positiva, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	78	Curso de Inteligência emocional	Adequada para desenvolver a necessidade*	
176	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Necessidade de aprimoramento no desempenho da equipe em relação às atividades desenvolvidas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em liderança para ser capaz de contribuir para o melhor desempenho da equipe, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	78	Cursos sobre liderança	Adequada para desenvolver a necessidade*	
183	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Necessidade de aperfeiçoamento no atendimento ao público e na realização dos processos e atividades do setor, tornando-os mais céleres e eficientes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de entender mais aprofundadamente sobre o atendimento ao público e a realização dos processos e atividades do setor, auxiliando a torná-los mais céleres e eficientes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	78	Cursos na área de atendimento ao público, estratégias, melhorias de processos e gestão por competências	Adequada para desenvolver a necessidade*	
185	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Insuficiente compreensão de confecção de documentos, bem como dos programas utilizados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em produtividade para ser capaz de entender sobre o funcionamento e aplicação das ferramentas de programas de edição de textos , melhorarando os documentos do setor, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	1	não	78	Cursos sobre programas de informática	Adequada para desenvolver a necessidade*	
186	Biblioteca Central - BC	Clarissa Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Capacidade insuficiente em liderança e gestão de equipes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em liderança para ser capaz de entender sobre técnicas e aplicação de mecanismos de liderança e gestão, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Doutorado em Administração ou Psicologia	Adequada para desenvolver a necessidade*	
188	Biblioteca Central - BC	Miguel Branco de Oliveira	Técnico-administrativos	Toda vez que tem um processo de compra, nenhum servidor quer fazer, pois diz que não sabe.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de sugerir melhor aproveitamento de verbas e compra de produtos melhores, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	78	Graduação em administração	Adequada para desenvolver a necessidade*	
219	Biblioteca Central - BC	ADRIANA VIANA SOUZA	Técnico-administrativos	A única planilha compartilhada não é clara e não é atualizada corretamente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	Curso de elaboração de fluxos de trabalho	Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de compilar, manusear e compartilhar dados eficientemente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			12	não	78	Excel e excel avançado	Adequada para desenvolver a necessidade*	
220	Biblioteca Central - BC	ADRIANA VIANA SOUZA	Técnico-administrativos	Estagnação na área de conhecimento	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	Definir melhor qual a parte que está em estagnação	Entender conhecimentos em ensino para ser capaz de complementar o conhecimento na área de educação, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	sim		Mestrado em Educação / Mestrado em Estudos Literários / Mestrado em Linguística	Adequada para desenvolver a necessidade*	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
221	Biblioteca Central - BC	ADRIANA VIANA SOUZA	Técnico-administrativos	Conhecimento da necessidade e legislação no manuseio de dados pessoais digitais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos legais em atendimento ao público para ser capaz de manusear e arquivar de forma segura dados pessoais digitais, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			12	não	78	Processamento e proteção de dados	Adequada para desenvolver a necessidade*	
222	Biblioteca Central - BC	ADRIANA VIANA SOUZA	Técnico-administrativos	Alunos surdos não são bem atendidos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender com qualidade o aluno surdo, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	12	não	78	Libras iniciante e avançado	Adequada para desenvolver a necessidade*	
254	Biblioteca Central - BC	Perla Rodrigues Lôbo	Técnico-administrativos	Servidores não dominam conhecimentos suficientes para atender pessoas com necessidades especiais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz de comunicar com pessoas com necessidades especiais, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	1	não	78	Introdução à Libras E Introdução à Autodescrição	Adequada para desenvolver a necessidade*	
255	Biblioteca Central - BC	Cynthia de Andrade Bachir	Técnico-administrativos	Falta de cursos específicos para essa área	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	Reestruturação das atividades administrativas realizadas	Aplicar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de atender às demandas defasadas do setor, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	não	50	Especialização em Conservação e Restauração de acervos bibliográficos	Adequada para desenvolver a necessidade*	
256	Biblioteca Central - BC	Cynthia de Andrade Bachir	Técnico-administrativos	Preciso de um curso de capacitação na área, para desenvolver as competências necessárias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de contribuir de maneira eficiente com o setor e com toda a universidade, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	78	Projeto de extensão para a comunidade	Adequada para desenvolver a necessidade*	
260	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	Existem diversas competências em pesquisa na área de Ciência da Informação que precisam ser desenvolvidas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de desenvolver competências na área de ciência da informação, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	sim		Doutorado em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
261	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	Intensificar os processos de competências na área de Gestão Pública	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de desenvolver projetos na área de gestão pública, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	1	sim		Doutorado em Gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade*	
262	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	Falta de aprimoramento em comunicação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em teoria da comunicação para ser capaz de comunicar com eficiência, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	78	Curso de comunicação institucional	Adequada para desenvolver a necessidade*	
263	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	Adquirir conhecimento sobre meios viáveis de se conseguir alcançar um determinado objetivo	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em liderança para ser capaz de alcançar os objetivos determinados em equipe, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	1	não	20	Gestão Pessoal: Base da Liderança	Adequada para desenvolver a necessidade*	
265	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento atualizado sobre os principais fundamentos de ética e suas relações com os desafios enfrentados pelo setor público	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em ética no setor público para ser capaz de reconhecer e reproduzir os principais fundamentos de ética e suas relações com os desafios enfrentados pelo setor público, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	1	não	78	Curso de Ética e Serviço Público	Adequada para desenvolver a necessidade*	
266	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	O atendimento ao usuário surdo é dificultado sem o aprendizado da Língua Brasileira de Sinais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender aos usuários que utilizam a língua brasileira de sinais, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	1	não	78	Introdução aos Estudos da Língua Brasileira de Sinais	Adequada para desenvolver a necessidade*	
267	Biblioteca Central - BC	Elaine Cristina Tomás Pimenta	Técnico-administrativos	A necessidade de se atualizar para desenvolver novas atividades	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de desenvolver novas atividades, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	45	Congresso Brasileiro de Biblioteconomia, Documentação e Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
286	Biblioteca Central - BC	Maria Giovana Soares	Técnico-administrativos	Elaborar diretrizes que contemplem ações práticas de mediação cultural de forma efetiva na biblioteca. Dinamizar ações de ensino e aprendizagem. Melhorar o processo comunicacional com o usuário e / ou comunidade acadêmica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de melhorar a contribuição técnico-profissional, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Mestrado em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
391	Biblioteca Central - BC	Michele Rodrigues da Silva Alvarenga	Técnico-administrativos	Não posso colaborar no Setor de Reparos por desconhecer os procedimentos desse setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de colaborar na conservação, restauro e pequenos reparos de materiais bibliográficos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		505	1	não	46	Conservação e Restauro de Materiais Bibliográficos e Fotográficos; Pequenos Reparos.	Adequada para desenvolver a necessidade*	
505	Biblioteca Central - BC	Arlete Franco	Técnico-administrativos	Servidores não dominam as técnicas de elaboração de projetos nas áreas de preservação, conservação e restauração de acervos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender a gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de reunir as melhores práticas em gerenciamento de projetos de preservação/conservação/restauração de acervos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		391	1	não	46	Curso de elaboração e gerenciamento de projetos na área de preservação/conservação/restauração de acervos	Adequada para desenvolver a necessidade*	
573	Biblioteca Central - BC	Fabio Massanti Medina	Técnico-administrativos	Retrabalho, retorno de processos, instruções erradas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de desenvolver as atividades com mais eficiência e qualidade, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	85	sim		Competências em gestão.	Adequada para desenvolver a necessidade*	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
614	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	-	Não indicou	A ação proposta é referente a atualização na área de conhecimento de biblioteconomia, na otenção de novos conhecimentos das atividades inerentes as atividades nas bibliotecas.	Entender conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de aplicar os novos conhecimentos na rotina de trabalho, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim*		Mestrado em Ciência da Informação; Mestrado em Gestão Pública; Mestrado em Comunicação; Mestrado Profissional em Biblioteconomia; Mestrado em Administração	Adequada para desenvolver a necessidade*	
616	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Na biblioteca temos diferentes tipos de materiais (livros, cds, dvds, mapas, vinil, etc.). Com a inovação tecnológica, novas modalidades de uso e reprodução de obras intelectuais, em sua maioria protegidas pelo direito autoral, nos colocam em dúvida se é possível ou não a digitalização desses materiais e sua posterior disponibilização ao público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de aplicar os novos conhecimentos na rotina de trabalho, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Mestrado em Ciência da Informação; Mestrado em Biblioteconomia; Mestrado em Gestão Pública; Mestrado em Comunicação; Mestrado em Administração	Adequada para desenvolver a necessidade*	
641	Biblioteca Central - BC	PATRICIA PACHECO DE ABARROS	Técnico-administrativos	Estudo de vocabulários controlados para padronização das terminologias utilizadas nos descritores do Repositório e das Coleções Especiais, facilitando a recuperação de conteúdos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender a organização e a representação da informação e do conhecimento para ser capaz de auxiliar na padronização das terminologias utilizadas nos descritores dos sistemas de informação mantidos pela biblioteca, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Mestrado em Ciência da Informação ou Biblioteconomia	Adequada para desenvolver a necessidade*	
649	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Sendo a biblioteca universitária uma prestadora de serviços de informação, é fundamental inovar em estrutura e serviços para atrair e manter os usuários nas bibliotecas, suprir suas necessidades informacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em Biblioteconomia para ser capaz de ter melhor entendimento da forma como as bibliotecas universitárias estão atendendo as necessidades informacionais de seus usuários., visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Mestrado em Gestão Pública; Mestrado em Biblioteconomia	Adequada para desenvolver a necessidade*	
650	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Na biblioteca temos diferentes tipos de materiais (livros, cds, dvds, mapas, vinil, etc.). Com a inovação tecnológica, novas modalidades de uso e reprodução de obras intelectuais, em sua maioria protegidas pelo direito autoral, nos colocam em dúvida se é possível ou não a digitalização desses materiais e sua posterior disponibilização ao público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de aplicar os novos conhecimentos na rotina de trabalho, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		649	1	não	20	Mestrado em Ciência da Informação e Biblioteconomia	Adequada para desenvolver a necessidade*	
651	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Não temos curadoria digital, preservação digital	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de aplicar os conhecimentos na implantação, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Mestrado em Gestão Pública; Mestrado em Ciência da Informação e Biblioteconomia	Adequada para desenvolver a necessidade*	
652	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Possuo conhecimento superficial dos temas relativos à propriedade intelectual, como: Direitos Autorais, Patentes, Marcas, Indicações Geográficas, Desenhos Industriais, Proteção de Novas Variedades Vegetais/Cultivares, Concorrência Desleal, Informação Tecnológica, Contratos de Tecnologia e Tratados Internacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender os diversos temas relativos à propriedade intelectual para melhor orientar os usuários, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		887	1	não	20	Mestrado em Propriedade Intelectual e Inovação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
653	Biblioteca Central - BC	Lindaura de Oliveira Costa	Técnico-administrativos	A biblioteca está com obras de reforma e adequação do espaço para a criação de uma sala de atendimento aos usuários e uma sala com recursos de tecnologia assistiva para atender pessoas com deficiência, dessa forma é esperado que necessitamos de treinamento para atender a demanda.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de melhor atender pessoas com deficiência, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	1	não	85	Curso de Acessibilidade	Adequada para desenvolver a necessidade*	
743	Biblioteca Central - BC	Lindaura de Oliveira Costa	Técnico-administrativos	Não possuo a habilidade, mas desejo aprender para melhor atender os usuários.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de oferecer um melhor atendimento às pessoas que apresentam necessidades especiais, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	85	Curso de Libras	Adequada para desenvolver a necessidade*	
749	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	com as obras de reforma para dar acessibilidade as pessoas com deficiência, necessitamos de capacitação para atender a essa demanda.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de melhor atender às pessoas com deficiência, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	1	não	85	Curso de Acessibilidade	Adequada para desenvolver a necessidade*	
820	Biblioteca Central - BC	Rafael Lima de Carvalho	Técnico-administrativos	Utilizar de maneira eficaz as ferramentas que irão auxiliar os usuários quanto aos seus estudos e pesquisas em bases de dados da área de saúde, especificamente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	Curso s de formação para aprimoramento das atividades funcionais	Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de atender de maneira eficaz as demandas informacionais dos usuários da biblioteca, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	46	Gestão do conhecimento e práticas informacionais	Adequada para desenvolver a necessidade*	
821	Biblioteca Central - BC	Rafael LIma de Carvalho	Técnico-administrativos	Utilizar de maneira eficaz as ferramentas que irão auxiliar os usuários quanto aos seus estudos e pesquisas em bases de dados da área de saúde, especificamente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de atender de maneira eficaz as demandas informacionais dos usuários da biblioteca, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	46	Estudo sobre usuários, gestão do conhecimento e práticas informacionais	Adequada para desenvolver a necessidade*	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
827	Biblioteca Central - BC	Allan Sperandio Silva	Técnico-administrativos	-	Não indicou	não ficou clara a demanda, mas necessidade é algo relacionadoao atendimento ao público	Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de agilizar o atendimento, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	85	Desburocratização e Modernização da Administração Pública	Adequada para desenvolver a necessidade*	
833	Biblioteca Central - BC	CLAUDIA REGINA DA ROCHA OLIVEIRA	Técnico-administrativos	Falta habilidades	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em inovação para ser capaz de atender melhor às necessidades de informação dos usuários da biblioteca, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	12	não	85	Acessibilidade informacional	Adequada para desenvolver a necessidade*	
834	Biblioteca Central - BC	CLAUDIA REGINA DA ROCHA OLIVEIRA	Técnico-administrativos	Dificuldades para pesquisas mais eficientes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de melhorar habilidades em pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		254	1	não	85	Curso de Inglês	Adequada para desenvolver a necessidade*	
883	Biblioteca Central - BC	Aline Santos Francisco Moulin	Técnico-administrativos	Com a capacitação informada na questão anterior me ajudaria a concluir mais rápido as tarefas no trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de executar as tarefas de trabalho com mais qualidade e mais rapidez, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	não	46	Tecnologias em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
887	Biblioteca Central - BC	Weliton Maciel Altoé	Técnico-administrativos	-	Não indicou		Analisar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de entender melhor os trabalhos do setor, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		267	1	sim			Adequada para desenvolver a necessidade*	
889	Biblioteca Central - BC	Ilane Coutinho Duarte Lima	Técnico-administrativos	Capacitação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	Aprimoramento das atividades em ações que são demandas pela comunidade acadêmica	Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de melhorar o atendimento aos usuários da Ufes, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		887	1	sim		Capacitação Doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade*	
915	Biblioteca Central - BC	Maurício Pinho Borges	Técnico-administrativos	-	Não indicou	Aprimoramento das atividades em ações que são demandas pela comunidade acadêmica	Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de orientar os consulentes em pesquisas bibliográficas, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		887	1	não	46	Pesquisa em base de dados interna e externa	Adequada para desenvolver a necessidade*	
953	Biblioteca Central - BC	EDIONI MACHADO OLIMPIO	Técnico-administrativos	-	Não indicou	Aprimoramento nas atividades administrativas e cooperativas, como trabalho em grupo	Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de trabalhar melhor em grupo, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		173	1	sim		Mestrado em Gestão de Pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade*	
984	Biblioteca Central - BC	Gabriela Moro de Oliveira	Técnico-administrativos	Eu ainda irei decidir o que vou estudar no mestrado, portanto, nao tenho como responder essa pergunta.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	aponta a necessidade de desenvolvimento através de curso de mestrado	Avaliar conhecimentos em administração pública para ser capaz de realizar pesquisas em nova área e contribuir com a Ufes na matéria relativa à minha dissertação, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade*	
1016	Biblioteca Central - BC	Patricia Pacheco de Barros	Técnico-administrativos	Grande potencial de uso das tecnologias de informação e comunicação (com destaque para as redes sociais) para realizar serviços, interagir e oferecer novos produtos para os usuários.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação para ser capaz de mediar, apoiar e engajar cada vez mais o público usuário, contribuindo com informações confiáveis, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Comunicação	Adequada para desenvolver a necessidade*	
27	Centro de Artes - CAR	Flavia Ribeiro Botechia	Professores	Estou apenas preenchendo o formulário para indicar que no próximo ano gostaria de participar de eventos científicos na minha área com submissão de papers ou como ouvinte.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Atualização dos conhecimentos no campo da Arquitetura e Urbanismo, de modo a contribuir com as demanadas das atividades de ensino, pesquisa e extensão do curso.	Aplicar conhecimentos em fundamentos de arquitetura e urbanismo para ser capaz de atualizar sobre os conhecimentos da área de estudos, divulgar os conhecimentos elaborados no contextos de grupos de pesquisa, conhecer novos autores e bibliografias, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estou apenas preenchendo o formulário para indicar que no próximo ano gostaria de participar de eventos científicos na minha área com submissão de papers ou como ouvinte	Adequada para desenvolver a necessidade	
47	Centro de Artes - CAR	Marcela Alves de Almeida	Professores	Pouca produção e atividade de ensino, pesquisa e extensão relacionadas ao tema que é emergente e importante para a arquitetura contemporânea.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tecnologia de arquitetura e urbanismo para ser capaz de avançar nos conhecimentos sobre o tema e executar ações de ensino, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos programados sobre parametria.	Adequada para desenvolver a necessidade	
59	Centro de Artes - CAR	Gabriela Santos Alves	Professores	Dadas às várias atividades de ensino, pesquisa, orientação e administrativo que desenvolvo nos últimos anos, necessito de um período para estudo e atualização bibliográfica sobre os temas que leciono e pesquiso, a fim de incrementar produção acadêmica necessária ao PósCom	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos no campo do audiovisual e teoria feminista para incrementar qualitativamente minhas atividades de ensino, pesquisa e orientação, além de elevar qualitativamente minha produção científica, necessária ao PósCom, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós doutora	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
114	Centro de Artes - CAR	Ana Claudia Berwanger	Professores	A disciplina para a qual desejo aprimorar o saber fazer (Teoria do Design - DDI 15173) está sendo ministrada pela primeira vez em 2021.1, e foi elaborada exclusivamente para o ensino remoto. Quando da retomada do ensino presencial, a referida disciplina será alvo de acréscimos de conteúdos expositivos, estudos de caso, atividades revistas para os estudantes e demais aprimoramentos. Tal demanda exige um mergulho na bibliografia afim e a preparação cuidadosa de material.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de correlacionar autores, conceitos e contextos da disciplina Teoria do Design, para apresentar síntese consistente e coerente, com bom material de apoio e proposição de estudos dirigidos aos estudantes, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos programados para aprimoramento da disciplina Teoria do Design (DDI 15173)	Adequada para desenvolver a necessidade	
143	Centro de Artes - CAR	Carlos Eduardo Dias Borges	Professores	Tempo gasto para elaboração maior do que o necessário e baixa qualidade observável.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em fundamentos e crítica das artes para ser capaz de praticar e produzir mais e melhor, visando expandir e consolidar pesquisas.	2) deve ser desconsiderada	O professor solicitou a retirada		06	sim		Estudos de mecanismos de elaboração de científicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
149	Centro de Artes - CAR	Victor Neves de Souza	Professores	Necessidade de capacitação pertinente à especificidade da profissão docente, especialmente no magistério superior.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em música para ser capaz de oferecer aulas de mais alto nível nas disciplinas, aprofundar pesquisas sobre o assunto orientar pesquisas e TCCs com maior profundidade e segurança, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado.	Adequada para desenvolver a necessidade	
225	Centro de Artes - CAR	Daniel de Souza Neves Hora	Professores	Uso limitado de interfaces mais simples (como redes sociais) em ações de ensino, pesquisa e extensão em artes visuais. Em vez disso, poderiam ser explorados recursos mais complexos para obras e exposições interativas, codificação criativa e desenvolvimento de dispositivos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em artes do vídeo para ser capaz de formar estudantes, desenvolver pesquisas e realizar ações de extensão em artes visuais, envolvendo recursos digitais avançados de codificação criativa e desenvolvimento web, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso(s) de codificação criativa e design de interfaces em nível intermediário ou avançado.	Adequada para desenvolver a necessidade	
229	Centro de Artes - CAR	Potiguara Curione Menezes	Professores	1. O tempo despendido para realizar trabalho envolvendo transcrição e análise de fonograma pode ser reduzido consideravelmente (duas a três vezes) quando usam-se as ferramentas tecnológicas adequadas. Entretanto, por falta de conhecimento, usamos ainda muito pouco tais recursos em nossos laboratórios e grupos de pesquisa. 2. Há uma série de novos aparatos conceituais e metodológicos carentes de revisão bibliográfica na área de atuação do docente. 3. Poucos docentes estão cadastrados em programa de pós-graduação no nosso departamento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em música para ser capaz de ampliar as referências bibliográficas e documentais na área pesquisada, criar novos materiais didáticos, otimizar o desenvolvimento de pesquisa, ampliando a proficiência e difusão de uso de ferramentas tecnológicas, visando ofertar cursos de excelência	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de pesquisa pós-doutoral visando a ampliação ferramental, metodológica e de aparato conceitual em música	Adequada para desenvolver a necessidade	
249	Centro de Artes - CAR	Aline Maria Dias	Professores	Observa-se lacunas numa abordagem teórica mais aprofundada do tema, sobretudo para discussão e relação do campo das artes visuais com práticas advindas do cinema e da literatura. Observa-se ainda dificuldade de sistematização dos potenciais recursos teóricos, artísticos e pedagógicos envolvidos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de propor e difundir práticas e reflexões em artes visuais nas atividades desenvolvidas como docente nos âmbitos de pesquisa, extensão e, sobretudo, de ensino, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Processos artísticos relacionados às práticas de escrita e filme/vídeo em artes visuais (um estudo programado)	Adequada para desenvolver a necessidade	
250	Centro de Artes - CAR	Diego Rayck da Costa	Professores	Dificuldade no aprofundamento teórico e no tratamento das referidas questões no plano das atividades de ensino e pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de melhor compreender, investigar, sistematizar e compartilhar tais conhecimentos, através de recursos teóricos e artísticos, em atividades de pesquisa, extensão e especialmente ensino universitário, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado: processos artísticos em desenho	Adequada para desenvolver a necessidade	
252	Centro de Artes - CAR	Aline Maria Dias	Professores	Observa-se lacunas numa abordagem teórica mais aprofundada do tema, sobretudo para discussão e relação do campo das artes visuais com práticas advindas do cinema e da literatura e observa-se ainda dificuldade de sistematização dos potenciais recursos teóricos, artísticos e pedagógicos envolvidos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de propor e difundir práticas e reflexões em artes visuais nas atividades desenvolvidas como docente nos âmbitos de pesquisa, extensão e, sobretudo, de ensino, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado no Programa de Pós-Graduação em Artes Visuais – CEART UDESC	Adequada para desenvolver a necessidade	
253	Centro de Artes - CAR	Diego Rayck da Costa	Professores	Dificuldade no aprofundamento teórico e no tratamento das referidas questões no plano das atividades de ensino e pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de melhor compreender, investigar, sistematizar e compartilhar tais conhecimentos, através de recursos teóricos e artísticos, em atividades de pesquisa, extensão e especialmente ensino universitário, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estágio pós-doutoral no programa de pós-graduação em Artes Visuais - IA/UFRGS	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
367	Centro de Artes - CAR	Priscilla Maria Cardoso Garone	Professores	Necessidade de atualização de disciplinas, a partir de atualização de PPC, que foi homologado em 2020 e implantado em 2021. Preciso me atualizar nos conteúdos, métodos e técnicas que ministro precisam de atualização em relação ao campo de conhecimento.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Entender conhecimentos em Ilustração digital, design e concept art para ser capaz de lecionar disciplinas com conteúdo, métodos e técnicas mais atualizados em relação à área de conhecimento de Ilustração voltada ao design de jogos e design editorial, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de capacitação na área de Design, Ilustração e Concept.	Adequada para desenvolver a necessidade	
368	Centro de Artes - CAR	Tarcísio Bahia de Andrade	Professores	Desatualização em relação à atual produção de conteúdo.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Entender conhecimentos em fundamentos de arquitetura e urbanismo para ser capaz de replicar o conhecimento adquirido coletivamente, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo da memória urbana	Adequada para desenvolver a necessidade	
395	Centro de Artes - CAR	Edna Aparecida Nico Rodrigues	Professores	Pouco conhecimento sobre as metodologias de avaliação de desempenho ambiental; pouco conhecimento de softwares para simulações específicas na área térmica e luminica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em tecnologia de arquitetura e urbanismo para ser capaz de avaliar as questões de desempenho ambiental frente às alterações climáticas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Tecnologias no ambiente construído	Adequada para desenvolver a necessidade	
464	Centro de Artes - CAR	Aline Nogueira Costa	Professores	Usar softwares nas aulas	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliar os conhecimentos em tecnologia de arquitetura e urbanismo	Criar conhecimentos em tecnologia de arquitetura e urbanismo para ser capaz de utilizar novos programas de projetos em sala de aula, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de software	Adequada para desenvolver a necessidade	
487	Centro de Artes - CAR	Daniella Maria Paraiso Aguiar Silva	Técnico-administrativos	falta habilidade prática para lidar com os vários processos online adotados pelo órgão	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em inovação para ser capaz de inovar nas demandas da secretaria e em atendimento ao fluxo de trabalho do departamento, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		doutorado em gestão pública, administração ou similar	Adequada para desenvolver a necessidade	
493	Centro de Artes - CAR	Daniella Maria Paraiso Aguiar Silva	Técnico-administrativos	falta rapidez nas ações que envolvem os sistemas e programas de computador	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em inovação para ser capaz de desempenhar as atividades na secretaria com maior rapidez e de forma mais completa, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		atualização em informática, novos softwares, word, ou similar	Adequada para desenvolver a necessidade	
550	Centro de Artes - CAR	Jarryer Andrade de Martino	Professores	Dificuldade em aplicar métodos contemporâneos de projeto digital devido a necessidade de formação em conhecimentos específicos da área da computação (programação/linguagens) que são atualizados, desenvolvidos e inovados constantemente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender novas metodologias digitais de projeto de arquitetura, atualizando e aprimorando as habilidades e competências desenvolvidas na área de ensino, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Sistemas generativos de projeto em ambiente digital	Adequada para desenvolver a necessidade	
570	Centro de Artes - CAR	FELIPE TAVARES GRILLO	Técnico-administrativos	Métodos de trabalhos arcaicos (resoluções obsoletas do setor, modelagem processual administrativa ultrapassada). A unidade, atualmente, define a distribuição dos recursos orçamentários de acordo com a políticas de "apagar incêndios", ou seja não há planejamento nos setores para gestão de orçamento recebido da unidade administrativa, bem como de gestão de pessoal e de informação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em produtividade para ser capaz de contribuir no planejamento da gestão pública, propor alternativas de mudanças estruturais (orçamentárias, gestão de conhecimento e pessoal) ao longo da cadeia produtiva no que tange ao ensino público, visando assegurar uma gestão ética e efetiva	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
579	Centro de Artes - CAR	Helia Josephe Anestino	Técnico-administrativos	A não "agilidade" em abrir, responder e fazer processos eletrônicos, poderia ser mais rápido e pratico para adiantar e não sobrecarregar ninguém.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de fazer com maior rapidez e agilidade os procedimentos de abertura e resposta de processos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de arquivos e suas tecnologias	Adequada para desenvolver a necessidade	
580	Centro de Artes - CAR	Rosane Vasconcelos Zanotti	Professores	O NDE do curso de Publicidade e Propaganda está, atualmente, reformulando o Projeto Pedagógico do Curso, para o qual novos e atualizados saberes serão demandados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação visual no âmbito dos estudos de Place Branding para compreender e relacionar o novo conteúdo aprendido com os demais saberes do curso de publicidade e propaganda e propor disciplinas e projetos que visam cursos de excelência e projetos pedagógicos atualizados.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em place branding	Adequada para desenvolver a necessidade	
621	Centro de Artes - CAR	José Antonio Martinuzzo	Professores	As trocas com pesquisadores estrangeiros é limitada	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliação dos conhecimentos em teoria Da comunicação	Criar conhecimentos em teoria da comunicação para ser capaz de produzir novos saberes e conceitos para a compreensão e análise crítica em todas as áreas relativas à comunicação social (Jornalismo, Publicidade, Relações Públicas etc.), visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congressista, conferencista.	Adequada para desenvolver a necessidade	
628	Centro de Artes - CAR	José Antonio Martinuzzo	Professores	Preciso ampliar conhecimentos interdisciplinares à comunicação social, tendo em vista novos laços de sociabilidades e suas peculiaridades quanto às subjetividades e às intersubjetividades hodiernas, especialmente a partir da digitalidade e as práticas que ela enseja.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de pesquisar e analisar com maior acuidade os fundamentos dos laços sociais contemporâneos, a partir da conjugação de saberes da comunicação social e da psicanálise, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Psicanálise, Teoria Psicanalítica ou similar.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
634	Centro de Artes - CAR	Hugo Cristo Sant'Anna	Professores	As condições de trabalho docente são insuficientes para oferecer ensino de qualidade. Faz-se necessário qualificações contínuas para contornar as adversidades resultantes do número excessivo de estudantes por turma, falta de equipamentos e infraestrutura em quantidade e qualidade necessárias para o corpo discente. Nos últimos três semestres letivos (2020/1e, 2021/2e e 2021/1e), tive ao menos uma turma com 60 alunos, quando nosso ingresso semestral são 30. A previsão é que este número se mantenha ou aumente nos próximos semestres, em função das demandas da grade curricular e corpo docente reduzido no Departamento de Design. Desenvolvi duas tecnologias para o ensino remoto com conhecimentos exclusivamente produzidos na Ufes. Desejo torná-las acessíveis para toda a sociedade e isso requer qualificação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia do ensino e da aprendizagem para ser capaz de aprimorar a qualidade e ampliar o acesso das comunidades interna e externa às tecnologias de ensino desenvolvidas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Intercâmbio com grupos de Psicologia do Ensino e Aprendizagem, Psicologia Matemática e Modelagem Cognitiva.	Adequada para desenvolver a necessidade	
636	Centro de Artes - CAR	Hugo Cristo Sant'Anna	Professores	Atuo em áreas de pesquisa na graduação e pós-graduação que ainda são pouco exploradas na instituição (Psicologia do Ensino e Aprendizagem, Psicologia Matemática e Modelagem Cognitiva). A participação em eventos científicos e colaboração com outros grupos de pesquisa é fundamental para fortalecer nosso grupo na Ufes. Nos últimos 2 anos, participei de eventos nacionais e internacionais apresentando pesquisas. Desenvolvi duas tecnologias para o ensino remoto com conhecimentos exclusivamente produzidos na Ufes. Desejo torná-las acessíveis para toda a sociedade e isso requer qualificação.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Criar conhecimentos em psicologia do ensino e da aprendizagem para ser capaz de implementar novos recursos e aprimorar os existentes nas tecnologias desenvolvidas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	2) deve ser desconsiderada	Participação em eventos não entram no PDP		1	sim		XIV Congresso Brasileiro de Terapias Cognitivo-Comportamentais	Adequada para desenvolver a necessidade	
637	Centro de Artes - CAR	Hugo Cristo Sant'Anna	Professores	Atuo em áreas de pesquisa na graduação e pós-graduação que ainda são pouco exploradas na instituição (Psicologia do Ensino e Aprendizagem, Psicologia Matemática e Modelagem Cognitiva). A participação em eventos científicos e colaboração com outros grupos de pesquisa é fundamental para fortalecer nosso grupo na Ufes. Nos últimos 2 anos, participei de eventos nacionais e internacionais apresentando pesquisas. Desenvolvi duas tecnologias para o ensino remoto com conhecimentos exclusivamente produzidos na Ufes. Desejo torná-las acessíveis para toda a sociedade e isso requer qualificação.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Criar conhecimentos em psicologia do ensino e da aprendizagem para ser capaz de implementar novos recursos e aprimorar os existentes nas tecnologias desenvolvidas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	2) deve ser desconsiderada	Participação em eventos não entram no PDP		1	sim		Congresso Brain, Behavior and Emotions 2022	Adequada para desenvolver a necessidade	
642	Centro de Artes - CAR	Fabíola Veloso Menezes	Professores	Necessidade de ampliar o escopo de conhecimento para o exercício de minhas atividades acadêmico-científicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em anatomia para ser capaz de ampliar metodologia de ensino paras as disciplinas do departamento e dar continuidade ao Laboratório de Plastinação e o Museu de Ciências da Vida, estabelecendo um vínculo maior entre arte e ciência, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Aproximação entre Arte e Ciência na formação do ensino superior.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
645	Centro de Artes - CAR	Cláudia Maria França da Silva	Professores	Encontro dificuldades de acesso à produção intelectual (livros, teses e periódicos) que abarquem diversas questões apontadas seja na produção artística pessoal, seja na produção artística dos estudantes de graduação e de mestrado. A carga horária designada à preparação de conteúdos e revisão de literatura sobre temas contemporâneos em Processos de Criação tem sido insuficiente, em função de demandas diversas, principalmente a atividade de gestão (sub-coordenadora de curso de graduação, de 2017 a 2019, coordenadora de curso de graduação, de 2019 a 2021). Desse modo, a capacitação em nível de Pós-Doutorado permitirá, entre outros aspectos, retornar aos estudos do tema no sentido de sua atualização frente a novas questões da vida e da pesquisa acadêmica contemporânea. Também encontro dificuldades de produção intelectual - publicação de artigos em periódicos, organização de livros, entre outros, bem como a produção artística e a produção técnica - uma produção que me alinhe ao nível exigido de produção como membro permanente do Programa de Pós-Graduação em Artes do Centro de	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de atuar no ensino de artes visuais por meio da implantação de temas transversais e projetos de ensino e desenvolver novos temas para a criação artística em arte contemporânea, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	**sim***		Pós-Doutorado em Psicologia - Arte e Psicanálise.	Adequada para desenvolver a necessidade	
677	Centro de Artes - CAR	Ricardo Maurício Gonzaga	Professores	Trata-se no caso de limitações que esbarram justamente nas limitações em determinado nível de complexidade em que certas questões emergem e que apontam para a necessidade de aproximação a referências teóricas bibliográficas, visando o aprofundamento teórico mencionado acima.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em fundamentos e crítica das artes para ser capaz de localizar com maior complexidade determinadas situações relativas ao desdobramento histórico do campo da arte, tanto em termos de suas origens quanto de suas transformações factuais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Aprofundamento de capacitação teórica específica	Adequada para desenvolver a necessidade	
684	Centro de Artes - CAR	Marcela Alves de Almeida	Professores	Pouca participação em eventos.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliação dos conhecimentos de softwares de arquitetura	Entender softwares de arquitetura (processo de projeto e representação digital) para estar melhor preparada para ensinar aos alunos, visando ofertar cursos de excelência	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Participação no Congresso SIGraDI 2022.	Adequada para desenvolver a necessidade	
693	Centro de Artes - CAR	Bajonas Teixeira de Brito Junior	Professores	O afastamento periódico (a cada 05 anos) para fins de pós-doutorado, compreendido como momento aperfeiçoamento, portanto, de formação e atualização, está previsto na RESOLUÇÃO Nº 31/2012.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliação dos conhecimentos em teoria Da comunicação	Entender conhecimentos em teoria da comunicação para ser capaz de atualizar as práticas de ensino e pesquisa, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Pós-doutorado em teoria do jornalismo	Adequada para desenvolver a necessidade	
705	Centro de Artes - CAR	Roberta Gonçalves Duarte	Técnico-administrativos	Já houve situações em que precisei atender estudante surda e não consegui me comunicar com eficiência. O que facilitou a comunicação foi o fato de que a estudante conseguia realizar leitura labial e também nos comunicamos por mensagem escrita no computador.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de comunicar com pessoas surdas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Curso de Libras	Adequada para desenvolver a necessidade	
728	Centro de Artes - CAR	MARCOS PAULO MARTINS DE FREITAS	Professores	Desatualização da pesquisa acadêmica, Produção artística e acadêmica inferior ao esperado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de desenvolver pensamento crítico e reflexivo nas relações entre o corpo, a natureza e a arte, e seu embate às questões de desarranjo e destruição da natureza causada pelo humano, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Residencia Artística - ArqNatura	Adequada para desenvolver a necessidade	
732	Centro de Artes - CAR	MARCOS PAULO MARTINS DE FREITAS	Professores	Necessidades: atualização da pesquisa acadêmica, Atualização do aporte teórico, Desenvolvimento de experimentos artísticos. E planejamento para atuação no programa de Pós-graduação em Artes da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em artes plásticas para ser capaz de desenvolver pensamento crítico e reflexivo nas questões da performance artística, da paisagem, da natureza e das produções instalativas que versam sobre a ideia de bio-arquitetura, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Bioperformance	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
750	Centro de Artes - CAR	Juliana Drosdoski Ferreira da Silva	Técnico-administrativos	Gastar tempo maior do que o necessário para desenvolvimento de tarefas como produção de relatórios, que poderiam ser otimizadas com maior conhecimento. Ter algumas dificuldades no entendimento das necessidades do aluno, e da identificação do que pode ser feito para ajudá-lo a melhor passar pela graduação. Algumas dificuldades de comunicação ou de desenvolvimento de comunicações, por motivos de timidez ou não saber a melhor forma de se comunicar. Falta de material disponível no setor sobre procedimentos e como seguí-los. Elaborando esse material, as rotinas se tornariam mais ágeis.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de organizar e melhorar os processos do setor, trazendo agilidade para o trabalho, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de gerenciamento e modernização de processos	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
751	Centro de Artes - CAR	Juliana Drosdoski Ferreira da Silva	Técnico-administrativos	Dificuldade de identificar as necessidades do aluno além do óbvio, dificuldade de comunicação por timidez ou não saber me comunicar da melhor forma possível, ou por acreditar que preciso aprender melhor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender da melhor forma às necessidades dos alunos, colaborando com o possível para que ele complete a graduação da melhor forma, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eficiência no atendimento aos alunos	Adequada para desenvolver a necessidade	
771	Centro de Artes - CAR	Myriam Salomão	Professores	Sobrecarga de trabalho docente. Há pouco professores no departamento.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliação dos conhecimentos no campo das artes para aprimoramento dos conteúdos das disciplinas	Analisar conhecimentos em fundamentos e crítica das artes para ser capaz de analisar e contextualizar a produção artística ibero-americana e suas relações com a brasileira, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		V Simposio Internacional Jóvenes Investigadores del Barroco Iberoamericano: Iberoamérica, cartografía abierta	Adequada para desenvolver a necessidade	
773	Centro de Artes - CAR	Myriam Salomão	Professores	Ausência de publicações sobre o tema.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de ampliação dos conhecimentos no campo das artes para aprimoramento dos conteúdos das disciplinas	Entender conhecimentos em história da América para ser capaz de apresentar aos alunos a diversidade cultural e histórica do nosso país, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		XVIII Jornadas Internacionales sobre las Misiones Jeuíticas	Adequada para desenvolver a necessidade	
802	Centro de Artes - CAR	mayara thayane santos ferreira	Técnico-administrativos	A diversidade do público do CAR indica que precisamos estar capacitados a fim de melhor atender a cada demanda.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação visual para ser capaz de criar estratégias com possiblidade de efetividade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Doutorado em Comunicação Social / Comunicação Visual	Adequada para desenvolver a necessidade	
864	Centro de Artes - CAR	Deborah Frida Rosenfeld	Professores	as disciplinas que ministro possuem limitações, alguns conteúdos que são vistos em teoria poderiam estar sendo realizados na prática	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em artes do vídeo para ser capaz de renovar disciplinas existentes, criar novas disciplinas e grupo de estudos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós Doutorado novas tecnologias na linguagem audiovisual	Adequada para desenvolver a necessidade	
866	Centro de Artes - CAR	Deborah Frida Rosenfeld	Professores	alguns conteúdos de disciplinas que ministro precisam ser atualizados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em artes do vídeo para ser capaz de renovar conteúdos de disciplinas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		novos usos do vídeo	Adequada para desenvolver a necessidade	
902	Centro de Artes - CAR	Ricardo Esteves Gomes	Professores	Com exceção da titulação (ainda sou mestre), não acho que eu tenha exatamente um desempenho inferior ao esperado.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Importância da capacitação dos docentes a nível de Doutoramento.	Analisar conhecimentos em desenho industrial para ser capaz de desenvolver novos estudos e atividades docentes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Design	Adequada para desenvolver a necessidade	
941	Centro de Artes - CAR	Aline Cristina Gomes Ramos	Técnico-administrativos	O Centro de Artes precisa que seja concluído um trabalho iniciado em 2006, com a devida implantação posterior. A minha formação e o cargo exercido me tornam uma das servidoras mais qualificadas em fazê-lo. Além disso, apenas eu vi a condição como um problema que merecia ser resolvido.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em patrimônio cultural e gestão de acervos para ser capaz de realizar pesquisas e produzir artigos sobre a Ufes, atender a uma defasagem latente da instituição, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado na área de patrimônio cultural	Adequada para desenvolver a necessidade	
980	Centro de Artes - CAR	Edna Aparecida Nico Rodrigues	Professores	A temática que venho desenvolvendo a 6 anos é possui pouca referencia e é de extrema importância para a qualidade de vida do ser humano, principalmente nas condições atuais da pandemia, em que o uso de condicionantes naturais (ventilação e iluminação natural) será a premissa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em tecnologia de arquitetura e urbanismo para ser capaz de indicar e propor diretrizes para elementos construtivos com desempenho desejável, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado em Arquitetura e Urbanismo	Adequada para desenvolver a necessidade	
28	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Patricia Campos Bernardes	Professores	Publicação de menos de 10 artigos científicos por ano em revistas de alto impacto internacional.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Aplicar conhecimentos em microbiologia aplicada para ser capaz de ser mais produtiva na publicação de artigos e mais atualizadas nas disciplinas que utilizam esse conhecimento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Microbiologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
51	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Magda Aparecida Nogueira Andrade	Professores	Baixa qualidade das aulas e pouca atrativas, resultando em baixo interesse pelos alunos.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhoria da condições de ensino.	Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de elaborar videoaulas com nível adequado de qualidade, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Elaboração de videoaulas com qualidade.	Adequada para desenvolver a necessidade	
103	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Patricia Campos Bernardes	Professores	Gasto de tempo excessivo para escrever artigos em inglês.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhorar o conhecimento em língua estrangeira.	Aplicar conhecimentos em ciência de alimentos para ser capaz de ser mais eficiente na escrita de artigos e trabalhos em inglês, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		103,236,245,394,871	1	sim		Curso presencial de língua inglesa.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
184	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Patricia Campos Bernardes	Professores	Publicação de menos de 10 artigos científicos por ano.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Aplicar conhecimentos em ciência de alimentos para ser capaz de melhorar as aulas e as publicações científicas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congressos em Ciência e Tecnologia de Alimentos ou Microbiologia de Alimentos	Adequada para desenvolver a necessidade	
205	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Fabrício Gomes Gonçalves	Professores	acúmulo de atividades.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Criar conhecimentos em produtividade para ser capaz de melhorar a produção e criar novas situações para crescimento nas pesquisas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em quantificação de formaldeído em painéis	Adequada para desenvolver a necessidade	
216	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Jose Eduardo Macedo Pezzopane	Professores	É evidente a possibilidade de avanço no uso de equipamentos, bem como na metodologia de coletas de dados no sistema solo-planta-atmosfera, para que os estudos científicos nessa área possam atingir melhores níveis.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Criar conhecimentos em silvicultura para ser capaz de melhorar o desenvolvimento de estudos científicos e/ou a participação na formação de recursos humanos na área técnico-científica, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		103,236,245,394,871	1	sim		Pós-doutorado em Ciências Florestais	Adequada para desenvolver a necessidade	
236	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Michel Picanço Oliveira	Professores	Todas as minhas parcerias de pesquisa são nacionais ou intermediadas por parceiros nacionais / todos os artigos internacionais que publico necessitam ser revisados por empresas especializada.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Criar conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de desenvolver parcerias internacionais de pesquisa, aumentar a produtividade científica de qualidade, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		103,236,245,394,871	1	sim		Curso avançado de inglês.	Adequada para desenvolver a necessidade	
245	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Tarcísio Lima Filho	Professores	Necessidade de contratação de tradutores para meus artigos científicos.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de ler e escrever artigos científicos em inglês e participar de eventos científicos internacionais, divulgando os resultados das pesquisas realizadas na Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			13	sim		Curso de inglês à distância	Adequada para desenvolver a necessidade	
247	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Rejane Costa Alves	Professores	Falta de experiência com os softwares atuais para aplicar na disciplina.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhoria da condições de ensino.	Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de aplicar a metodologia em sala de aula, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Título informal: Softwares utilizados para projeto de móveis.	Adequada para desenvolver a necessidade	
248	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Ana Cláudia Hebling Meira	Professores	Produtividade em pesquisa insatisfatória. Não participação em programas de pós-graduação.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de aumentar a produtividade em pesquisa, desenvolver mais projetos de pesquisa, mais publicações científicas, mais orientações na graduação e na pós-graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Agroecologia e Soberania Alimentar	Adequada para desenvolver a necessidade	
251	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Ana Cláudia Hebling Meira	Professores	Não possuo fluência em leitura, escrita e fala do idioma espanhol.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhorar o conhecimento em língua estrangeira.	Aplicar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de ter domínio na língua espanhola e aplicá-la nos estudos de pós-graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		103,236,245,394,871	1	sim		Curso de Espanhol	Adequada para desenvolver a necessidade	
394	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Gercílio Alves de Almeida Júnior	Professores	Não conseguir me comunicar devidamente em língua estrangeira.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhorar o conhecimento em língua estrangeira.	Entender conhecimentos em pesquisa para ser capaz de me comunicar com professores e pesquisadores de instituições estrangeiras para o desenvolvimento de projetos de pesquisa em conjunto, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de língua inglesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
528	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Maristela de Oliveira Bauer	Professores	Maior engajamento dos estudantes, índice de reprovação nas disciplinas, material didático	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhoria da condições de ensino.	Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de criar e atualizar o processo de ensino-aprendizagem, melhorando o desempenho estudantil e aumentando a motivação, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo de caso	Adequada para desenvolver a necessidade	
551	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Kézya Lourenço Barbosa	Servidores com cargo de chefia	Equipe apresenta falhas na execução de tarefas relativas ao setor, ocorrendo retrabalho e demora na conclusão de algumas tarefas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de conseguir lidar com situações laborais difíceis, especialmente junto a equipe de trabalho, apresentando melhor desempenho na coordenação de equipes e atividades, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Administrando conflitos Chefia e Liderança Gestão Pessoal - Base da Liderança	Adequada para desenvolver a necessidade	
557	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Kézya Lourenço Barbosa	Técnico-administrativos	Demora na redação de ofícios, atos e demais textos, por conta de dúvidas quanto a linguagem, escrita, regras da língua portuguesa, e outros.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em Língua Portuguesa para ser capaz de redigir textos com mais facilidade e maior aproveitamento do tempo, melhorando a produtividade, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Português Instrumental Conceitos de língua portuguesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
575	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Lilian Gasparelli Carreira	Professores	Falta de atualização em alguns segmentos da área de polímeros, para melhor aplicabilidade dos conhecimentos básicos adquiridos em outras etapas de formação acadêmica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em materiais não metálicos para ser capaz de contribuir analiticamente com a interpretação de resultados obtidos nos experimentos realizados e caracterizados por grupos de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Ciência e Tecnologia de Polímeros	Adequada para desenvolver a necessidade	
588	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Consuelo Domenici Roberto	Professores	Necessidade de atualização na minha área de atuação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tecnologia de alimentos para ser capaz de melhorar e desenvolver novas atividades e parcerias envolvendo ações de ensino, pesquisa e extensão, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de língua estrangeira -Italiano	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
590	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Consuelo Domenici Roberto	Professores	Aumento de Publicações cientificas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tecnologia de alimentos para ser capaz de aumentar o número de publicações científicas e desenvolver novas parcerias para trabalhos futuros, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Participação em congresso nacional e, ou internacional	Adequada para desenvolver a necessidade	
668	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Guilherme Barbosa Reis	Técnico-administrativos	Pouca contribuição em aulas práticas, pouca contribuição nas pesquisas desenvolvidas no laboratório.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhoria da condições de ensino.	Aplicar conhecimentos em engenharia de água e solo para ser capaz de contribuir mais técnica e cientificamente nas aulas práticas e pesquisas desenvolvidas no laboratório de recursos hídricos, visando ofertar cursos de excelência nos diversos níveis e modalidades existentes na uUniversidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Ciências Florestais	Adequada para desenvolver a necessidade	
687	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Ariany Binda Silva Costa	Professores	O limitado conhecimento prático e teórico que envolvam o tema de Energia Renovável no âmbito do CCAE-UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em processos industriais de engenharia química para ser capaz de desenvolver pesquisa que envolvam o tema, além de melhorar a qualidade da análise dos resultados, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação docente	Adequada para desenvolver a necessidade	
690	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Robson Costa de Sousa	Professores	Experiência limitada na qualidade e tratamento dos resultados obtidos em bioenergia e biomassa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em processos industriais de engenharia química para ser capaz de avançar nos estudos relacionados com bioenergia e biomassa, aumentando a produtividade acadêmica e ampliando novas frentes de estudos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença Capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	
765	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Elziane Favoreto Alves Firmino	Técnico-administrativos	Servidores acabam por sub-utilizar meios e equipamentos instalados no laboratório que tenham marcha descritiva em inglês, bem como desenvolvem número reduzido de projetos e análises devido à má gestão/organização do laboratório.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhorar o conhecimento em língua estrangeira, bem como, de treinamento em POPs.	Aplicar conhecimentos em química, engenharia, saúde e segurança do trabalho para ser capaz de desempenhar melhor a função de laboratorista ao operar equipamentos e preparo de amostras, melhorar a produtividade e gerenciamento dos recursos disponíveis, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Procedimentos Operacionais Padronizados de Bromatologia de Alimentos e inglês instrumental.	Adequada para desenvolver a necessidade	
782	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Fabricio Gomes Gonçalves	Técnico-administrativos	- falta de interesse no 'novo'; - desmotivação salarial; - dificuldade de relacionamento interpessoal; - tempo na realização das tarefas; - carência de matéria-prima; - carência de pessoal.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de apresentar resultados satisfatórios ao público solicitante, no menor tempo possível e com a melhor qualidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	sim		Curso de relação interpessoal; Curso de atendimento ao público; "Curso de rotinas laboratoriais"	Adequada para desenvolver a necessidade	
871	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Camila Aparecida da Silva Martins	Professores	Necessidade de ampliar o conhecimento de idiomas para melhor desenvolvimento de minhas atividades.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de ampliar a área de atuação com a publicação de trabalhos científicos em outros idiomas, visando ofertar cursos de excelência.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		103,236,245,394,871	1	sim		Curso de idiomas para fins acadêmicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
943	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Fabricio Gomes Gonçalves	Professores	Novos equipamentos estão surgindo e com eles o desenvolvimento de novas interpretações nos resultados além de formas de apresentação. Assim, a busca por novas interpretações e formas de divulgação dos resultados, aumenta a chance de mais pessoas conhecerem nossas pesquisas.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de aumento de produção/publicação científica.	Criar conhecimentos em tecnologia e utilização de produtos florestais para ser capaz de melhorar o desenvolvimento das pesquisas realizadas no laboratório e na orientação de alunos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Ciência e Tecnologia da Madeira	Adequada para desenvolver a necessidade	
990	Centro de Ciências Agrárias e Engenharias - CCAE	Juarez Benigno paes	Professores, Técnico-administrativos	Melhoria na pesquisa e qualidade de artigos cintíficos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tecnologia e utilização de produtos florestais para ser capaz de melhorar a habilidade para o desenvolvimento de pesquisas e produção de artigos científicos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			Quatro	não	4	Pos Doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
18	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Sergio Lins de Azevedo Vaz	Professores	Ausência de pesquisas/projetos na área de Inteligência Artificial aplicada à Odontologia.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em inteligência artificial aplicada à odontologia e/ou radiologia odontológica para ser capaz de executar pesquisas na área, visando expandir e consolidar atividades de pesquisa.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Estágio pós-doutoral em Inteligência Artificial aplicada à Odontologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
52	Centro de Ciências da Saúde - CCS	WESLENE GOMES RODRIGUES HEMERLY	Técnico-administrativos	Dificuldade em atualizar sites, lidar com segurança na rede por exemplo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de lidar melhor com as ferramentas digitais do trabalho remoto, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	20	Ferramentas tecnológicas.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
72	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Flávia Marini Paro	Professores	1) Embora eu venha aumentando progressivamente o número e qualidade das minhas publicações nos últimos anos, o ritmo de crescimento tem sido lento em comparação com o que eu poderia oferecer se oportunidade de aprimorar essas competências e habilidades. 2) Estou na UFES desde 2009 e ainda não integro nenhum programa de pós-graduação. Tenho certeza que o desenvolvimento dessas competências e habilidades contribuirá para isso. 3)Além disso, eu outros docentes do curso tempos o objetivo de desenvolver um programa de mestrado em fisioterapia, visto que não existe nenhum programa de mestrado em fisioterapia no ES. A realização do pós doutorado em um programa de excelência na área de fisioterapia contribuirá para que possamos concretizar esse objetivo com a qualidade necessária.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fisioterapia e epidemiologia para ser capaz de melhorar a produção científica, integrar com qualidade programa de pós-graduação, aprimorar inglês, aumentando a possibilidade de parcerias internacionais nos projetos de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Pós-doutorado internacional em fisioterapia	Adequada para desenvolver a necessidade	
89	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jose Luiz Marques Rocha	Professores	As análises estatística dos TCCs são muito básicas e não tenho segurança para fazê-las nos projetos de pesquisa mais complexos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de produzir artigos científicos com análises mais robustas, publicados em periódicos de mais credibilidade, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Curso de análise estatística avançada em SPSS	Adequada para desenvolver a necessidade	
136	Centro de Ciências da Saúde - CCS	ALEXANDRE CARDOSO DA CUNHA	Professores	pequena quantidade de pesquisas realizadas por mim.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de coordenar, expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Saúde Coletiva	Adequada para desenvolver a necessidade	
204	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Juliana Barbosa Coitinho Gonçalves	Professores	Melhores resultados nos projetos em desenvolvimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em química de macromoléculas para ser capaz de executar a técnica nos projetos em desenvolvimento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Curso/congresso em Bioinformática	Adequada para desenvolver a necessidade	
207	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Monica Villaça Gonçalves	Professores	Dificuldade na escrita de textos em lingua estrangeira e de apresentação de trabalhos em outro idioma.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de participar de congressos internacionais, publicar artigos de maior visibilidade e firmar parceria de pesquisas com instituições de fora do país, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada	Esta dificuldade pode ser melhor encaminhada através da realização de um pos-doc na área de pesquisa de interesse		1	sim		Curso de inglês no exterior	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Pos-doc
213	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Karla Nívea Sampaio	Professores	Não consigo hoje realizar a técnica proposta nem em atividades práticas da disciplina que ministro e em atividades de pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em análise toxicológica para ser capaz de aplicar a técnica no ensino de graduação e pós-graduação e atuar de forma mais atualizada junto às disciplinas ministradas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo para Desenvolvimento da Técnica de Quantificação da Atividade da Acetilcolinesterase (AChE) Eritrocitária, Curso de Toxicologia Laboratorial e Curso de Metodologias Ativas em Sala de aula	Adequada para desenvolver a necessidade	
239	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Marcos da Silva Pacheco	Professores	Gostaria de publicar em revistas internacionais de maior impacto, mas para isso preciso conhecer ferramentas de análise de dados quantitativos disponíveis em grupos internacionais. Ainda, busco um aprimoramento da discussão de dados e divulgação em inglês.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia do ensino e da aprendizagem para ser capaz de criar novas formas de coletar dados, criar novas ferramentas de análise, criar linhas de pesquisa que tragam novos conhecimentos para a área de interesse, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós Doutorado em Psicologia do Desenvolvimento, Escolar e da Aprendizagem.	Adequada para desenvolver a necessidade	
246	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Erica Aguiar Moraes	Servidores com cargo de chefia	Gasto de tempo para analisar e resolver às demandas da chefia, somada às demandas do cargo de professor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de resolver as demandas com maior agilidade, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desvendando a chefia no serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
301	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Rafael Destefani Faitanin	Técnico-administrativos	Atualmente não desempenho nenhuma atividade de atenção farmacêutica a nenhum paciente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em assistência para ser capaz de desempenhar a atividade de acompanhamento farmacoterapêutico dos pacientes por meio da atenção farmacêutica, melhorando o cuidado farmacêutico ao paciente, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Atenção farmacêutica	Adequada para desenvolver a necessidade	
302	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Rafael Destefani Faitanin	Técnico-administrativos	Atualmente não desempenho nenhuma atividade de farmácia clínica no cuidado ao paciente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em assistência para ser capaz de desempenhar a atividade de farmácia clínica dos pacientes, melhorando o cuidado farmacêutico ao paciente, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Farmácia Clínica	Adequada para desenvolver a necessidade	
304	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Rafael Destefani Faitanin	Técnico-administrativos	Atualmente não desempenho nenhuma atividade de Gestão da Assistência Farmacêutica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de desempenhar a atividade de gestão da assistência farmacêutica da futura farmácia escola, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão da Assistência Farmacêutica	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
333	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Felipe Lima Sant Anna	Técnico-administrativos	desconhecimento sobre o que deve ser feito para o melhor armazenamento e rastreamento de todo o fluxo farmacêutico, desde a saída da indústria ou distribuidora até a ponta final do processo que é a entrega do medicamento ao paciente. Inatividade e perda de medicamentos devido ao mal armazenamento e fluxo de chegada e distribuição dos mesmos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em farmacologia geral para ser capaz de organizar todo o fluxo de medicamentos desde a requisição/compra dos mesmos até a dispensação aos pacientes evitando a perda e a inefetividade dos medicamentos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Logística aplicada ao Setor Farmacêutico	Adequada para desenvolver a necessidade	
335	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Kenia Valéria dos Santos	Professores	Baixo número de publicações científicas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em biologia e fisiologia dos microrganismos para ser capaz de escrever projetos mais consistentes e fazer parcerias internacionais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Especialização em microbiologia clinica e molecular	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Pos doc
336	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Felipe Lima Sant Anna	Técnico-administrativos	Questionamento de usuário sobre possíveis reações adversa a medicamentos relatados a mim que não consigo responder devido a falta de conhecimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em farmacologia geral para ser capaz de responder aos questionamentos dos usuários com certeza e precisão, melhorando assim a qualidade do atendimento e, consequentemente, da saúde dos usuários, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Farmacovigilância	Adequada para desenvolver a necessidade	
393	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Lucia Renata Meireles de Souza	Professores	Diante das atuais demandas de utilização de ferramentas inovadoras e metodologias ativas, há uma defasagem em relação aos anseios das novas gerações de estudantes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar novos conhecimentos e novas experiências de inovação em ensino para ser capaz de criar no ensino-aprendizagem na área de imunologia de forma inovadora e criativa, promovendo maior engajamento dos alunos das novas gerações, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Novas metodologias de ensino em Imunologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
396	Centro de Ciências da Saúde - CCS	CLAUDIA MENDONCA REIS ROMANO	Professores	Baixa produção científica e participação em eventos e cursos internacionais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de entender, falar e escrever em inglês, melhorar produção científica, realizar cursos e participar de eventos internacionais, promover a UFES em âmbito nacional e internacional, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Inglês Geral	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Pos doc
542	Centro de Ciências da Saúde - CCS	ANA PAULA JANTORNO SANTOS FASSARELLA	Técnico-administrativos	eu consigo fazer com muita dificuldade, muitas vezes envio planilhas que poderiam ser mais perfeitas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria da computação para ser capaz de gerar respostas muito mais completas e rápidas aos processos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		cursos de computação	Adequada para desenvolver a necessidade	
545	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Tatiana Lourençoni Ferreira de Almeida	Técnico-administrativos	Lidar melhor com os sentimentos decorrentes de conflitos dentro da equipe ou com comportamento inadequado de servidor que resulta em estresse.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em psicologia do trabalho e organizacional para ser capaz de identificar e avaliar aspectos subjetivos presentes nas relações sociais bem como ferramentas para a gestão emocional e de equipe, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Inteligência Emocional	Adequada para desenvolver a necessidade	
547	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Flávia Priscila Santos Freitas	Servidores da área laboratorial	Demora durante a preparação de materiais de aulas práticas devido à falta de conhecimento e de atualização de técnicas, provocando também erros e retrabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos nas áreas laboratoriais de microbiologia e análises clínicas para ser capaz de efetuar tarefas específicas dos laboratórios de aulas práticas e pesquisa com mais rapidez e habilidade, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	sim		Cursos na área de análises clínicas/microbiologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
555	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Flávia Priscila Santos Freitas	Técnico-administrativos	Retorno de processos de compras e contratações para correção.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de minimizar erros de execução, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Cursos na área de compras e contratações públicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
561	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Flávia Priscila Santos Freitas	Servidores que atuam em laboratórios de ensino e pesquisa	Falta de conhecimento e atualização em determinadas áreas que atrapalham o gerenciamento do laboratório como um todo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em microbiologia e análises clínicas para ser capaz de executar as tarefas relativas aos laboratórios de aulas práticas e de pesquisa com mais efetividade, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	sim		Congressos na área análises clínicas/microbiológia	Adequada para desenvolver a necessidade	
585	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jones Benardes Graceli	Professores	Uma formação de menor qualidade e número reduzido de recurso humanos qualificados na pós-graduação, menor produção/divulgação dos resultados/artigos científicos e menor aquisição de recursos financeiros de agencias de fomento científico por uma menor competitividade acadêmica.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Não há clareza na proposta	Aplicar conhecimentos em fisiologia de órgãos e sistemas para ser capaz de criar uma nova linha de pesquisa translacional, melhorar a estrutura de equipamentos científicos, desenvolver novas ferramentas terapêuticas, aumentar destaque científico da Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	**sim***		"Scientific Internship project: ovarian dissection, ovarian follicles collect and ovarian growth assessment (in vitro and in vivo)" Projeto de estágio científico: dissecção ovariana, coleta de folículos ovarianos e avaliação do crescimento ovariano (in vitro e in vivo)	**Adequada para desenvolver a necessidade***	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
594	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Cândida Caniçali Primo	Professores	Poucos parceiros internacionais Desenvolvimento de pesquisas com baixo impacto social e dificuldade de publicação Desarticulação das pesquisas e do ensino ancorado nas práticas baseadas em evidencia. Pouca habilidade para busca nas bases indexadas e de evidencias científicas Baixa interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada. Desatualização quanto a novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Dificuldade em implantar metodologias ativas e tecnologias digitais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de fazer uma interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada, aplicar novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e políticas de saúde, usar metodologias ativas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Curso de aperfeiçoamento em enfermagem avançada Curso de aperfeiçoamento em enfermagem global Aprimoramento em pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Aprimoramento em metodologias ativas e tecnologias digitais para o ensino. Pós-doutorado em Enfermagem Capacitação em práticas baseadas em evidencias Capacitação em comunicação oral e escrita em inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
595	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Eliane de Fátima Almeida Lima	Professores	Todas as vezes que necessito participar de uma banca ou uma aula ministrada em inglês tenho dificuldade de comunicação e poucos parceiros internacionais. Poucos parceiros internacionais Desarticulação das pesquisas e do ensino ancorado nas práticas baseadas em evidencia. Pouca habilidade para busca nas bases indexadas e de evidencias científicas Baixa interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada. Desatualização quanto a novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Dificuldade em implantar metodologias ativas e tecnologias digitais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de fazer uma interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada, aplicar novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e políticas de saúde, usar metodologias ativas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Curso de aperfeiçoamento em enfermagem avançada Curso de aperfeiçoamento em enfermagem global Aprimoramento em pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Aprimoramento em metodologias ativas e tecnologias digitais para o ensino. Pós-doutorado em Enfermagem Capacitação em práticas baseadas em evidencias Capacitação em comunicação oral e escrita em inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
597	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Candida Primo	Professores	Poucos parceiros internacionais Desenvolvimento de pesquisas com baixo impacto social e dificuldade de publicação Desarticulação das pesquisas e do ensino ancorado nas práticas baseadas em evidencia. Pouca habilidade para busca nas bases indexadas e de evidencias científicas Baixa interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada. Desatualização quanto a novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Dificuldade em implantar metodologias ativas e tecnologias digitais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em pesquisa para ser capaz de fazer uma interlocução com a enfermagem global e enfermagem de prática avançada, aplicar novos métodos de pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e políticas de saúde, usar metodologias ativas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Curso de aperfeiçoamento em enfermagem avançada Curso de aperfeiçoamento em enfermagem global Aprimoramento em pesquisa e ensino sobre gestão de serviços de saúde e politicas de saúde. Aprimoramento em metodologias ativas e tecnologias digitais para o ensino. Pós-doutorado em Enfermagem Capacitação em práticas baseadas em evidencias Capacitação em comunicação oral e escrita em inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
598	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Vanessa Bastos Martinelli	Técnico-administrativos	Os servidores apresentam dificuldade em atender algumas demandas da instituição.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de realizar as atividades administrativas de maneira mais consciente e eficiente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Transformação digital; Gestão de Pessoas; Gestão Estratégica; Gestão Pública; Dados, Informação e Conhecimento.	Adequada para desenvolver a necessidade	
599	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Joana da Cruz Rodrigues Entringer	Técnico-administrativos	Dificuldades encontradas no dia-a-dia na execução de minhas funções.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de realizar um melhor atendimento aos usuários do setor, bem como elaborar documentos de acordo com as normas, e ter um melhor desempenho na gestão de documentos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	sim		Curso de Conselhos dos direitos da pessoa com deficiência ou Curso de Gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental	Adequada para desenvolver a necessidade	
632	Centro de Ciências da Saúde - CCS	GLAUCIA QUEIROZ DOS SANTOS	Técnico-administrativos	Durante a realização de procedimentos laboratoriais, podem aparecem resultados inconsistentes que, muitas vezes, são difíceis de solucionar por falta de conhecimento teórico aprofundamento na área de Microbiologia Clínica. Existem eixos dentro do setor Microbiologia (Departamento de Patologia), como a Micologia, que não sou capaz de desempenhar o trabalho por falta de conhecimento teórico/prático.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em biologia e fisiologia dos microrganismos para ser capaz de atender às necessidades dos docentes e discentes, resolver problemas de cunho teórico e prático, contribuir com o preparo de metodologias e técnicas laboratoriais, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Doenças Infecciosas	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
696	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jackline Freitas Brilhante de São José	Professores	Necessidade de atualização de conhecimento teórico e metodologias de pesquisa; Demora na publicação de artigos científicos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em nutrição e alimentos para ser capaz de atualizar conteúdo teórico para aulas e permitir aplicação de novos conhecimentos e métodos na condução de pesquisas científicas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença capacitação - Realização de cursos de aprimoramento na área de Nutrição	Adequada para desenvolver a necessidade	
699	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jackline Freitas Brilhante de São José	Professores	Necessidade de atualização de conhecimento teórico e prático, adquirir conhecimento e habilidades sobre novos métodos científicos da área e dificuldade na realização de parcerias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em nutrição e alimentos para ser capaz de ministrar aulas com conteúdo cada vez mais atualizado, possibilitar o avanço de linha de pesquisa na área de nutrição e estabelecer novas parcerias, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Evento científico - Congresso de Higienistas de Alimentos	Adequada para desenvolver a necessidade	
701	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jackline Freitas Brilhante de São José	Professores	Aprimoramento de conhecimento e necessidade de maior divulgação das pesquisas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em nutrição e ciência de alimentos para ser capaz de ministrar aulas cada vez mais atualizadas e aumentar a rede de pesquisa, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Evento científico da área de alimentos e nutrição	Adequada para desenvolver a necessidade	
704	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Fernanda Moura Vargas Dias	Professores	Em nosso colegiado não há ninguém com pós-doutorado, não há um programa de mestrado, não há incentivo a nossa capacitação específica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fisioterapia e terapia ocupacional para ser capaz de atualizar nas melhores técnicas, avaliações e instrumentos a serem utilizados nos pacientes; e ensinar os estudantes as práticas fisioterapeuticas mais atuais, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Programa de pós doutorado em Fisioterapia	Adequada para desenvolver a necessidade	
707	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Jackline Freitas Brilhante de São José	Professores	Necessidade de atualização de conhecimento teórico e metodologias de pesquisa; Demora na publicação de artigos científicos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ciência e tecnologia de alimentos e nutrição para ser capaz de atualizar conteúdo teórico para aulas e permitir aplicação de novos conhecimentos, métodos na condução de pesquisas científicas e estabelecer novas parcerias, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós doutorado na área de Alimentos e Nutrição	Adequada para desenvolver a necessidade	
709	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Fernanda Moura Vargas Dias	Professores	Cada ano que passa novas pesquisas são publicadas e há avanços profissionais, técnicas que não conhecemos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em fisioterapia e terapia ocupacional para ser capaz de dar aulas de qualidade e atualizadas, desenvolver pesquisas na área de fisioterapia, criar projetos de extensão para atendimento da comunidade com as novas técnicas aprendidas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	sim		Congresso de Fisioterapia	Adequada para desenvolver a necessidade	
713	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Vanessa Beijamini Harres	Professores	A maioria das avaliações aplicadas nas disciplinas da graduação são somativas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em planejamento e avaliação educacional para ser capaz de planejar e executar avaliações formativas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			13	sim		Oficina sobre planejamento e execução de avaliações formativas para disciplinas da área de saúde.	Adequada para desenvolver a necessidade	
716	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Vanessa Beijamini Harres	Farmacêuticos	Dificuldade de executar serviços farmacêuticos clínicos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em assistência para ser capaz de planejar, implantar e executar serviços farmacêuticos clínicos em hospital e em farmácia comunitária, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Estágio/Intercâmbio em Ambiente de Saúde que oferece Serviços Farmacêuticos Clínicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
776	Centro de Ciências da Saúde - CCS	SABRINE MANTUAN DOS SANTOS COUTINHO	Professores	Sempre há necessidade de atualização uma vez que a produção de conhecimento se dá incessantemente. Assim, percebo que há novas questões em meu campo de atuação (que está na interface entre Ciências humanas e da Saúde) que poderiam ser conhecidas e empregadas no ensino, pesquisa e extensão a partir de cursos/eventos de qualificação/capacitação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de oferecer conteúdo mais atualizado, teórico e no uso novos recursos digitais; propor projetos na interface entre ciências humanas e o campo da saúde; conhecer mais sobre a área da Terapia Ocupacional, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de capacitação na área de interesse	Adequada para desenvolver a necessidade	
777	Centro de Ciências da Saúde - CCS	SABRINE MANTUAN DOS SANTOS COUTINHO	Professores	Sentimento de uma necessidade permanente de estar atualizada e de conhecer mais sobre as articulações possíveis entre o campo da saúde e das ciências humanas para contribuir para o departamento onde estou lotada.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em extensão para ser capaz de propor projetos de extensão e pesquisa alinhados com discussões atuais na interface saúde e humanidades, atualizar conteúdos de disciplinas, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congressos na área de interesse	Adequada para desenvolver a necessidade	
781	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Rafael Lima de Carvalho	Técnico-administrativos	Utilizar de maneira eficaz as ferramentas que irão auxiliar os usuários quanto aos seus estudos e pesquisas em bases de dados da área de saúde, especificamente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de atender de maneira eficaz às demandas informacionais dos usuários da biblioteca, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo sobre usuários, gestão do conhecimento e práticas informacionais	Adequada para desenvolver a necessidade	
791	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Néville Ferreira Fachini de Oliveira	Professores	Houve redução a cada ano da pontuação de titulação relacionada a produção científica (avaliada pelo curriculum lattes) nos editais de iniciação científica e extensão desde o meu ingresso na UFES. Isso impacta na captação de bolsistas, bem como de verba externa para fomentar pesquisas e produção, o que prejudica ainda mais a pontuação. Desta maneira, faz-se necessário o meu desenvolvimento neste campo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em currículo para ser capaz de aumentar pontuação de títulos relacionados a produção científica, por meio da execução de pesquisas de alta qualidade metodológica e publicação de artigos científicos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Reabilitação e Desempenho Funcional.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
793	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Néville Ferreira Fachini de Oliveira	Professores	Houve redução a cada ano da pontuação de titulação relacionada a produção científica (avaliada pelo curriculum lattes) nos editais de iniciação científica e extensão desde o meu ingresso na UFES. Isso impacta na captação de bolsistas, bem como de verba externa para fomentar pesquisas e produção, o que prejudica ainda mais a pontuação. Desta maneira, faz-se necessário o meu desenvolvimento neste campo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em currículo para ser capaz de aumentar pontuação de títulos relacionados a produção científica, por meio da execução de pesquisas de alta qualidade metodológica e publicação de artigos científicos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Produção de artigos científicos, prática baseada em evidências e revisão sistemática/metanálise	Adequada para desenvolver a necessidade	
795	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Néville Ferreira Fachini de3 Oliveira	Professores	O tempo gasto no desempenho para planejamento, organização, produção e disponibilização de conteúdo das atividades de ensino ministradas por mim é muito alto. Isso é demonstrado pelo relatório mensal de atividades entregue ao departamento. Este tempo poderia ser menor de forma que eu pudesse me dedicar a outras atividades na instituição.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de diminuir o tempo gasto no desempenho para planejamento, organização, produção e disponibilização de conteúdo das atividades de ensino ministradas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Brasileiro de Ensino em Fisioterapia, Forum Estadual de Ensino em Fisioterapia, entre outros.	Adequada para desenvolver a necessidade	
799	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Néville Ferreira Fachini de Oliveira	Professores	A área de Fisioterapia, em especial, a Fisioterapia na Saúde da Mulher é uma especialidade profissional que cresce a cada dia, em importância e em número de pesquisas, sendo a quinta maior em publicação em Fisioterapia segundo a base de dados PEDro. Assim, é necessário se atualizar constantemente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fisioterapia e terapia ocupacional para ser capaz de melhorar o meu desempenho no ensino, assistência, extensão e pesquisa em fisioterapia na saúde da mulher, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Brasileiro de Fisioterapia na Saúde da Mulher e Fóruns em Fisioterapia na Saúde da Mulher	Adequada para desenvolver a necessidade	
830	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Sara Gonçalves Luiz	Enfermeiros e Técnicos em Enfermagem	Servidores não dominam conhecimento a respeito de urgência e emergência necessários para criação de um protocolo de urgência emergência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos na área de urgência e emergência a fim de construir o protocolo com esse fim para a Clínica Escola, qualificando os serviços de saúde prestados, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Curso de urgência e emergência .	Adequada para desenvolver a necessidade	
831	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Sara Gonçalves Luiz	Técnico-administrativos	Demora na realização de pesquisas e leitura de artigos científicos em inglês que poderiam contribuir no planejamento e realização do trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em línguas estrangeiras modernas, otimizando o tempo na leitura e interpretação de artigos científicos e materiais técnicos relevantes na minha área de atuação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
899	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Flávia Marini Paro	Professores	Embora eu tenha aumentado a minha produtividade em pesquisas e publicações nos últimos anos, considero que esta evolução tem sido muito lenta e que poderá ser impulsionada com o aprimoramento das minhas habilidades para a coordenação e o desenvolvimento de projetos de pesquisa e para a comunicação verbal e escrita com pesquisadores de laboratórios internacionais de excelência. Com o aprimoramento dessas habilidades, após a licença capacitação, pretendo aumentar a quantidade e a qualidade das minhas publicações e passar a contribuir com um programa de pós-graduação da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de coordenar e desenvolver projetos de pesquisa e contribuir em programas de pós-graduação na UFES, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Intercâmbio em laboratório de pesquisa internacional	Adequada para desenvolver a necessidade	
925	Centro de Ciências da Saúde - CCS	KARLA DE MELO BATISTA	Professores	Ressalto que não apresento desempenho inferior ao esperado. Considero isso uma tendenciosidade do instrumento. Mas eu posso qualificar ainda muito mais a minha prática profissional. Com relação a Práticas Integrativas e complementares em Saúde, hoje eu trabalho intervenções individualizadas, em extensão e pesquisa . Eu poderia oportunizar a formação a comunidade UFES. Com relação a Práticas assistenciais para pessoa adulta e idosa, tenho de estar atualizada para trabalhar no ensino/pesquisa/extensão, que já atuo. Sobre estresse e problemas mentais/emocionais, é área em constante mudança, novos saberes, e para continuar atuando em pesquisas nessas áreas tenho de estar sempre atualizada.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de qualificar mais a prática profissional enquanto docente da universidade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Evento ou curso ou capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
935	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Murilo Auler e Salles	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	A área da saúde bucal necessita de avançar para atingir maioria da comunidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em clínica odontológica para ser capaz de realizar atendimentos odontológicos com segurança, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			16	sim		Pós graduação (atualização e/ou especialização) em áreas odontológicas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
940	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Meyrielle Belotti	Professores	Uma nova legislação foi publicada e precisamos compreender as atualizações e aplicá-las nos processos de trabalho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em saúde publica para ser capaz de produzir artigos científicos de maior impacto, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			12	sim		Pós-doutorado na área de saúde coletiva.	Adequada para desenvolver a necessidade	
954	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Ana Maria Martins Gomes	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Não consigo identificar se recebi algum processo. Não consigo inserir documentos e despachar.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em administração pública para ser capaz de receber e despachar processos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			Pelo que tenho observado, todos.	sim		Formação para gerenciamento de protocolo	Adequada para desenvolver a necessidade	
963	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Amanda Inácia de Souza Silva	Técnico-administrativos	Preciso melhorar meu desempenho me aprofundando e atualizando quanto às atividades de análises físico-químicas no laboratório para transmitir novas ideias, melhores resultados e diferentes metodologias e conhecimentos aos alunos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em nutrição (análise físico-químicas de alimentos) para ser capaz de realizar diferentes tipos de análises de alimentos em novos equipamentos, metodologias e amostras, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Análises físico-químicas de alimentos	Adequada para desenvolver a necessidade	
965	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Amanda Inácia de Souza Silva	Técnico-administrativos	Muitos equipamentos/vidrarias/materiais ficam sem uso por falta de uma simples manutenção preventiva ou corretiva e/ou calibração e não temos assistência nesse sentido ou demora é longa e interfere e muito nas análises prejudicando o andamento de aulas práticas, pesquisas, testes e experimentos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em nutrição (área laboratorial: calibração e pequenos reparos em equipamentos) para ser capaz de fazer calibração em equipamentos do laboratório, e pequenos reparos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Noções Básicas sobre Manutenção de Equipamentos de Laboratório	Adequada para desenvolver a necessidade	
967	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Amanda Inácia de Souza Silva	Técnico-administrativos	É de extrema importância cuidar da imagem profissional e é necessário atualizar-se nesse sentido renovando hábitos sadios, postura ética, habilidades e competências essenciais para que ocorra boa desenvoltura profissional demostrando confiança e respeito.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em administração de setores específicos para ser capaz de estimular e aperfeiçoar o desenvolvimento de atitudes, habilidades e comportamentos necessários, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Postura e imagem profissional	Adequada para desenvolver a necessidade	
992	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Daniela Amorim Melgaco Guimaraes do Bem	Professores	Investir nos cursos de graduação para garantir que os egressos que tenham boas oportunidades, inclusive de pós graduação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em análise toxicológica para ser capaz de implementar novos casos clínicos e trabalhar a interdisciplinaridade, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos na área de graduação e metodologias de ensino	Adequada para desenvolver a necessidade	
994	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Grace Kelly Filgueiras Freitas	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Não há clareza na proposta	Avaliar conhecimentos em fisioterapia e terapia ocupacional para ser capaz de aprimorar os indicadores do curso de fisioterapia por meio de ações pedagógicas e administrativas, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		É uma pergunta muito ampla	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
1022	Centro de Ciências da Saúde - CCS	Lorena Rocha Ayres	Professores	Existe um grande potencial de crescimento na área de assistência farmacêutica, entretanto, precisamos fortalecer a pesquisa nessa área	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em farmácia para ser capaz de realizar pesquisas mais aplicadas à real necessidade dos serviços de saúde, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado na área de farmacoepidemiologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
199	Centro de Ciências Exatas - CCE	MAICO FELIPE SILVA RIBEIRO	Professores	Não possuo desempenho inferior, apenas espero adquirir novos conhecimentos para trabalhar em novos problemas. Isso é inerente a profissão do professor/pesquisador.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em topologia algébrica para ser capaz de trabalhar em novos tipos de problemas decorrentes da linha de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Escola Cimpa e 17th international Workshop on Real and complex singularities	Adequada para desenvolver a necessidade	
200	Centro de Ciências Exatas - CCE	MAICO FELIPE SILVA RIBEIRO	Professores	--	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em topologia diferencial aplicada para ser capaz de atuar em novas linhas de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós doutoramento	Adequada para desenvolver a necessidade	
201	Centro de Ciências Exatas - CCE	MAICO FELIPE SILVA RIBEIRO	Professores	--	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em geometria diferencial para ser capaz de atuar em novas linhas de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas em desenvolvimento.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	
345	Centro de Ciências Exatas - CCE	Etereldes Gonçalves Júnior	Servidores com cargo de chefia	Desconhecimento de rotinas e regulamentos internos da universidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em regulação para ser capaz de gerir com excelência um departamento ou um colegiado de curso, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Curso de regulamentação interna e processos para coordenadores e chefes de departamentos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
346	Centro de Ciências Exatas - CCE	Etereldes Gonçalves Júnior	Técnico-administrativos	Treinamento em gestão e fluxo de processos digitais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de criar novas ferramentas que facilitam e otimizam o trabalho remoto e o atendimento remoto ao público em geral, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			25	sim		Desenvolvimento de ferramentas digitais e inovadoras para gestão de processos internos e de pessoas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
465	Centro de Ciências Exatas - CCE	Rubia Soares da silva	Técnico-administrativos	Eu cometo alguns erros em relação à língua portuguesa exatamente pela falta de conhecimento de algumas regras, principalmente devido às novas regras da língua.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em língua portuguesa para ser capaz de escrever e interpretar melhor os documentos oficiais dentro da universidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de atualização da língua portuguesa	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
497	Centro de Ciências Exatas - CCE	Denise da Costa Assafrão de Lima	Professores	O meu ritmo de publicações dos resultados da minha pesquisa diminuiu nos últimos anos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em física atômica e molécular para ser capaz de desenvolver e aplicar novos códigos computacionais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo da interação de pósitrons e positrônio com átomos e moléculas considerando os efeitos adiabáticos e não-adiabáticos e sua relação com a estrutura molecular e cálculos de médias vibracionais de propriedades moleculares em moléculas de interesse astrofísico.	Adequada para desenvolver a necessidade	
638	Centro de Ciências Exatas - CCE	FABIO ALEXANDER FAJARDO MOLINARES	Professores	Para cumprimento das exigências das atualizações das matrizes curriculares dos cursos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em probabilidade e estatística aplicadas para ser capaz de desenvolver novas estratégias para solução de problemas práticos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Statistical Learning and data science with python	Adequada para desenvolver a necessidade	
661	Centro de Ciências Exatas - CCE	Marcos Tadeu D´Azeredo Orlando	Professores	A Programa de Pós-Graduação em Física da UFES tem recebido da CAPES avaliação nota 4 durante os últimos 16 anos. Temos problemas sérios de produção academica. No meu caso o maior problema para alcançar nosso objetivo estratégico é estabelecer cooperações internacionais ou nacionais para desenvolvimento da análise de espalhamento de raios X a baixos angulos (SAXS) e análise de espalhamento via "Pair Distrubution Function". Isso pode ser obtido com um estágio pós-doutorado na USP, CNPEM ou em um centro de pesquisa ou universitário no exterior.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em física nuclear para ser capaz de desenvolver orientações de doutorado e mestrado do PPGFIS com alto impacto científico, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de habilidades na interpretação de espalhamento coerente e incoerente	Adequada para desenvolver a necessidade	
760	Centro de Ciências Exatas - CCE	William Gabriel Corrêa Petris	Técnico-administrativos	Dificuldade (tempo maior) ou incapacidade em realizar estes trabalhos, necessitando de atualização técnica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de atender melhor aos usuários do CCE, referente aos sistemas de tecnologia, computadores e toda a infraestrutura de tecnologia da Ufes, aumentando o desempenho do centro como um todo, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		1) Curso de Linux - Administração Total do Sistema Operacional; 2) Gerenciamento de Infraestrutura de TI; 3) Segurança de TI; 4) Formação de Analista de Suporte em TI; 5) Programação em Java.	Adequada para desenvolver a necessidade	
828	Centro de Ciências Exatas - CCE	José Holanda da Silva Júnior	Professores	Atualmente existe a necessidade de ampliar o conhecimento em técnicas modernas como: time-resolved ferromagnetic resonance, optical pump–probe spectroscopy, time-resolved terahertz spectroscopy, etc. Tal conhecimento permitirá expandir as pesquisas que desenvolvo na UFES, ampliando mais ainda a qualidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em física da matéria condensada para ser capaz de desenvolver a area da spin fonônica em sua plenitude, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
832	Centro de Ciências Exatas - CCE	Alcebíades Dal Col Júnior	Professores	A área de análise visual de dados e processamento de sinal é muito dinâmica. Desse modo, devemos sempre nos mater atualizados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em matemática aplicada para ser capaz de generalizar ideias para resolver novos problemas na área de análise visual de dados e processamento de sinal, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congressos na área de análise visual de dados e processamento de sinal.	Adequada para desenvolver a necessidade	
853	Centro de Ciências Exatas - CCE	Nátaly Adriana Jiménez Monroy	Professores	O PPC vigente do curso foi desenvolvido pensando nos mais recentes avanços da Estatística e Ciência de Dados, minha formação é bem anterior a esses avanços. Portanto, preciso me atualizar.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de ensinar de forma mais atualizada e desenvolver pesquisas de acordo com os últimos avanços da área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de linguagens de programação ou especialização em linguagens para ciência de dados.	Adequada para desenvolver a necessidade	
317- a	Centro de Ciências Exatas - CCE	Cristina Luz Tosta	Técnico-administrativos	Escassa orientação para manutenção básica nos equipamentos; Capacitação limitada no uso das ferramentas úteis para as análises nos equipamentos e interpretação de resultados, restringindo a disponibilidade de dados; Dificuldade na interpretação dos resultados; Pouca utilização de manuais da língua inglesa para a compreensão e uso apropriado dos equipamentos; Necessidade de um intérprete aos receber pesquisadores estrangeiros..	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de realizar manutenção nos equipamentos, utilizar funcionalidades para aprimorar análises e interpretações de resultados, atender e relacionar-se com pesquisadores internacionais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo da língua inglesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
317- b	Centro de Ciências Exatas - CCE	Cristina Luz Tosta	Técnico-administrativos	Gerenciamento insuficiente de resíduos laboratoriais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em farmacologia geral para ser capaz de gerenciar adequadamente os resíduos laboratoriais, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de gerenciamento de resíduos de laboratório	Adequada para desenvolver a necessidade	
53	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Gabriel Lessa da Silva Lavagnoli	Professores	Tomei posse em julho de 2009, ou seja, há 12 anos. Toda minha produção científica se resume em 3 trabalhos completos publicados em anais de congressos e co-autoria de um único artigo completo publicado em periódico.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em manejo florestal para ser capaz de realizar pesquisa científica com qualidade e produtividade, orientar bolsistas de iniciação científica, oportunizar atividades de extensão, melhorar a prática docente, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		53 e 61	1	sim		Doutorado em Ciências Florestais	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
61	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Gabriel Lessa da Silva Lavagnoli	Professores	Tomei posse em julho de 2009, ou seja, há 12 anos. Toda minha produção científica se resume em 3 trabalhos completos publicados em anais de congressos e co-autoria de um único artigo completo publicado em periódico.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em manejo florestal para ser capaz de realizar pesquisa científica com qualidade, orientar bolsistas de IC, oportunizar atividades de extensão, melhorar a prática docente, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		53 e 61	1	sim		Doutorado em Ciências Florestais	Adequada para desenvolver a necessidade	
98	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Éder Carlos Moreira	Professores	Estou realizando uma licença capacitação em um laboratório de referência no campo de geotecnia e espero conseguir evoluir o conhecimento realizando um pós doutorado na área de evolução pedogenética de solos. O conhecimento hoje nos leva a entender que existem problemas estruturais dos solos da região sul capixaba, tanto quanto a aspectos geotécnicos como outros devido a uso e ocupação do meio. O conhecimento pedogenético dos solos ajudará a resolver estes problemas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em geologia para ser capaz de entender o comportamento geotécnico, a composição geoquímica e história evolutiva dos solos da região sul capixaba, desenvolver métodos de classificação dos solos e indicar uso adequado aos órgãos competentes, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Conhecimento Geotécnico-geológico dos solos da regiÃo sul capixaba.	Adequada para desenvolver a necessidade	
227	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Marcia da Costa	Professores	Necessidade de aprimoração	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em ensino para ser capaz de melhorias na ação docente, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos Científicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
228	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Marcia da Costa	Professores	Não participação em projetos de extensão	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	As capacitações na área de extensão são promovidads pela PROEX/UFES. Sugere-se a promoção de mais cursos de capacitação na área de extensão.	Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de agir em projetos de extensão, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Projetos de extensão	Adequada para desenvolver a necessidade	
259	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Carla Fernanda Brandão Barbosa Lobato	Técnico-administrativos	Mudanças tecnológicas geradas pela pandemia, bem como tempo sem realização de ação de capacitação em 2021.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos na área digital, advinda pós trabalho remoto, para ser capaz de utilizar melhor as ferramentas digitais para uma melhor realização das atividades, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Curso de Gestão do Conhecimento no Setor Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
358	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	KLESIA PIROLA MADEIRA	Professores	Dificuldade de interpretação de lâminas de citologia cervical	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de concluir os diagnósticos, após leitura de lâminas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Brasileiro de Análises Clinicas Congresso Brasileiro de Citologia Clínica	Adequada para desenvolver a necessidade	
397	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Natália Ferraz Thomé de Azevedo	Técnico-administrativos	Estresse, atraso no atendimento, perda de prazos, informações equivocadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de melhorar os processos, entre outras coisas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Gestão da Informação e Documentação - Curso de Gestão, Criação de Documentos e Planilhas Google Drive	Adequada para desenvolver a necessidade	
401	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	ROZIANE SANTOS DA COSTA	Assistente em Administração-Servidores em secretarias de Pós-graduação	Quando atualizo a página do programa fica desconfigurado, utilizar editores mais modernos , e a falta de padronização que tem entre os programas de pós-gradução cada um tem um procedimento.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	Envolvimento dos setores pertinentes para padronização dos programas	Criar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de usar tecnologias/editores de textos/gráficos mais modernas, visando fortalecer as politicas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			04	não	10	Cursos de editores de apresentação (canva e outros)	Adequada para desenvolver a necessidade	
413	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Rodrigo Giesta Figueiredo	Professores	Servidores coletam, analisam e publicam dados de pesquisa com menos frequência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em paleozoologia para ser capaz de desenvolver novas linhas de pesquisa e aplicar novas técnicas e métodos às linhas de pesquisa já em andamento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso de paleontologia.	Adequada para desenvolver a necessidade	
414	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Rodrigo Giesta Figueiredo	Professores	Servidores coletam, analisam e publicam dados de pesquisa com menos frequência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em morfologia dos grupos recentes para ser capaz de desenvolver novas linhas de pesquisa e aplicar novas técnicas e métodos às linhas de pesquisa já em andamento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso de zoologia/herpetologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
422	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Rodrigo Giesta Figueiredo	Professores	Servidores não possuem conhecimento atualizado das técnicas e procedimentos exigidos pela Comissão de Ética no Uso de Animais (CEUA).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em fisiologia dos grupos recentes para ser capaz de executar os procedimentos corretos e atuais para o uso e manejo de animais usados para pesquisa e ensino, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Curso de capacitação para uso de animais de experimentação e laboratório.	Adequada para desenvolver a necessidade	
427	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Rodrigo Giesta Figueiredo	Professores	Servidores não dominam a metodologia museológica mais atualizada para a manutenção de coleções biológicas e geológicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em museologia para ser capaz de conservar de maneira mais eficiente acervos museológicos e evitar perda de material de coleções científicas por deterioração, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de preservação de patrimônio e acervo museológico e coleções biológicas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
428	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Paulo de Tarso Ferro de Oliveira Fortes	Professores	Dificuldades na execução de projetos e publicação de resultados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em geologia para ser capaz de aprimorar o ensino em disciplina de graduação e elaborar/desenvolver projetos de pesquisa/extensão, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Patrimônio Geológico, Geoconservação e Geoturismo no estado do Espírito Santo	Adequada para desenvolver a necessidade	
431	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Adriana Cristina Grazziotti	Técnico-administrativos	Os servidores não tem conhecimento de linguagem de sinais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz aprimorar a comunicação, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	100	Curso de Libras	Adequada para desenvolver a necessidade	
456	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Bibliana da Costa Ferreira	Técnico-administrativos	Não temos conhecimento necessário para auxiliar em assuntos relacionados com projetos de pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em fundamentos da educação para ser capaz de executar a atividade de forma mais independente, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
583	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Carolina Demetrio Ferreira	Professores	Limitação ao uso dos softwares de analises em bioacústica e de conhecimento de parâmetros bioacústicos no contexto comportamental.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comportamento animal para ser capaz de utilizar de forma otimizada os recursos dos programas computacionais de bioacústica, bem como escolher os melhores parâmetros acústicos e analisar esses dados, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado sobre bioacústica	Adequada para desenvolver a necessidade	
662	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Clemiuda Pellanda de Souza	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento em alguns aspectos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de melhorar os processos de trabalho no ambito de secretaria, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	não	10	Gestão de equipe em trabalho remoto	Adequada para desenvolver a necessidade	
663	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Clemiuda Pellanda de Souza	Técnico-administrativos	O tempo e abusca por informações para desenvolver as tarefes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de aplicar os conhecimentos nas atividades do setor, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	não	10	Uso das mídias sociais na Comunicação Institucional	Adequada para desenvolver a necessidade	
664	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Clemiuda Pellanda de Souza	Técnico-administrativos	A dificuldade na elaboração de documentos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de aplicar os conhecimentos na elaboração de documentos e textos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	não	10	Comunicação escrita	Adequada para desenvolver a necessidade	
681	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Claudio Moises Ribeiro	Professores	A necessidade de aumentar a produção científica e, consequentemente as publicações relacionadas, e a importância e necessidade de qualificação permanente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em instrumentação para ser capaz de ampliar as perspectivas de desenvolvimento de iniciativas e projetos inovadores que permitam o alcance das expectativas institucionais relacionadas com a produção bibliográfica, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Aperfeiçoamento em Energia Solar Fotovoltaica	Adequada para desenvolver a necessidade	
784	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Éder Carlos Moreira	Professores	Não conseguir elaborar um laudo completo de qualidade das águas superficiais e profundas da Região do Caparaó.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em geologia para ser capaz de elaborar laudos sobre a qualidade das águas superficiais e profundas da região do Caparaó, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	sim		Integração de dados de qualidade das águas da Região do Caparaó Capixaba.	Adequada para desenvolver a necessidade	
840	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Giovanni Decot Galgano	Professores	Para uma medição acústica apropriada é necessário treinamento específico com profissional qualificado, ou perito credenciado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em áreas clássicas de fenomenologia e suas aplicações para ser capaz de realizar medições acústicas de acordo com as normas técnicas vigentes (ABNT 10151, ABNT 10152), bem como desenvolver novos projetos de acústica ambiental e de salas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Medição em acústica ambiental e de salas: um estudo de caso prático no edifício (nome).	Adequada para desenvolver a necessidade	
842	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	cristina valory da silva	Técnico-administrativos	Atraso para entregar as atividades. Erros no fluxo dos processos . Perca de informações e documentos. Gasta-se um tempo maior para realizar uma atividade devido a falta de gestão de documentos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em técnicas e operações florestais para ser capaz de melhorar o gerenciamento das informação do setor, aperfeiçoar escrita nos documentos oficiais e e-mails, ampliar e aplicar os conhecimentos adquiridos na formação profissional, visando fortalecer projetos e ações de extensão	2) deve ser desconsiderada	Os dados que demonstram o que precisa ser desenvolvido não é compatível com a ação proposta		1	sim		Mestrado em Ciências Florestais	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Mestrado em Ciências Florestais não é compatível com as necessidades de treinamentos descritas. Neste caso sugiro curso específico na área de gestão de documentos.
851	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Viviane Tavares de Paula	Técnico-administrativos	Acredito que falta um gerenciamento mais unificado quanto a gestão laboratorial, pois cada técnico a faz de uma forma. Existem diversos laboratórios, porém, não há um direcionamento quanto a funcionalidade de forma geral. Cada um tem a sua especificidade, portanto, não vão funcionar iguais, porém, falta uma gestão unificada e ao mesmo tempo flexível que direcione os técnicos em suas atuações. Seria interessante que a instituição normatizasse alguns aspectos relacionados aos laboratórios ao mesmo tempo que fornecesse cursos de gestão específica para laboratórios que inclua todos os aspectos ao qual competem ao técnicos (resíduos laboratoriais, estoque de reagentes, limpeza e organização, gestão de pessoas, relacionamento interpessoal, etc.) Exemplo de normatização: Uma gestão laboratorial que indique que todos os alunos que terão acesso aos laboratórios preencham fichas e sejam autorizados pelos professores/orientadores de forma formal, ao mesmo tempo que exija um treinamento do aluno junto ao técnico antes de efetuar suas atividades laboratoriais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em assistência para ser capaz de gerenciar de forma mais adequada o laboratório de atuação, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		851 e 905	1	não	13	Gestão Laboratorial - Estudo prático	Adequada para desenvolver a necessidade	
858	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Bruno Regis Lyrio Ferraz	Técnico-administrativos	dificuldade em operar o equipamento	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em genética molecular e de microrganismos para ser capaz de operar equipamento e interpretar resultados obtidos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Curso : PCR: teoria e interpretação de resultados	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade de	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
862	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Cesar Muniz de Lima	Técnico-administrativos	CEP e CEUA foram implantados recentemente, 2016 e 2018, e não tem a memória institucional mínima que se deseja de um órgão. Para ilustrar, o CEP já teve 4 secretários, enquanto no CEUA, sou o primeiro secretário (antes o coordenador acumulava a função) Muitos e-mails são enviados à Conep e Concea, no sentido de tirar dúvidas que só existem pela falta de conhecimento dos membros do CEP e CEUA. Não há exigência de treinamento dos membros para participação no CEP e CEUA e o conhecimento institucional é passado pela experiência, em casos concretos, dos membros mais velhos para os mais novos. Eu como secretário e membro sou o membro com maior expectativa de permanência no CEP e CEUA, podendo agregar e formalizar através de documentação, o conhecimento institucional que necessita, tanto CEUA quanto CEP. Além disso, há a necessidade de aprimoramento na utilização das plataformas Plataforma Brasil e Plataforma CIUCA, que fazem o trâmite dos projetos apreciados e comunicação com pesquisadores, além de outras funções.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de padronizar entendimentos, processos relacionados ao Conep e Conceia e plataformas Ciuca e Brasil, e solidificar a memória institucional de CEP e CEUA, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de qualificação nos sistemas CEP-Conep / CEUA-Concea	Adequada para desenvolver a necessidade	
878	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Nathalia de Souza Duarte Bastos	Técnico-administrativos	Nesse período de pandemia, comecei a atender remotamente, como intérprete de Libras, alunos surdos do Campus de Vitória (sou do Campus de Alegre), nao somente da graduação, mas de mestrado e doutorado, e me deparei com situações de ser necessário mais conhecimento prático e teórico, para que eu tivesse condições de atender/interpretar no nível necessário para essas situações, já que preciso ter vocabulário da Lingua e conhecimento previo pra alcançar o objetivo do professor regente, e isso acaba por prejudicar esses alunos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de compreender melhor os conteúdos acadêmicos, e melhorar a competência profissional enquanto intérprete de libras, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
905	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Cristiana Gama Pacheco Stradiotti	Técnico-administrativos	Se houver um acidente com um reagente no laboratório, teremos dificuldade de neutralizar o reagente e quais procedimentos tomar.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de previnir riscos laboratoriais e salvaguardar a saúde de outros ocupantes do local, visando ofertar cursos de excelência.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		851 e 905	3	não	13	Conhecimento em gestão de riscos laboratoriais e segurança no trabalho	Adequada para desenvolver a necessidade	
933	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Vanessa Holanda Righetti de Abreu	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Cheguei na UFES em janeiro de 2021. Ainda não sei responder sobre tais necessidades. Mas, o incentivo à capacitação e pesquisa são sempre muito importantes. Lançamento de editais para contrato de novos funcionários, para bolsas de ensino/pesquisa/extensão também são triviais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em planejamento e orçamento para ser capaz de obter com sucesso equipamentos e material de consumo via pregão eletrônico pela Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			Todos.	Sim		Eventos na área de compras e contratações.	Adequada para desenvolver a necessidade	
970	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Sandra Cristina Bento Siqueira Mendes	Técnico-administrativos	O setor necessita de pessoas capacitadas para uma melhora da qualidade das atividades realizadas e também da segurança dos usuários.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em análise e controle de medicamentos para ser capaz de realizar atividades relacionadas à rotina do laboratório com mais eficiência e segurança, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Atendente de Laboratório	Adequada para desenvolver a necessidade	
971	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Sandra Cristina Bento Siqueira Mendes	Técnico-administrativos	O setor demanda de servidor familiarizado com assunto a fim de auxiliar melhor no desenvolvimento de projetos de pesquisas microbiológicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em microbiologia aplicada para ser capaz de auxiliar no desenvolvimento de pesquisas microbiológicas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Microbiologia geral	Adequada para desenvolver a necessidade	
1001	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Cristina Valory da Silva	Técnico-administrativos		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	Não apresentou os dados que demonstram o que precisa ser desenvolvidos	Analisar conhecimentos em conservação da natureza para ser capaz de contribuir no desenvolvimento do setor, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Mestrado em Ciências Florestais	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Considero que o mestrado em Ciências Florestais será adequado desde que enfoque questões de sustentabilidade, uma vez que a servidora em questão está lotada na Secretaria Única de Departamento

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
1015	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Cíntia Silva Lirio	Técnico-administrativos	Dois Programas de Pós-Graduação do CCENS foram criados em 2016 e um em 2019, sendo necessário um trabalho em equipe positivo, diante das diferenças, das mudanças e dos conflitos, em prol da consolidação e do crescimento desses cursos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de trabalhar em equipe com uma mentalidade de crescimento, percebendo a adversidade como oportunidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	13	Inteligência relacional na rotina trabalhista	Adequada para desenvolver a necessidade	
1018	Centro de Ciências Exatas Naturais e Saúde - CCENS	Cíntia Silva Lirio	Técnico-administrativos	Com o advento do teletrabalho em 2020 e a adesão à plataforma Google Workspace for Education, o gerenciamento e o compartilhamento de documentos digitais, bem como a utilização de ferramentas eletrônicas de gestão, tornaram-se imprescindíveis, mas poucos servidores sabem o suficiente sobre isso.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de utilizar os produtos da google workspace de forma completa, otimizando as rotinas de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	Não	13	Google Workspace	Adequada para desenvolver a necessidade	
22	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Roberto Ferreira Junior	Professores	Durante o semestre letivo regular não há tempo suficiente para realizar pesquisas mais detalhadas e publicar artigos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de avançar o conhecimento sobre questões da ficção afro-americana contemporânea, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-graduação em Literatura em Língua Inglesa Contemporânea	Adequada para desenvolver a necessidade	
29	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Cláudia Patrocinio Pedroza Canal	Professores	A área estudos de desenvolvimento humano está em constante atualização porque é resultado também da interação com o contexto social-econômico-histórico-cultural em que as pessoas estão inseridas. Assim, mudanças nesse contexto implicam também em necessárias mudanças nas metodologias de reflexão sobre o desenvolvimento humano, às quais vemos também serem fortemente influenciadas pelas mudanças tecnológicas modernas (ex. avaliação por meio de instrumentos digitais)	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia do desenvolvimento humano para ser capaz de desenvolver competências relacionadas ao exercício da docência em sala de aula, em orientação de estágio e de projetos de extensão, de pesquisa na graduação e na pós-graduação, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em área de desenvolvimento humano	Adequada para desenvolver a necessidade	
40	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Jorge Augusto da Silva Santos	Professores	Em função do duplo mandato como coordenador do PPGFIL (2017-2019 e 2019-2021, com término aos 05 de agosto de 2021), somado às atividades de ensino na graduação, de extensão e de orientações dos mestrandos e doutorandos, não consegui estimular ou concretizar o intercâmbio interinstitucional de pesquisadores e alunos de Pós-graduação em Filosofia no Brasil; tampouco consegui aumentar a produção científica de excelência no PPGFIL em vista de apoiar a ascensão de nosso Programa junto à CAPES, o que seria desejável segundo a política de acompanhamento dos PPGs com notas 4 e 3 na UFES da parte do Pró-Reitor Valdemar Lacerda; por fim, não pude atrair estudantes e pesquisadores de outros estados e países para o PPGFIL e demais PPGs existentes no Estado do Espírito Santo. Daí a necessidade de ação de desenvolvimento para 2022.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em história da filosofia para ser capaz de contribuir para ações estratégicas no PPGFIL, como ações de internacionalização, inserção social e colaboração com as demais PPGs, inovação de transferência de conhecimento e divulgação científica, visando expandir e consolidar pesquisas	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.		1	sim		Pós-doutorado em Filosofia.	Adequada para desenvolver a necessidade	
49	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Livia Fortes Silva Zenóbio	Professores	nunca fui coordenadora de curso	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em planejamento e avaliação educacional para ser capaz de coordenar o curso de letras inglês da Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso para Coordenadores de Curso na Ufes	Adequada para desenvolver a necessidade	
78	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Thana Mara de Souza	Professores	- Em mais de 06 meses do quadriênio, dificuldade para elaborar pesquisa em novo tema. - Artigo submetido no início do semestre foi recusado por revista de classificação A1 no Qualis.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em história da filosofia para ser capaz de criar textos teóricos que dêem conta de uma questão pouco debatida sobre o filósofo Sartre, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em História da Filosofia Contemporânea	Adequada para desenvolver a necessidade	
86	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Christine Sant´Anna de Almeida	Professores	nunca recebi reclamação de alunos, colegas ou chefias, mas gostaria de me sentir mais confiante ao desempenhar os itens que listei na questão PS2	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade levantamento das instituições que oferecem, no estado do ES, cursos de caráter formativo, seja em nível de graduação ou pós-graduação, a professores de língua inglesa.	Aplicar conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de contribuir de maneira mais segura e confiante com o fortalecimento da equipe e da instituição, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Trabalhando suas necessidades	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Desenvolver pesquisa intitulada "Cursos de formação de professores de inglês (em nível de graduação e pós-graduação) ofertados no ES.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
87	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Aline Trigueiro Vicente	Professores	Já sou doutora há 14 anos e tenho necessidade de atualizar os meus estudos num estágio de pós-doutorado. A minha formação acadêmica está atrelada às Ciências Sociais, todavia, tenho me envolvido em projetos de pesquisa interdisciplinares que estão me requisitando não só um diálogo com outras áreas do conhecimento, como também novos aprendizados acadêmicos: aprofundamentos bibliográficos, ampliação de conteúdos e desenvolvimento de metodologias de pesquisa. Sendo assim, reconheço que necessito de um investimento em educação formal no nível de pós-doutorado, a fim de angariar novas habilidades à minha formação (saber fazer/ser de outros modos). Considero que este investimento acadêmico repercutirá positivamente tanto na minha atuação como docente, quanto como pesquisadora e extensionista.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em literatura comparada para ser capaz de desenvolver novos projetos de pesquisa e extensão, ministrar disciplinas, orientar discentes, criar linhas interdisciplinares de pesquisa, intensificar produção científica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Letras.	Adequada para desenvolver a necessidade	
101	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Barbara Botter	Professores	Faltando de uma estrutura especializada, não posso alcançar um número maior de publicações nem ter acesso aos textos dos quais necessito	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em história da filosofia para ser capaz de analisar e traduzir textos em língua grega antiga, utilizar nova metodologia de ensino, disponibilizar maiores obras de estudos aos estudantes, realizar publicações em revistas internacionais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós Doutorado em História da Filosofia Antiga	Adequada para desenvolver a necessidade	
112	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	FÁBIO SANTOS BISPO	Professores	Embora a temática seja abordada em disciplinas e projetos de pesquisa e extensão, não tenho conseguido sistematizar a transmissão de modo suficiente para permitir que os colaboradores dos projetos assumam cursos e intervenções de forma autônoma. Também não temos feito publicações de artigos e organização de livros com um ritmo desejável. A orientação das pesquisas de iniciação científica e mestrado ainda deixam a desejar.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de abordar a temática em sala de aula, ofertar serviços relacionados em projetos de extensão, aprofundar os estudos e orientar pesquisas, publicar artigos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Racismo e sexismo: dimensões políticas e subjetivas para uma clínica psicanalítica anti-racista	Adequada para desenvolver a necessidade	
117	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	FÁBIO SANTOS BISPO	Professores	Não tenho abordado suficientemente o assunto na disciplina obrigatório Seminários Clínicos, nem acolhido a temática em supervisões de estágio. Também não tenho feito publicações ou pesquisas em torno da temática.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de abordar a temática com maior profundidade em disciplinas de graduação, colaborar com pesquisas e intervenções no contexto das políticas públicas relacionadas com o tema do autismo, visando ofertar cursos de excelência.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	sim		Aspectos clínicos da relação da criança autista com a linguagem	Adequada para desenvolver a necessidade	
121	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Thiago Drumond Moraes	Professores	- Publicações de artigos em periódicos internacionais em volumes inferiores ao esperado para membros permanentes de programas de pós-graduação conceito 5 da Capes; - Participação muito pouco expressiva em eventos científicos nacionais e internacionais na área de pesquisa/estudo; - Diminuição da frequência de submissões de artigos e projetos de pesquisa com conhecimentos atualizados; - Não submissão de projetos de pesquisas em editais de fomento locais e nacionais, haja vista a dificuldade de atualização teórica em função das funções administrativas realizadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em psicologia do trabalho e organizacional na produção de artigos adequados às exigências de periódicos internacionais, desenvolver novos estudos e submeter a editais de fomentos nacionais e locais (em ambos os casos), visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Participação em projetos de pesquisa calcados em análises de dados quantitativos e revisão teórica de assuntos pertinentes.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Licença capacitação na forma de estudos programados sobre o tema proposto
154	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Alexandra Iglesias	Professores	Pesquisa com muitos dados que requer mais agilidade, do que o tempo atualmente disponível, para escrita e submissão em periódico reconhecido na área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de contribuir na formação dos estudantes sobre atuação na atenção básica do SUS, contribuir com as discussões e análises de práticas, ampliar pesquisas e publicações científicas, visando expandir e consolidar pesquisas.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	sim		Pesquisa sobre atuação do psicólogo na Atenção Básica	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
155	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Michele Freire Schiffler	Professores	Professores desconhecem legislações internacionais e nacionais no tocante aos direitos dos povos e suas manifestações culturais, necessários à oferta de disciplinas em nível de graduação e pós-graduação que contemplem uma proposta de ensino pautada na interculturalidade crítica. Professores desconhecem práticas efetivas de estruturação curricular que contemplem conteúdos relacionados aos direitos dos povos e à interculturalidade crítica, aplicados ao ensino de línguas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de ministrar disciplinas, desenvolver projetos de extensão, produzir pesquisas em literatura e linguística aplicada, participar de comissões (ações afirmativas e políticas públicas), visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado em Literatura Ibero-americana e Direitos Humanos	Adequada para desenvolver a necessidade	
182	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Valeschka Martins Guerra	Professores	Utilização de softwares ultrapassados para análises estatísticas por falta de conhecimento dos novos softwares e suas análises; Entrar em contato com pesquisadores especializados que atuam na área da Psicologia Positiva para aprofundamento teórico / metodológico.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em fundamentos e medidas da psicologia para ser capaz de utilizar métodos e teorias de ponta para o desenvolvimento de pesquisas, disciplinas na graduação e na pós-graduação, e aplicação desse conhecimento em atividades de extensão, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos programados para aprofundamento teórico e metodológico docente	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Licença capacitação na forma de estudos programados sobre o tema proposto
197	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Neliane Maria Ferreira Miguel	Técnico-administrativos	Há momentos em que o trabalho não é realizado da forma mais produtiva e célere devido à falta do conhecimento e habilidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em ensino para ser capaz de lidar melhor com os desafios cotidianos que se apresentam durante o desenvolvimento de tarefas, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	12	Curso de idiomas e curso de habilidades em tecnologia da informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
198	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Neliane Maria Ferreira Miguel	Técnico-administrativos	Dificuldades em compreender temas e assuntos e com isto apresentar desempenho inferior ao possível.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz de lidar melhor com os desafios cotidianos que se apresentam durante o desenvolvimento de tarefas e ser capaz de criar soluções para problemas que surgirem, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em área de ciências humanas, podendo ser em educação, história ou outra.	Adequada para desenvolver a necessidade	
202	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adriana Gomes Bandeira	Técnico-administrativos	Sem atualização e aprimoramento dos conhecimentos linguísticos, o servidor pode ficar desatualizado e a comunicação entre ele e a comunidade acadêmica surda pode ficar comprometida.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de atender de melhor forma a comunidade acadêmica que possui surdez e se comunica por meio da libras, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Linguística	Adequada para desenvolver a necessidade	
215	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adriana Pratti Pinto	Técnico-administrativos	Dificuldades para : - formatar textos e tabelas, - localizar e enviar arquivos para armazenado em nuvem, - buscar informações nos sites da Universidade, - utilizar as ferramentas do Google, - manusear os sistemas da Universidade como protocolo, ponto, Acadêmico e e-mail institucional.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de desenvolver com mais segurança e agilidade as tarefas cotidianas do setor de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	não	12	- Word e Excel -Segurança na internet - Windows 8 - Ferramentas Google - Informática- do básico ao avançado. -Sistema protocolo UFES - Sistema acadêmico UFES	Adequada para desenvolver a necessidade	
291	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Rafael da Silveira Gomes	Professores	Acredito que o fato de não ser mal avaliado não deva ser impeditivo para buscar qualificação. Talvez uma atividade de desenvolvimento possa permitir que as boas avaliações perdurem.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em ensino para ser capaz de qualificar as atividades docentes, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão do trabalho em Saúde Mental: análise dos dispositivos de cogestão nas Redes de Atenção Psicossocial da Grande Vitória	Adequada para desenvolver a necessidade	
295	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Carmelita Minelio da Silva Amorim	Professores	Docentes não se reúnem para compartilhar ações e resultados uns com os outros.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de executar com mais qualidade as tarefas, principalmente no contexto da sala de aula, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Linguística	Adequada para desenvolver a necessidade	
315	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Cláudio Luiz Zanotelli	Professores	Necessidade de interação com outros pesquisadores da área que pesquisamos e ensinamos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em geografia humana para ser capaz de entender melhor os processos ligados aos estudos de geografia econômica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Congressos na área de pesquisa	Adequada para desenvolver a necessidade	
316	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Cláudio Luiz Zanotelli	Professores	Necessidade de atualizar determinados conhecimentos sobre a minha área de pesquisa e ensino.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em geografia humana para ser capaz de melhor pesquisar e ensinar, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Visita técnica ligada à minha área de pesquisa	Adequada para desenvolver a necessidade	
319	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Carlos Teixeira de Campos Junior	Professores	Não se trata de desempenho inferior, mas de aprimoramento requerido para acompanhar a realidade em transformação, permitindo à universidade responder as demandas da sociedade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em geografia humana para ser capaz de analisar, com novos instrumentos teóricos, a problemática urbana e lidar com as possibilidades do seu enfrentamento, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos programados sobre produção do espaço e natureza.	Adequada para desenvolver a necessidade	
321	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Carlos Teixeira de Campos Junior	Professores	Trata-se da necessidade constante do aprimoramento do conhecimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em geografia humana para ser capaz de analisar problema da realidade sobre o assunto em apreço, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Congresso relativo as questões da urbanização	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
325	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Sandro José da Silva	Professores	adequação das transformações acadêmicas às necessidades do ensino/aprendizagem	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria antropológica para ser capaz de desenvolver tecnologias sociais de apoio ao ensino, pesquisa e extensão com a temática dos povos indígenas e quilombolas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Justiça de Transição com Povos Indígenas e Afrodecendentes: uma perspectiva comparada entre Brasil e Colômbia	Adequada para desenvolver a necessidade	
343	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Gesieny Laurett Neves Damasceno	Professores	Há questões linguísticas observadas em minhas pesquisas, na sala de aula (graduação e pós-graduação) e nos encontros com meu grupo de pesquisa para as quais ainda não encontro respostas satisfatórias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria e análise linguística para ser capaz de propor referencial teórico-metodológico para análises linguísticas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Teoria e Análise Linguística	Adequada para desenvolver a necessidade	
374	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Luciana Ferrari de Oliveira Fiorot	Professores	Bem, a Ufes tem recebido estudantes com inúmeras deficiências e, em conversa com os outros professores, percebo que a maioria não sabe como agir e/ou como reformular seus planos de ensino com o objetivo de ajudar esses estudantes a construir conhecimento na Universidade. O NAUFES tem feito um ótimo trabalho proporcionando encontros formativos com os professores, o que indica que temos um longo caminho a percorrer. Acredito que a escuta a esses estudantes será muito proveitosa para a formação de professores.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de entender as especificidades e necessidades dos estudantes com deficiência, elaborar planos de ensino mais adequados, adaptar materiais, estabelecer diálogo e acompanhamento, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Projeto de Extensão "Trajetórias do Ser e Aprender na Deficiência"	Adequada para desenvolver a necessidade	
398	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Cláudia Jotto Kawachi Furlan	Professores	A formação de professores de inglês para crianças no Brasil vem passando por reformulações devido à demanda desse ensino. Assim, é essencial que o curso de Letras da Ufes esteja voltado para essa realidade e, para tanto, é fundamental que os docentes, ou no caso, pelo menos um docente, tenha conhecimento específico e aprofundado dessa área para implementar mudanças no curso de formação inicial e fazer propostas de formação continuada, como projetos de extensão, orientação de pós-graduação stricto sensu e lato sensu (com planejamento de criação desse curso para 2023). Portanto, o desempenho descrito como "inferior" está relacionado à falta de formação geral sobre essa temática, bem como em certo nível, individual, visto que me graduei em Letras em 2004, época em que esse assunto ainda não era discutido como hoje.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de produzir conhecimento científico sobre a temática de estudo, implementar melhorias na formação inicial e continuada de professores de inglês para crianças, implementar o curso de pós-graduação, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento do projeto de pesquisa intitulado "Teacher education and reflexive pedagogy in language education with children" junto ao professor William Cope e seu grupo de pesquisa na Universidade de Illinois, nos Estados Unidos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
411	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adriana Pratti Pinto	Técnico-administrativos	Dificuldades para redigir atas, ofícios, despachos e e-mails.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em língua portuguesa para ser capaz de elaborar os documentos de forma correta e com maior agilidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	não	12	Curso de redação oficial. Curso de confecção de atas. Curso de regras gramaticais.	Adequada para desenvolver a necessidade	
415	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adriana Pratti Pinto	Técnico-administrativos	Dificuldades de liderança, de administrar conflitos, de me expressar de forma clara.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ética no setor público para ser capaz de contribuir de forma mais efetiva com as necessidades do setor, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		1009	3	não	7	Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
437	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Gabriella Garcia Moura	Professores	A dedicação a diversas atividades de ensino e gestão acabaram tornando reduzido o tempo de dedicação à pesquisa. Com o pós-doutorado, há a oportunidade de dedicação exclusiva à pesquisa, às publicações científicas, impulsionando a produtividade neste quesito.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia do desenvolvimento humano para ser capaz de aprimorar coordenação e liderança de grupo e/ou laboratório de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Psicologia do Desenvolvimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
490	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Maro Lara Martins	Professores	Elevar o nível de formação acadêmica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em outras sociologias específicas para ser capaz de elevar o nível acadêmico e científico, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado na área de ciências humanas	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
491	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marcia Barros Ferreira Rodrigues	Professores	O afastamento para licença capacitação se faz necessário para que eu possa me dedicar a análise dos dados qualitativos que obtive no meu último pós-doutorado. O resultado dessa pesquisa aponta indícios que precisam ser averiguados e analisados para aprimorar e qualificar minha pesquisa sobre pensamento político e social brasileiro. O que exige pesquisa em fontes primárias em bibliotecas específicas, a saber, Biblioteca Nacional do Rio de Janeiro, Fundação Gilberto Freyre em Pernambuco e Oliveira Lima Library em Washington. Nesse sentido, a imersão na análise dos dados, estudos programados e participação em eventos são fundamentais para que eu possa escrever artigos e ou capítulos de livro em conjunto com o grupo de pesquisa da qual faço parte junto a a UFF/LCP/GESP e a AUPPF (Associação universitária em pesquisa em psicopatologia fundamental).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em sociologia do conhecimento para ser capaz de desenvolver ideias novas e originais, produtos e métodos por meio da percepção da interdisciplinaridade e interdependência dos saberes, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		participação em forma de intercâmbios em eventos científicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
499	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Luziane Zacché Avellar	Professores	Baixa interação com grupos internacionais de pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de criar estratégias psicossociais frente a problemas relacionados ao campo da saúde mental, visando ofertar cursos de excelência.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		500	1	sim		Estágio Pós Doutoral em Promoção a Saúde Mental em diferentes contextos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
500	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Luziane Zacché Avellar	Professores	Implementar pesquisa no campo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de analisar dados de pesquisa do campo a ser pesquisado, visando ofertar cursos de excelência.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		499	1	sim		Licença Capacitação para implementação de pesquisa em novo campo.	Adequada para desenvolver a necessidade	
511	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adelia Maria Miglievich Ribeiro	Professores	Não se trata de estra aquém das exigências institucionais, trata-se de avançar para q tb avance a Ufes como universidade de pesquisa, o que tb a caracteriza. Isso rebaterá em cursos com uma bibliografia mais atualizada também.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fundamentos da sociologia para ser capaz de fortalecer grupo de pesquisa, Núcleo de Estudos em Transculturação, Identidade e Reconhecimento (Netir), estender as redes de pesquisa, gerar novas produções visando publicações acadêmicas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Aprofundamento na linha de pesquisa Teorias Sociais Contemporâneas	Adequada para desenvolver a necessidade	
535	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Leila Maria Tesch	Professores	Na área acadêmica, há uma necessidade de atualização dos pesquisadores sobre novas pesquisas, metodologias e inovações.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em sociolinguística e dialetologia para ser capaz de realizar pesquisas e orientar pesquisas de alunos de iniciação científica, mestrado e doutorado, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso	Adequada para desenvolver a necessidade	
536	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Leila Maria Tesch	Professores	Os pesquisadores necessitam, constantemente, de atualizações a respeito de novos procedimentos metodológicos que possam vir a melhorar e aperfeiçoar os resultados de suas pesquisas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em sociolinguística e dialetologia para ser capaz de realizar e orientar pesquisa na área da sociolinguística com base em procedimentos metodológicos que sejam capazes de proporcionar análise de dados de forma mais confiável, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Análise de dados em Sociolinguística	Adequada para desenvolver a necessidade	
541	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Igor Suzano Machado	Professores	Há demanda por parte dos alunos de novos conhecimentos nas disciplinas e mesmo na organização do curso que coordeno.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em outras sociologias específicas para ser capaz de produzir informações para reformulação do curso e disciplinas, além de material didático nas áreas de teoria sociológica e sociologia do direito, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos programados em tópicos específicos de pesquisa e ensino de sociologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
589	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Claudia Pereira do Carmo Murta	Professores	Servidores não possuem protocolos que auxiliem no combate da violência contra mulher	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de elaborar protocolos que auxiliem os servidores ao combate da violencia contra a mulher, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Empenhad@s - Empoderar, combater e prevenir a violência contra mulher	Adequada para desenvolver a necessidade	
612	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Valéria da Silva Quaresma	Professores	Um nível menor de publicações científicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em oceanografia geológica para ser capaz de analisar de forma mais abrangente um conjunto de dados, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		789, 790, 792 e 612	1	não	9	Não há título envolvido,pois seria ligado a aprendizado de técnicas e metodologias de pesquisas.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Participação em Congressos e Visitas técnicas.
670	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Sandro José da Silva	Professores	Inexistência de estudos sobre o tema da Justiça de Transição em face de desastres ambientais no Espírito Santo	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em teoria antropológica para ser capaz de oferecer cursos e capacitação no ensino, pesquisa e extensão na Ufes, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			02	sim		Estudo sobre a Justiça de Transição e povos tradicionais	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
675	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	isabel Maria de Oliveira Ferraz	Técnico-administrativos	- Atender aos interessados em prestar concurso para Professor Visitante Estrangeiro sem conhecimento/fluência de língua estrangeira; - Atender a Comunidade surda, que solicita informações na secretaria sem o conhecimento de LIBRAS; - Uso das ferramentas do Google que poderiam agilizar o trabalho; - Aprimorar o uso das novas plataformas institucionais;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de prestar atendimento satisfatório à comunidade "especial", visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Intercâmbio	Adequada para desenvolver a necessidade	
691	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Mariana Bonomo	Professores	Reduzidas atividades propostas no âmbito da extensão universitária e volume de resultados de pesquisas ainda não publicados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de potencializar as ações de ensino, pesquisa e extensão propostas dentro da minha área de atuação, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Formação teórico-metodológica e produção científica.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Licença capacitação na forma de estudos programados sobre o tema proposto
733	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marly Calixto da Silva	Técnico-administrativos	Dificuldades nas seguintes tarefa na área de informática: formatação de textos e planilhas; localização e armazenamento de arquivos na nuvem; localização informações nos sites da Universidade; utilização das ferramentas do Google na otimização das tarefas; manuseio dos diversos sistemas da UFES Dificuldades também no desenvolvimento da escrita oficial, sempre presente nas atividades diárias. Dificuldade na classificação dos documentos que deverão ter restrição na visualização (LGPD) em processos do Lepisma. Dificuldade de comunicação em outros idiomas e Libras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de executar as tarefas com mais qualidade e segurança, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	não	12	Word e/ou Writer Excel e/ou Calc Windows Ferramentas do Google Segurança na informação Sistema de Protocolo UFES Sistema Acadêmico UFES Redação Oficial LGPD Curso de idiomas	Adequada para desenvolver a necessidade	
739	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marly Calixto da Silva	Técnico-administrativos	Falta de técnica necessária para desenvolver algumas competências que podem resultar na oferta de um trabalho mais eficiente a partir de vivências e conhecimentos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de repensar os processos do local de trabalho, otimizando-os, trazendo soluções mais eficientes e eficazes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		1009	7	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
745	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marly Calixto da Silva	Técnico-administrativos	Dificuldades na utilização de forma correta, concisa e clara na comunicação em geral.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de responder às demandas de forma objetiva e clara, próprios da adminstração pública., visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	não	12	Curso direcionado à Comunicação Oficial incluindo o meio eletrônico.	Adequada para desenvolver a necessidade	
789	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Alex Cardoso Bastos	Professores	Eu não tenho usado os softwares e as técnicas e, consequentemente, vai se criando uma lacuna no ensino e na pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em oceanografia geológica para ser capaz de criar soluções, desenvolver uma nova linha de pesquisa e ensinar as novas técnicas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		789, 790, 792 e 612	1	não	9	desenvolvimento de pesquisa científica específica	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Licença capacitação
790	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Alex Cardoso Bastos	Professores	o fato de não estarmos desenvolvendo a pesquisa na Ufes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em oceanografia geológica para ser capaz de analisar e avaliar a técnica de pesquisa aprendida e implementá-la na Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		789, 790, 792 e 612	1	não	9	desenvolvimento científico na análise de geologia recifal	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Afastamento para Pós-Doutorado
792	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Alex Cardoso Bastos	Professores	a necessidade de intercâmbio com outros grupos de pesquisa	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em oceanografia geológica para ser capaz de difundir o conhecimento na Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		789, 790, 792 e 612	1	não	10	participação em congressos	Adequada para desenvolver a necessidade	
810	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Josemar Machado de Oliveira	Professores	Sou professor de História Contemporânea. Nesta área "histórias", como a da Rússia, que tenho a necessidade de me aprofundar para melhor atender aos meus estudantes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em história moderna e contemporânea para ser capaz de desenvolver o trabalho de professor da área, visando ofertar cursos de excelênci nos diversos níveis e modalidades existentes na Universidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		PÓS-DOC EM HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA	Adequada para desenvolver a necessidade	
849	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Cláudia Câmara do Vale	Professores	Os resultados da minha principal pesquisa estão defasados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em geografia física para ser capaz de concluir pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença para capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
860	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	FILIPE SIQUEIRA FERMINO	Técnico-administrativos	Não se trata de um desempenho inferior, a capacitação deve servir para aumentar o desempenho, ainda que ele seja bom, satisfatório. É um insulto uma consulta dessa natureza. As atividades de secretaria exigem experiência, competência técnica e conhecimento do universo das Ciências Humanas e Naturais. Ampliar o conhecimento do servidor proporcionando um maior conhecimento da sua área de atuação não pode partir de um pressuposto de um "desempenho inferior".	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em teoria e análise linguística para ser capaz de entender melhor as relações teóricas, metodológicas e práticas das atividades realizadas na minha unidade, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada	A necessidade nº 1012, também do mesmo servidor, já contempla a necessidade e a ação de desenvolvimento. Esta, por tanto, está em duplicidade e menos objetiva.		1	sim		Doutorado em Estudos Linguísticos	Adequada para desenvolver a necessidade	
900	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Luciana Andressa Martins de Souza	Professores	Minha produtividade em pesquisa está satisfatória devido a publicação de trabalhos substantivos (livro e Artigo A1) produtos de pesquisas/financiamentos que já estavam parcialmente realizados antes do início da minha entrada na UFES. No meio das atividades de ensino, pesquisa e extensão, restou pouco tempo para me aprofundar em questões analíticas, teóricas e metodológicas mais complexas das pesquisas que venho desenvolvendo sobre os desdobramentos do desastre do Rio Doce nos municípios capixabas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em políticas públicas para ser capaz de produzir modelo analítico inovador na área de políticas públicas e governança ambiental, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado em comparação entre modos de governança e desenvolvimento urbano em cidades médias	Adequada para desenvolver a necessidade	
914	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	LUÍSA FIOROT DOS ANJOS CASSARO	Técnico-administrativos	Dificuldades na utilização de forma correta, concisa e clara na comunicação em geral.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de responder às demandas de forma objetiva e clara próprios da Administração Pública, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	não	12	Curso direcionado à Comunicação Oficial incluindo o meio eletrônico.	Adequada para desenvolver a necessidade	
916	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Adriana Pereira Campos	Professores	Distância dos arquivos, consulta a documentos históricos, analises das fontes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em história do Brasil para ser capaz de produzir obras acadêmicas e aprimorar a capacidade de ensino na área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento da pesquisa histórica: Formação coimbrã de filhos da terra do Espírito Santo (1750-1815)	Adequada para desenvolver a necessidade	
924	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Mario Vieira Cots	Técnico-administrativos	Precisamos fazer a edição dos materiais em vídeo produzidos pelo Setor mas não temos formação específica para isso. Apenas reforço que a edição dos vídeos não faz parte do escopo de minhas atribuições, mas poderia ser benéfico para a Universidade minha equipe receber formação nessa área	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos na área audiovisual para ser capaz de realizar tratamento e edição de imagens obtidas por vídeos em libras, fazendo a entrega do material completo ao solicitante, ampliando a experiência da comunidade surda universitária e ofertando habilidade técnica de valor ao servidor.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			9	sim		Curso de edição de vídeos	Adequada para desenvolver a necessidade	
931	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Manuela Vieira Blanc	Professores		Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em sociologia urbana para ser capaz de aprimorar profissionalmente, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			não sei	não	1	gente, eu nunca entendo qual é a real contribuição que eu posso dar nesses questionários	Adequada para desenvolver a necessidade	
950	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Igor Martins Medeiros Robaina	Professores	Uma pequena integração da comunidade científica nacional junto aos grandes quadros da ciência em âmbito global, bem como, de integração em redes de pesquisa com outros programas de pós-graduação e instituições supranacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em geografia humana para ser capaz de publicar artigos de maior impacto internacional e estabelecer redes de cooperação, visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		316	1	não	3	Visita técnica na área de Geografia Humana	Adequada para desenvolver a necessidade	
957	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	GISELE GIRARDI	Professores	A cartografia e os mapeamentos são temáticas que vêm sendo trabalhadas por várias áreas do conhecimento e por várias instâncias da sociedade, cujo acompanhamento e reflexão são fundamentais para o conhecimento científico da área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em cartografias e mapeamentos para ser capaz de aprofundar conteúdos das aulas e das escritas acadêmicas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	eventos na área de geografia, cartografia e educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
959	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Lara Negreiros Gobira	Técnico-administrativos	Diversas legislações que afetam a carreira dos TAEs foram publicadas e é necessário acompanhar, divulgar as alterações e compreender seus impactos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração pública para ser capaz de compreender melhor o funcionamento da administração pública brasileira, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	7	Mestrado em Administração Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
960	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Lara Negreiros Gobira	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O setor faz atendimento à pessoas surdas, mas nenhum servidor é fluente em libras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de comunicar com pessoas surdas sem necessidade de tradutor/intérprete ou instrumentos tecnológicos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			20	sim		Curso de Lingua Brasileira de Sinais (Libras)	Adequada para desenvolver a necessidade	
962	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Lara Negreiros Gobira	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Há na Ufes uma política de internacionalização que será fortalecida com a capacitação do corpo técnico, hoje carente dessa formação em linguas estrangeiras modernas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de ler, escrever e falar francês, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Intercâmbio na França	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
966	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Ueber José de Oliveira	Professores	O número de pesquisas e a produção científica na área de história política do ES ainda são pequenos, por isso existe um grande potencial de crescimento na área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em história do Brasil para ser capaz de realizar pesquisas em uma nova área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Estado programado na área de História do Espírito Santo.	Adequada para desenvolver a necessidade	
969	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Silvia Amaral Pimenta de Pádua	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O setor precisa realizar atividades de compras, porém não domino todo o processo. Apenas a primeira parte dele. As etapas mais administrativas/burocráticas, preciso de uma prática maior, mais efetiva.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de atender melhor às necessidades dos usuários internos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1 - eu	não	4	Práticas dos setores de compras e contratações.	Adequada para desenvolver a necessidade	
979	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Roberto Ferreira Junior	Professores	É necessário maior pesquisa sobre as narrativas neo-escravas uma vez que poucos artigos existem sobre o tema e recentemente tem se visto no mercado editorial livros que usam deste gênero literário.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de produzir artigos científicos de maior impacto, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		A Representação da Ferrovia Subterrânea nos novos romances neo-escravos	Adequada para desenvolver a necessidade	
981	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Fabiana Pinheiro Ramos	Professores	Carência de ferramentas da estatística e da escrita em língua inglesa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em psicologia do desenvolvimento humano para ser capaz de produzir artigos científicos de melhor qualidade e impacto, por meio da ampliação do conhecimento de ferramentas da estatística e aprimoramento da redação em inglês, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Redação científica em inglês. Ferramentas da estatística para análise de dados de pesquisa	Adequada para desenvolver a necessidade	
986	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Antonio Carlos Queiroz do Ó Filho	Professores	O subcampo e a linha de pesquisa fruto do diálogo entre Geografia, Arquitetura e Artes está em desenvolvimento e possui potencial de crescimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em artes para ser capaz de realizar pesquisas em um nova área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estágio técnico científico, visita técnica e/ou residência artística	Adequada para desenvolver a necessidade	
987	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Diolina Moura Silva	Professores	Formação de rede de conhecimento na área biológica ligada à agronomia	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fitotecnia para ser capaz de ampliar a área de pesquisa obtendo melhores resultados, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Em todos os níveis - Experiência prática	Adequada para desenvolver a necessidade	
996	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Joaquim Cesar Cunha dos Santos	Técnico-administrativos, Tradutores e intérpretes de Libras	O número de pesquisas na área de tradução em Libras indica grande potencial de crescimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em linguística aplicada objetivando a realização de traduções e interpretações específicas entre línguas orais e de sinais e contribuir para a pesquisa na área de tradução das línguas de sinais, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Linguística	Adequada para desenvolver a necessidade	
1002	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Vitor Cei Santos	Professores	A Capes exige que docentes de PPG tenham pós-doutorado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em literatura comparada para ser capaz de produzir artigos científicos de maior impacto e conseguir financiamentos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			Não sei	não	1	Pós-doutorado em Estudos Literários	Adequada para desenvolver a necessidade	
1003	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Erika Horta Grandi Monteiro	Técnico-administrativos	É muito importante aprender e melhorar técnicas que ajudem a ter um atendimento ao público de melhor qualidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em administração pública para ser capaz de melhorar o atendimento ao público, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	não	12	Cursos de: Libras, secretariado, atendimento ao público, ética, excel, gestão sites na UFES, etc...	Adequada para desenvolver a necessidade	
1004	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marcela Langa Lacerda	Professores	Publiquei uma proposta de abordagem teórico-metodológica transdisciplinar, em 2017, para investigação de fenômenos em variação/ mudança, mas a proposta precisa ser testada metodologicamente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar proposição teórica em análise sociolinguística para ser capaz de realizar pesquisas em uma área transdisciplinar, com a prática de pesquisas que produzem conhecimento sobre a língua e sobre a sociedade atual, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estágio Pós-Doutoral em Estudos Linguísticos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
1005	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marcia de Mello Fonseca Corvino	Técnico-administrativos		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Essa necessidade foi verificada em reunião da equipe e em avaliações com os usuários.	Criar conhecimentos em administração pública para ser capaz de qualificação para compras no serviço público e excelencia no atendimento à comunidade universitária, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		GESTAO DE SERVIÇOS PÚBLICOS E PESSOAS E EDUCAÇÃO	Adequada para desenvolver a necessidade	
1006	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Marlon Favaro Caliman	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Observo uma dificuldade dos servidores de vários setores da Universidade em lidar com conflitos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de aprimorar as competências para lidar com conflitos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	sim		Aperfeiçoamento de habilidades para resolução de conflitos	Adequada para desenvolver a necessidade	
1007	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	DÉBORA AVIZ REIS FREITAS	Técnico-administrativos	Para novas oportunidades de pesquisa a capacitação se faz importante.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em química para ser capaz de auxiliar nas teses e dissertações dos alunos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Formação na área de química	Adequada para desenvolver a necessidade	
1008	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Valeschka Martins Guerra	Professores	É necessária uma atualização permanente em termos de teorias e técnicas existentes baseadas em evidências científicas atuais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em psicologia para ser capaz de dar aulas embasadas nas teorias mais atuais, produzir artigos científicos de maior impacto, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			21	não	6	Estudo programado na área de Psicologia	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Licença capacitação na forma de estudos programados sobre o tema proposto
1009	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Aline Da Rós Scalfoni	Técnico-administrativos	O conhecimento é importante em qualquer setor e pode contribuir para a melhoria no atendimento e na prestação de quaisquer serviços.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de atuar na promoção da qualidade na prestação dos serviços públicos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	7	Mestrado em gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
1010	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Thayse de Almeida Guedes Bomfim	Técnico-administrativos	A necessidade de atualização das novas normas ortográficas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em língua portuguesa para ser capaz de aperfeiçoar a comunicação, aplicar o Novo Acordo e aperfeiçoar a redação das atas, ofícios, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	8	Atualização das normas do novo acordo ortográfico da língua portuguesa	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
1012	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Filipe Siqueira Fermino	Técnico-administrativos	O suporte aos cursos e programas de graduação e pós-graduação em Letras e Linguística exigem amplo conhecimento nessas áreas de conhecimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em teoria e análise linguística para ser capaz de entender as áreas de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas no âmbito doCCHN, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Estudos Linguísticos	Adequada para desenvolver a necessidade	
1013	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Rossana Gomes Britto.	Professores	Com o treinamento, será possível aprimorar as práticas pedagógicas (Aulas presenciais, à distância ou híbridas) com recursos modernos e sofisticados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de, com treinamento intensivo do uso de ferramentas digitais (ex: canvas), aprimorar a docência, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Tecnologias digitais aplicadas para uma Educação de excelência.	Adequada para desenvolver a necessidade	
1014	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Reusson de Oliveira	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	O setor faz atendimento à pessoas surdas, mas nenhum servidor é fluente em libras.	Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender ao público sem o auxílio de intérprete de libras, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		960	1	sim		LIBRAS ESPECÍFICO PARA ATENDIMENTO A COMUNIDADE ACADÊMICA	Adequada para desenvolver a necessidade	
1017	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Saulo de Jesus Peres	Técnico-administrativos	A equipe do setor tem muitas capacidades que podem ser exploradas, mas há necessidade de liderança ativa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em liderança para ser capaz de liderar e motivar a equipe de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Gestão de equipes e liderança no serviço público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
1019	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Carlo Eugênio Nogueira	Professores	A possibilidade de consolidar linhas de pesquisa e redes de cooperação científicas, favorecendo a internacionalização.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em geografia humana para ser capaz de produzir artigos científicos de maior impacto, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Pós doutorado em Geografia	Adequada para desenvolver a necessidade	
1020	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Saulo de Jesus Peres	Técnico-administrativos	Há necessidade de educação continuada para desenvolver e capacitar o servidor para a prestação de serviço ao público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de conhecer, desenvolver e propor produtos e métodos relacionados à área de atuação, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	não	7	Mestrado em Ciência da Informação ou Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
1023	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	RONDNELLY LEITE MARQUES	Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O setor não possui processos de trabalhos desenhados e também não possui mão-de-obra especializada para mapear seus próprios processos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em administração pública para ser capaz de contribuir para melhor administração do órgão, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		1009	1	sim		Doutorado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
1024	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Saulo de Jesus Peres	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O número de pessoas com deficiência que acessam os serviços da universidade é crescente, inclusive o Centro oferta a Graduação em Letras-Libras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em cidadania para ser capaz de prestar melhor atendimento às pessoas com deficiência que acessam o setor e a instituição, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		960	1	não	20	Acessibilidade no serviço público; LIBRAS Língua Brasileira de Sinais	Adequada para desenvolver a necessidade	
1026	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Saulo de Jesus Peres	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Há necessidade de explorar os recursos digitais de maneira mais efetiva para captar, gerir e disseminar as informações.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de conhecer, propor e utilizar novas ferramentas digitais, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	12	Cursos na área de tecnologia da informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
1027	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Antonio Martins Barros Netto	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Com aumento de demandas, aumento de relações interpessoais e manutenção de clima organizacional torna-se importante a atualização.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração de empresas para ser capaz de trabalhar com planejamentos, execuções e acompanhamentos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	7	Mestrado em Administração de Empresas	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Mestrado em Administração Pública
1028	Centro de Ciências Humanas e Naturais - CCHN	Eberval Marchioro	Professores	Tem desenvolvido pesquisa em hidrogeomorfologia e é vital o aproveitamoramento e parceria internacional para fortalecer o ensino em nível de graduação e pós-graduação da área de geografia física.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em geografia física para ser capaz de aprimorar o conhecimento e análise em hidrogeomorfologia, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Hidrogeomorfologia e hidrossedimentologia em área tropical quente e úmida: análise e aplicação	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Pós-Doutorado em Geografia
37	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Mônica de Fatima Bianco	Professores	Obtive resultado inferior ao desejado no nível de publicações na pós-graduação como professor permanente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de obter resultados melhores em pesquisa,publicação e ensino, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado em temática específica	Adequada para desenvolver a necessidade	
38	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	susane petinelli souza	Professores	Saberes sobre formação em Administração já não são suficientes para o desenvolvimentos de pesquisas e de novos conhecimentos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração para ser capaz de desenvolver novas pesquisas e saberes sobre o tema, contribuindo para os estudos organizacionais e para a formação dos alunos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doc em Estudos de Gênero com ênfase em Mulheres.	Adequada para desenvolver a necessidade	
41	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Monteiro Cristovão	Professores	Orientação de alunos de pesquisa	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de orientar e desenvolver pesquisas com mais qualidade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado na área de Ciência da informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
42	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Monteiro Cristovão	Professores	Ensino de graduação e pós-graduação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de melhorar o ensino, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Análise de Dados	Adequada para desenvolver a necessidade	
100	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Carla Erler Mattos Batista	Professores	Poucos artigos publicados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em educação e docência para ser capaz de desenvolver pesquisas e aulas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Administração ou Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
226	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Luiz Cláudio Louzadea	Professores	Hoje tenho quase 40 artigos publicados sendo que sua maioria são destinados a revistas nacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de melhorar a qualidade de produção e orientação de artigos científicos no campo da contabilidade, com qualidade para submissão em revistas internacionais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Efeitos combinados da estratégia de negócios, de multidimensões da competição e de risco geopolítico no desempenho da firma	Adequada para desenvolver a necessidade	
230	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Vinícius Vieira Pereira	Professores	poder dedicar mais profundamente à pesquisa do tema relativo à motivação da atividade de capacitação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de analisar criticamente o conteúdo apreendido e avançar no ensino e na pesquisa nesta área, contribuindo para elevar o nome da Ufes na área do conhecimento científico relacionada à capacitação, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Novas formulações e desenvolvimentos contemporâneos sobre a teoria do Imperialismo	Adequada para desenvolver a necessidade	
240	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Leticia Dias Fantinel	Professores	Dificuldade na condução de pesquisas sobre o tema e para lecionar a temática; dificuldade ao buscar empreender metodologias relacionadas a tal objeto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração para ser capaz de desenvolver e orientar pesquisas dentro da área no estudo das relações organização-natureza, incluindo processos organizativos multiespécies e lecionar sobre a temática na graduação e na pós, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado sobre processos organizativos multiespécies	Adequada para desenvolver a necessidade	
294	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Michel Eduardo Teixeira Cristo	Técnico-administrativos	Erros constantes em relação aos procedimentos e insatisfação do cliente atendido	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de melhorar o atendimento aos usuários da Ufes, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Curso de Atendimento ao Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
300	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Ana Paula Fregnani Colombi	Professores	Não estar apta para ministrar aulas em inglês	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de ministrar aulas em inglês e orientar discentes também nessa língua, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de inglês para docentes em diferentes níveis e afastamento para eventos externos	Adequada para desenvolver a necessidade	
314	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Andréa Monteiro Dalton	Professores	servidores não dominam habilidades didático-pedagógica e teórica-metodológica para trabalhar alguns conteúdos mais atualizados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em fundamentos do serviço social para ser capaz de desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão com domínio e densidade teórica-metodológica e melhores habilidades didática-pedagógica na área, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado em serviço social	Adequada para desenvolver a necessidade	
380	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Gleice Pereira	Professores	Percebo que desde a finalização do doutorado, a area da biblioteca escolar em outros países tem avançado, enquanto no Brasil permanece estaque. Assim é necessário de um aprofundamento nos estudos para analisar melhor a questão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de apresentar estudos com uma visão inovadora na área pretendida, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Educação continuada	Adequada para desenvolver a necessidade	
420	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Annor da Silva Junior	Professores	Dificuldade em promover a internacionalização das minhas pesquisas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de melhorar a divulgação das pesquisas em nível internacional, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Redação acadêmica em língua estrangeira	Adequada para desenvolver a necessidade	
421	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Priscilla de Oliveira Martins da Silva	Professores	Dificuldade em promover a internacionalização das minhas pesquisas científicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de melhorar a divulgação das pesquisas em nível internacional, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Redação acadêmica em língua estrangeira.	Adequada para desenvolver a necessidade	
426	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Robson Zuccolotto	Professores	No contexto atual, com estudos individualizados e sem interação com pesquisadores renomados sobre o tema, não consigo me inserir no debate nacional e internacional da pesquisa crítica em Contabilidade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de compreender como os domínios das corporações capitalistas expandiram sua hegemonia sobre o ensino e a pesquisa em ciências contábeis, tornando-o um capo estéril e desprovido de crítica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		A construção subjetiva do sujeito neoliberal na contabilidade: hegemonia capitalista, dominantes e dominados.	Adequada para desenvolver a necessidade	
495	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Ana Paula Santos Calmon	Técnico-administrativos	Em uma secretaria unificada de departamentos, lidamos com variadas chefias de departamentos, que possuem personalidades e modos de gestão peculiares a cada um, além dos demais usuários, como alunos, professores e comunidade externa. Dentro desse contexto, é fundamental aprimorar meus conhecimentos e habilidades: 1) nas diversas atividades administrativas, inclusive ao trabalho remoto, de forma a agregar maior produtividade às minhas responsabilidades no setor, e na análise e resolução de problemas; 2) nas minhas relações interpessoais, por meio do emprego de ferramentas para lidar com conflitos, que são naturais no meu setor de trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de maior produtividade nas atividades e na resolução de problemas, e melhoria nas relações com a equipe de trabalho e os usuários do setor, através da melhor estabilidade emocional, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		GESTÃO DE CONFLITOS E NEGOCIAÇÃO, INTELIGÊNCIA EMOCIONAL, LIDERANÇA E GESTÃO DE EQUIPES, A LIDERANÇA PÚBLICA EM TEMPOS DE CRISE, GESTÃO PESSOAL - BASE DA LIDERANÇA, GESTÃO DE EQUIPES EM TRABALHO REMOTO, INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PROCESSOS/PROJETOS, CURSO DE INFORMÁRTICA, COMUNICAÇÃO ASSERTIVA NAS ORGANIZAÇÕES, LINGUA PORTUGUESA, DIREITO ADMINISTRATIVO, PLANEJAMENTO DE VIDA E APOSENTADORIA.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
504	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Luciana Itida Ferrari	Professores	Precisamos atualizar o material das aulas e pesquisas. Na área relacionada à computação, a obsolescência agiliza as mudanças de softwares, hardwares e parâmetros de uso para lidar com documentos digitais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em arquivologia para ser capaz de melhorar as pesquisas realizadas sobre o tema, escrever artigos sobre o tema, e criar materiais de aula, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão e preservação de documentos arquivísticos digitais.	Adequada para desenvolver a necessidade	
603	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Tiago Braga da Silva	Professores	Uso bem limitado das ferramentas tecnológicas educacionais no desenvolvimento das aulas remotas.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de melhorar a qualidade das aulas e produzir material de apoio didático, visando ofertar cursos de excelência.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	sim		Curso de Tecnologias aplicadas a educação.	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
604	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Caroline Bolsoni Ribeiro	Técnico-administrativos	dúvidas quanto ao tratamento de usuários, elaboração de procedimentos administrativos e embasamento de documentos oficiais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em direito público para ser capaz atuar na solução de problemas em diversos níveis da instituição, assessorando ou atuando como gestora, dentro das expectativas dos órgãos de controle e fiscalização a que a Ufes se submete, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Graduação em Direito - Doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
609	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Gleice Pereira	Professores	Percebo que desde a finalização do doutorado, a area da biblioteca escolar em outros países tem avançado, enquanto no Brasil permanece estaque. Assim é necessário de um aprofundamento nos estudos para analisar melhor a questão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em biblioteconomia para ser capaz de apresentar estudos com uma visão inovadora na área pretendida, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Titulo informal	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	
624	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Rodrigo Straessli Pinto Franklin	Professores	A necessidade de atualização é constante. Se eu me contentar em manter o meu atual status de SABER FAZER/SER, não conseguirei me manter à frente no meu campo de pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de produzir novas pesquisas com conteúdo disruptivo, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Economia Política e Internacional	Adequada para desenvolver a necessidade	
627	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Maira Cristina Grigoleto	Chefia de Departamento	Necessidade de aumentar a produção científica dos docentes. Para tanto, há necessidade de aprofundamento de estudos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em teoria da informação para ser capaz de elaborar artigo científico e organizar encaminhamentos para a realização de estágio pós-doutoral, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
720	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Pereira Braga	Professores	O número reduzido de artigos científicos publicados em parceria com pesquisadores do campo, que sejam de fora da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de publicar artigos científicos em parceria com pesquisadores do campo, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em teoria econômica	Adequada para desenvolver a necessidade	
722	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Pereira Braga	Professores	O número reduzido de artigos científicos publicados em parceria com pesquisadores do campo, que sejam de fora da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de publicar artigos científicos em parceria com pesquisadores do campo, visando expandir e consolidar pesquisas e firmar parcerias institucionais.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		XXVI Encontro Nacional de Economia Política	Adequada para desenvolver a necessidade	
723	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Pereira Braga	Professores	O número reduzido de artigos científicos publicados em parceria com pesquisadores do campo, que sejam de fora da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de publicar artigos científicos em parceria com pesquisadores do campo, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença Capacitação para desenvolvimento de estudo programado	Adequada para desenvolver a necessidade	
727	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Henrique Pereira Braga	Professores	Oferta reduzida de curso voltados para comunidade externa à UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teoria econômica para ser capaz de ministrar cursos voltados para a comunidade externa à Ufes, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Participação em eventos	Adequada para desenvolver a necessidade	
769	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Taciana de Lemos Dias	Coordenadores de programas de pós-graduação profissional	Atualmente conforme as diretrizes da Capes de avaliação dos programas de pós-graduação profissionais é necessário padronizar, saber identificar os produtos qualificados técnico-tecnológico oriundos de dissertação e/ou correspondentes ao TCC, seguindo as diretrizes do documento de área de avaliação ao qual o programa pertence. Ainda não se tem institucionalizado um modelo para atender a essa questão de avaliação da cada programa, facilitando o preenchimento da Plataforma Sucupira e padronizando a disseminação no repositório institucional e no site do Programa. Atualmente os coordenadores de cada programa tem uma grande dificuldade em mapear essas informações para o Coleta Capes e em dissemina-las (a maioria não tem essas informações publicas, como o caso do PPGGP.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de institucionalizar modelo e procedimentos a serem executados para seu levantamento, validação e analise, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	sim		Produção e Disseminação da Produção tecnico-tecnologica do PPGGP do ano de 2021.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
772	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Taciana de Lemos Dias	Coordenadores de programas de pós-graduação profissional	Não foi implementado ainda um Observatório em Gestão Pública para disseminar toda produção intelectual e o portfólio de produtos tecnico-tecnologicos e serviços oriundos de pesquisas desenvolvidas em programa de pós-graduação profissional em gestão publica, Administração Pública e correlatos ou mesmo pesquisa praticas baseado nas experiências luso-brasileiras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de criar o observatório de gestão pública à luz de outras experiências internacionais para disseminar a produção intelectual e pesquisas em gestão pública, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Estudo de pos-doutorado em Elaboração e gestão do Observatório em Gestão Pública baseado em experiências Luso-brasileiras.	Adequada para desenvolver a necessidade	
798	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Claudio Marcio Pereira da Cunha	Professores	Atualmente os fundos de investimento imobiliário e outras modalidades de aplicação que vêm ganhando relevância não são abordados nas aulas de administração financeira, nem naquelas relacionadas aos mercados de capitais. Não é possível prestar assessoria de investimento, em projetos de extensão, sobre as aplicações nessas modalidades de investimento. O desenvolvimento de pesquisa de ponta na área depende da aquisição de conhecimento aprofundado acerca dessas modalidades de investimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração de setores específicos para ser capaz de lecionar disciplinas de finanças, desenvolver conhecimento acerca do instrumento Fundo de Investimento Imobiliário, aprofundar o conhecimento em novos instrumentos financeiros, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo dirigido sobre Retornos de Fundos de Investimento Imobiliário (FII) no Brasil e suas Relações com Fluxo de Caixa das Operações, Expansão dos Ativos e Estrutura de Capital	Adequada para desenvolver a necessidade	
857	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	ALFREDO SARLO NETO	Professores	Professores e Pesquisadores não conseguem estudar, analisar e criticar estudos analíticos. Condições, estas, que impendem o desenvolvimento deste tipo de pesquisa por parte do corpo docente/discente do PPGCON/UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos aplicados nas pesquisas analíticas que representam a nova fronteira em pesquisa em contabilidade na literatura internacional, de forma a adquirir a capacidade de desenvolver e disseminar trabalhos/pesquisas analíticas em contabilidade no Brasil, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de Pesquisa/estudo analítico	Adequada para desenvolver a necessidade	
907	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Liliana de Mello Braz Alencar	Técnico-administrativos	Não sei desenvolver conteúdos e criar mídias necessárias ao gerenciamento das redes sociais do programa de pós-graduação onde trabalho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação visual e em tecnologia da informação para ser capaz de melhorar a comunicação com o público interno e externo nas mídias sociais e em outros meios digitais, além de apoiar a divulgação de eventos acadêmicos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Cursos na área de Mídias Digitais e TIC's	Adequada para desenvolver a necessidade	
932	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Rubens de Araujo Amaro	Gestores de escolas públicas	As pesquisas mostram grandes lacunas na formação de gestores escolares de escolas públicas. O programa de formação produto desta pesquisa suprirá essas lacunas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em administração pública para ser capaz de produzir artigos científicos e realizar programa-piloto de desenvolvimento de gestores escolares, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			139 (número de diretores das unidades de ensino da Serra)	sim		Pós-doutorado em formação de gestores de escolas públicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
948	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Alline Ribeiro Vargas	Técnico-administrativos	-	Não indicou		Ampliar conhecimentos em ferramentas oferecidas pela Universidade, com foco nos sistemas utilizados diariamente pela secretaria para promover o atendimento, tanto ao público como aos Programas, com mais qualidade e de forma mais eficiente, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Cursos na área de gestão pública, gestão de pessoas, gestão de docs eletrônicos, atend. ao público	Adequada para desenvolver a necessidade	
988	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Adriana Barbosa Gonçalves	Técnico-administrativos	O setor trabalha com atendimento ao publico interno e externo, precisamos de uma capacitação específica para melhorar o atendimento	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de prestar um melhor atendimento ao público interno e externo, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Curso de aperfeiçoamento no Atendimento ao público	Adequada para desenvolver a necessidade	
991	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Mônica de Fatima Bianco	Professores	Precisamos estar atualizados nos temas de pesquisa na área de atuação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em administração para ser capaz de criar redes de cooperação em pesquisa, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso da área de Ergologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
1021	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	EDMA JANTORNO	Técnico-administrativos	Exemplo: Lei do Governo Digital, 14.129, de 29/03/2021, que visa a desburocratização, inovação, transformação digital e da participação do cidadão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de aplicar o aprendizado para aprimorar rotinas administrativas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Ciência da Informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
488-a	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas - CCJE	Taiguara Villela Aldabalde	Porfessor	Em 2019, uma reunião com colegiado foi realizada para que eu pudesse assumir a disciplina de Estudos de Usos e Usuários, porém NÃO TINHA formação e passei por uma situação vexatória porque gostaria de saber/fazer nesta área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em arquivologia para ser capaz de aprimorar habilidade para lecionar a disciplina "Estudos de usos, usuários e públicos", visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		No caso de Estudo Programado pode ser, por probabilidade tipos de estudos ou cursos com seguintes títulos: "Estudo de públicos", "Estudo de Usos e Usuários", "UX Design", "Design Thinking", dentre outros.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
488-b	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas CCJE	Taiguara Villela Aldabalde	Porfessor, fui orientado pela minha chefia a preencher individualmente, pois o Departamento e o Colegiado de Pós não se organizaram para apresentar as demandas, estando previsto no Plano de Afastamento, saída de 6 meses no segundo semestre de 2022.	Preciso de capacitação para Liderança e tenho dificuldades como "líder" do Grupo de Pesquisa e Laboratório de Estudos Aplicados a Infoprodutos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em liderança para ser capaz de melhorar a condução da equipe, visando de assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim			Adequada para desenvolver a necessidade	
63	Centro de Educação - CE	Kyria Rebeca Neiva de Lima Finardi	Professores	A grade curricular e a oferta das disciplinas no formato híbrido e multilingue	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em inovação para ser capaz de repensar os currículos na graduação e pós e a oferta de ações na Ufes no formato híbrido e multilingue, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Estágio/visita técnica sobre inovação e aplicação de abordagens híbridas e multilingues no ensino superior	Adequada para desenvolver a necessidade	
287	Centro de Educação - CE	GUILHERME SANTOS NEVES NETO	Trabalhadores da Educação	Não sinto segurança para desenvolver atividades relacionadas à preservação da Memória do Centro de Educação (Centro de Memória).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de desenvolver atividades de apoio ao ensino, pesquisa e extensão na área de história e memória da educação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
309	Centro de Educação - CE	zinia fraga intra	Professores	a participação em projetos de pesquisas podem ser ser mais qualificados com o desenvolvimento do doutorado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de qualificar melhor a prática e as pesquisas desenvolvidas, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	doutorado em educação infantil	Adequada para desenvolver a necessidade	
385	Centro de Educação - CE	Flávia Amorim Sperandio	Técnico-administrativos	O desempenho já é considerado excelente, no entanto, a formação é um processo contínuo.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Desenvolver estudos na arte de psicologia educacional e desenvolvimento na infância.	Aplicar conhecimentos em psicologia do ensino e da aprendizagem para ser capaz de continuar investindo em formação, melhorando ainda mais a qualidade (já alta) dos serviços desempenhados, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		mestrado em Psicologia Institucional	Adequada para desenvolver a necessidade	
564	Centro de Educação - CE	Kenia dos Santos Francelino	Professores	Investimento de tempo maior que o esperado para cumprimento de tarefas via programas e sistemas; limitações em atender às demandas sociais.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Aplicabilidade tecnica e politica deTIC	Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de qualificar o trabalho docente frente às mudanças e demandas (tecnológicas) atuais junto à comunidade escolar e acadêmica, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
565	Centro de Educação - CE	Vanessa Chaves da Costa	Técnico-administrativos	Servidor não consegue realizar atendimento (conversar, dar orientações...) a alunos surdos ou alunos estrangeiros.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de me comunicar com alunos surdos, estrangeiros, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		mestrado em gestão pública, curso de libras, curso de inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
586	Centro de Educação - CE	Edson Maciel Junior	Professores	Quero ler inglês	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Desenvolver cursos de ingles	Entender conhecimentos em ensino para ser capaz de compreender melhor textos em ingles, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Aperfeiçoamento de aprendizado de língua inglesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
672	Centro de Educação - CE	GUILHERME SANTOS NEVES NETO	Técnico-administrativos	O trabalho de organização, catalogação e disponibilização do acervo de vídeo do Centro de Educação se torna lento e ineficiente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de gerir o acervo de vídeo do Laufes/Centro de Educação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Organização e Conservação de Acervos Digitais e videográficos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
766	Centro de Educação - CE	ALESSANDRA MARTINS CONSTANTINO CYPRIANO	Professores	Não sei apontar.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Desenvolver conhecimentos no campo da didática e praticas de ensino com crianças na educação infamtil.atendidas na educação infantil, visando expandir e consolidar pesquisas.	Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de planejar e produzir estratégias de ensino e de escuta que considerem as especificidades das crianças atendidas na educação infantil, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	não	12	Manter e aprofundar o debate sobre processos educativos na educação infantil considerando a importância da mediação docente qualificada nesse processo, visto que a educação é processo constitutivo da formação humana desde a mais tenra idade.	Adequada para desenvolver a necessidade	
823	Centro de Educação - CE	Luciana Pimentel Rhodes Gonçalves Soares	Professores	Dúvidas quanto à melhor organização didático-pedagógica para a Educação Infantil.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		##	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Didática e Educação Infantil	Adequada para desenvolver a necessidade	
855	Centro de Educação - CE	VALDETE CÔCO	Professores	Não se aplica	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Desenvolver estudos no campo da pesquisa em ciências humanas e sociais, como possibilidade de potencializar a ação de supervisão e de orientação de teses e de relatórios de pesquisa	Criar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de informar a conclusão de pós-doutoramento, publicar estudos desenvolvidos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
861	Centro de Educação - CE	Regina Godinho de Alcântara	todos técnicos e professores	Manifestação de vontade de mais estudos para maior contribuição acadêmica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de melhor contribuir com o ensino na Ufes, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			33	sim		Pós doutorado em educação/linguística	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
867	Centro de Educação - CE	RENATA DUARTE SIMÕES	Professores	DIFICULDADE AÇÕES NA ÁREA	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Dificuldades na proposição de atividades pedagógicas que promovam a permanência dos estudantes no ensino superior.	Analisar conhecimentos em ensino para ser capaz de desenvolver pesquisas, projetos e disciplins na área, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	15	PESQUISA/FORMAÇÃO EM EDUCAÇÃO, POBREZA E DESIGUALDADE SOCIAL	Adequada para desenvolver a necessidade	
892	Centro de Educação - CE	Maria Anna Xavier Serra Carneiro de Novaes	Técnico-administrativos	################################	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em educação e docência para ser capaz de fundamentar as ações pedagógicas desenvolvidas e promover processos de ensino-aprendizagem qualificados, significativos e inclusivos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Especialização em alguma das temáticas listadas (Educação Especial, Educação Infantil, Educação e relações étnico-raciais...)	Adequada para desenvolver a necessidade	
898	Centro de Educação - CE	Edivaldo José Bortoleto	Professor-Servidor em Estágio Probatório	################################	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em fundamentos da educação para ser capaz de ter uma maior autonomia nos processos de trânsitos no tempo/espaço da instituição, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Creio que os valores ético/estético/lógico devam estar sempre nas bases dos processos. Assim, pensaria algo como por exemplo: Achegas Axiológicas: Ética-Estética-Lógica	Adequada para desenvolver a necessidade	
920	Centro de Educação - CE	Edson Pantaleão Alves	Professores	conhecimento sobre realidades internacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em educação e docência, em âmbito nacional e internacional, para ser capaz de ampliar a atuação como docente na universidade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Visita técnica	Adequada para desenvolver a necessidade	
926	Centro de Educação - CE	Edivânia Rosa Evangelista de Azevedo	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	################################	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de captar e utilizar recursos públicos e aplicá-los em prol dos servidores e do público, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	não	4	Captação de recursos para aplicação do setor público	Adequada para desenvolver a necessidade	
936	Centro de Educação - CE	Tatiana Passos de Oliveira	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Com tantas mudanças no campo educacional é necessário que como profissionais da educação estejamos atualizados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino-aprendizagem para ser capaz de atender com mais qualidade às demandas surgidas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			Toda a equipe.	sim		Educação Infantil	Adequada para desenvolver a necessidade	
945	Centro de Educação - CE	Soler Gonzalez	Professores	As pesquisas e a produção científica na área da Educação e da Educação Ambiental com foco nas problemáticas ambientais capixabas ainda são pequenos, por isso existe um grande potencial de crescimento na área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de realizar pesquisas em um nova área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado na área de Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
955	Centro de Educação - CE	LORRANA NEVES NOBRE	Técnico-administrativos		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Aprimorar praticas educacionais e mediação educativa com crianças	Criar conhecimentos em educação para ser capaz de aprimoramento na área educacional, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado na area de educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
956	Centro de Educação - CE	LORRANA NEVES NOBRE	Técnico-administrativos	a educação infantil está em constante atualização, de pesquisas, dados e legislação, educação especial, tecnologias etc, por isso a necessidade de capacitação e qualificação para melhor atender a esse publico.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação para ser capaz de realizar o trabalho de maneira mais qualificada, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Cursos de capacitação na area de educação.	Adequada para desenvolver a necessidade	
961	Centro de Educação - CE	Laurenita Pereira Martinho	Técnico-administrativos		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	conhecimentos em alimentação infantil	Aplicar conhecimentos em alimentação para ser capaz de aprender mais sobre alimentação infantil, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Cursos livres na área de alimentação.	Adequada para desenvolver a necessidade	
983	Centro de Educação - CE	Miriã Lúcia Luiz	Professores	Trata-se de um tema que carece de maiores investimentos de pesquisa, pois é envolve uma perspectiva metodológica em emergência e em ampliação na área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em educação e docência para ser capaz de ampliar e aprofundar estudos sobre a temática, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
1029	Centro de Educação - CE	MARULZA SPADETTO	Técnico-administrativos		Não indicou		Aplicar conhecimentos em administração pública para ser capaz de realizar atividades de redação, elaboração de comunicações e normativos oficiais, visando fortalecer mecanismos de governança	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Redação Oficial	Adequada para desenvolver a necessidade	
137	Centro de Educação Física e Desportos - CEFD	José Francisco Chicon	Professores	A necessidade de constante produção intelectual para processos de progressão funcional e socialização do conhecimento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de desenvolver novas ideias, produzir novos estudos científicos, colocar em prática inovações nos processos de ensino e aprendizagem, qualificar a formação inicial dos estudantes, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	48	Estudo programado: organização de artigo, capítulo ou livro - Educação física e inclusão: processo ensino-aprendizagem.	Sugiro outra ação (indi	Licença para pós-doutor
893	Centro de Educação Física e Desportos - CEFD	Jefferson Paulo da Silva Mello	Técnico-administrativos	Retrabalho de algumas atividades.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em produtividade para ser capaz de atender às demandas do setor com mais eficácia, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Produtividade no Serviço Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
6	Centro Tecnológico - CT	JORGE LUIZ DOS SANTOS JUNIOR	Professores	Ainda existe muita confusão em torno do conceito de Economias Alternativas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em sociologia do desenvolvimento para ser capaz de desenvolver estudos e propor alternativas de desenvolvimento econômico no âmbito municipal, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Pós-Doutorado em Desenvolvimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
14	Centro Tecnológico - CT	Helder Roberto de Oliveira Rocha	Professores	Atualização do PPC do curso e novas formas de ensino devida a pandemia	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em telecomunicações para ser capaz de melhorar a capacidade de ensino e pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		licença para capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
20	Centro Tecnológico - CT	Jair Adriano Lima Silva	Professores	Minhas publicações científicas com comprovações experimentais têm se concentrado em sistemas com detecção direta (DD), que são mais baratas. Uma publicação com sistemas coerentes demora no mínimo três vezes o tempo necessário para a publicação com sistemas DD, já que avaliações analíticas e numéricas são assim demandadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em telecomunicações para ser capaz de avaliar a aplicabilidade de sistemas ópticos coerentes como backhaul na tecnologia 5G, propor melhorias em termos de desempenho dos sistemas, assim como formatos avançados de codificação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutor	Adequada para desenvolver a necessidade	
21	Centro Tecnológico - CT	Luciano de Oliveira Castro Lara	Professores	Dificuldade de internacionalização de forma mais consistente. Dificuldade de desenvolvimento de trabalhos em parceria com pesquisadores estrangeiros de reconhecidos méritos científicos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em mecânica dos sólidos para ser capaz de aprimorar a produção e qualificação científica, transmitir conhecimentos e contribuir para a formação mais especializada de discentes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Pós-doutorado - métodos matemáticos e computacionais aplicados à ciência e engenharia	Adequada para desenvolver a necessidade	
23	Centro Tecnológico - CT	Roberta Lima Gomes	Professores	Atualmente, o Programa de Pós-graduação em Informática (PPGI) é classificado com nota 4 pela Capes. O aperfeiçoamento dos professores do Departamento de Informática visa promover aumento na produção científica dos atuais membros e o ingresso de novos membros no programa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de desenvolver novas soluções computacionais, testá-las, analisar resultados, e documentá-los, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			25	não	1	Pós-Doutorado em Sistemas Computacionais (Linha: Sistemas Distribuídos)	Adequada para desenvolver a necessidade	
26	Centro Tecnológico - CT	Thomas Walter Rauber	Professores	Quantidade e qualidade das publicações científicas atualmente abaixo do esperado	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de aumentar a quantidade e qualidade das publicações científicas e melhorar a qualidade de ensino na pós-graduação (Programa de Pós-Graduação em Informática), visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado na área de Aprendizado de Máquina	Adequada para desenvolver a necessidade	
36	Centro Tecnológico - CT	Flavio Vassallo Mattos	Professores	Possuo mestrado, mas isso não me qualificada para certas ações que são de prof. Doutor	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em saneamento ambiental para ser capaz de dar aula e fazer pesquisas para a pós-graduação: mestrado e doutorado, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Engenharia Ambiental	Adequada para desenvolver a necessidade	
39	Centro Tecnológico - CT	lucas silveira campos	Professores	A quantidade de publicações em revistas de alto impacto não é alto o suficiente para entrar na pós-graduação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em mecânica dos sólidos para ser capaz de aumentar a quantidade anual de publicações, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado não tem atribui titulação	Adequada para desenvolver a necessidade	
54	Centro Tecnológico - CT	Thiago Oliveira dos Santos	Professores	A área de computação atualiza-se constantemente, sendo necessário a criação de novas disciplinas para acompanhar as tendências de mercado. Recentemente, tem-se visto uma demanda crescente por profissionais com conhecimentos em inteligência artificial e visão computacional. Portanto, disciplinas abordando novos conteúdos nesta direção são de extrema importância para os profissionais sendo formados nos cursos de graduação e pós-graduação em informática da UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de montar a nova disciplina de computação na área de visão computacional e lecioná-la, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo de ferramentas práticas de visão computacional	Adequada para desenvolver a necessidade	
58	Centro Tecnológico - CT	Rafhael Milanezi de Andrade	Professores	Formação limitada de recursos humanos e pesquisas de baixo impacto científico em áreas emergentes na engenharia aplicadas ao setor de saúde como Engenharia Biomédica, Engenharia de Reabilitação e Engenharia Médica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em engenharia médica para ser capaz de melhorar a qualidade do ensino e auxiliar a formação de recursos humanos, desenvolver pesquisa em engenharia biomédica, engenharia de reabilitação e engenharia médica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Estudos programados, Visitas técnicas, Intercâmbios em áreas emergentes na engenharia aplicadas ao setor de saúde como Engenharia Biomédica, Engenharia de Reabilitação e Engenharia Médica	Adequada para desenvolver a necessidade	
90	Centro Tecnológico - CT	Sheila Medeiros de Carvalho	Professores	Número de projetos aprovados; Número de publicações em revistas de alto impacto; número de colaborações Academia_Empresa; número de alunos em intercâmbio com instituições no Brasil e exterior;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em processos de fabricação para ser capaz de capacitar os discentes em resolução de problemas da sociedade, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Visitas técnicas em centros de excelência	Adequada para desenvolver a necessidade	
125	Centro Tecnológico - CT	Aline Oliveira Amaral	Técnico-administrativos	Não tenho a habilidade de manter diálogo e uma conversa com características formais (falando em nome da instituição) porque chego a um estágio de medo/pânico/vergonha por não saber me comunicar como acredito que eu poderia na atividade que desempenho e com a qualificação que possuo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em cooperação internacional para ser capaz de receber documentos e comunicações internacionais referentes a internacionalização, comunicar-se com estudantes estrangeiros, receber docentes e estudantes em cooperação, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Intercâmbio para realização de curso de inglês e vivência em país de língua inglesa.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
167	Centro Tecnológico - CT	Olga Liskevych	Professores	Atualmente, não há nenhuma disciplina na graduação ou pós-graduação na Engenharia Mecânica que envolvesse os assuntos de Inspeção na Soldagem ou Ensaios não Destrutivos. Tampouco existem projetos de pesquisa (a não contar um, recentemente submetido por mim mesma) ou extensão (idem). Eu gostaria dar um andamento mais dinâmico a esses projetos/disciplinas, mas sinto falta de conhecimentos/habilidades específicos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em processos de fabricação para ser capaz de entender e aprender as técnicas e os processos necessários para garantir a qualidade das estruturas soldadas (ou fabricadas por outros processos), visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Qualificação em Inspeção de Soldagem e Ensaios não Destrutivos	Adequada para desenvolver a necessidade	
168	Centro Tecnológico - CT	Olga Liskevych	Professores	Existem equipamentos/técnicas/dispositivos que eu não sei operar, entretanto, essas habilidades auxiliariam muito na parte de ensino, pesquisa e extensão da minha área de atuação (Materiais e Processos de Fabricação)	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas e métodos de metrologia existentes no mercado atual para ser capaz de atualizar os discentes e desenvolver com melhor eficiência os projetos de pesquisa e extensão, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Curso de atualização em Metrologia Dimensional	Adequada para desenvolver a necessidade	
243	Centro Tecnológico - CT	Maristela Gomes da Silva	Professores	Produção científica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em construção civil para ser capaz de desenvolver cimentos com menores emissões de carbono e avaliar a sua microestrutura, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			11	não	5	Licença Capacitação em Sustentabilidade do ambiente construído e desenvolvimento de cimentos com elevados teores de adições minerais	Adequada para desenvolver a necessidade	
244	Centro Tecnológico - CT	Phelipe Ferreira Castilho	Técnico-administrativos	Sanar as duvidas de melhor forma de preenchimento do atividades administravivas especificas relacionadas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de preencher da melhor maneira e executar formas concretas relacionadas ao uso de plataformas digitais, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestre em Direito	Adequada para desenvolver a necessidade	
258	Centro Tecnológico - CT	Sandra Mara Santana Rocha	Professores	A forma de ensinar utilizada pela maioria dos professores das áreas de engenharia, principalmente os professores ditos da área dura é retrograda, usa-se a educação bancária descrita por Freire, em que se acredita que o aluno é uma tábua em branco e eu vou gravar nele o que ele quer saber. Com o advento da internet, nossos alunos tem buscado adquirir determinados conhecimentos e assim os professores também precisam mudar a sua forma de ensinar, tanto para ajudar os alunos no desenvolvimento das competências e habilidades solicitadas pelo mercado, quanto para tornar suas aulas mais atrativas e interessantes. Por isso aprender a utilizar as metodologias ativas para o ensino de Engenharia é um desafio para a categoria de professores Bem como é uma exigência do MEC para 2022	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de contribuir para a formação de professores na utilização de metodologias ativas na área de engenharia, bem como propiciar aos alunos experiências como metodologias diferentes de ensino e aprendizagem, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Licença Capacitação para desenvolver materiais e habilidades para o ensino de Engenharia através de metodologias ativas	Adequada para desenvolver a necessidade	
308	Centro Tecnológico - CT	Guilherme Fabiano Mendonça dos Santos	Professores	Pesquisadores conseguem realizar o tratamento de grande volume de dados e aplicação de técnicas de aprendizado de máquina com maior velocidade e assertividade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em matemática da computação para ser capaz de aplicar o conteúdo de maneira mais eficaz e assertiva para a resolução de problemas de tratamento de grande quantidade de dados e de aplicação de modelos de inteligência aritificial, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Curso de fundamentos análise de dados, big data e inteligência artificial.	Adequada para desenvolver a necessidade	
311	Centro Tecnológico - CT	Maria Claudia Silva Boeres	Professores	Quantidade/qualidade de publicações científicas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de aumentar a quantidade de publicações científicas e melhorar a participação em programa de pós-graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado na área de Otimização Combinatória e Grafos	Adequada para desenvolver a necessidade	
318	Centro Tecnológico - CT	Vitor Estêvão Silva Souza	Professores		Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento em metodologia e técnicas da computação; necessidade de aumento nas publicações	Criar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de orientar estudantes em engenharia de software, melhorar as disciplinas da área, aumentar as publicações e coordenar ações do lab. de práticas em engenharia de software, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação para Ensino, Pesquisa e Extensão em Engenharia de Software: um Estudo Programado	Adequada para desenvolver a necessidade	
351	Centro Tecnológico - CT	Lucas Pereira Campos	Técnico-administrativos	Atividades administrativas gerais; Atividades técnicas gerais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de melhorar a qualidade do serviço prestado, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação em comunicação	Adequada para desenvolver a necessidade	
404	Centro Tecnológico - CT	Lucas Pereira Campos	Técnico-administrativos	O aprimoramento do serviço prestado ao público interno e externo deve ser sempre um objetivo a alcançar	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de prestar melhores serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
669	Centro Tecnológico - CT	Elisa Valentim Goulart	Professores	Número de publicação é inferior os meus pares	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em meteorologia para ser capaz de publicar mais artigos científicos, lecionar e pesquisar melhor, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Aprender como funciona a dispersão de poluentes em áreas urbanas para diversas condições de estabilidade atmosférica.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
708	Centro Tecnológico - CT	Wander Demonel de Lima	Professores	Não se aplica	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento na área de gerência de produção	Criar conhecimentos em gerência de produção para ser capaz de desenvolver teoria a respeito do cenário e desafios da logística e mobilidade urbana na cidade de Vitória, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação e pesquisa em logística e mobilidade urbana na cidade de Vitória	Adequada para desenvolver a necessidade	
711	Centro Tecnológico - CT	Wander Demonel de Lima	Professores	não se aplica	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento na área de gerência de produção	Criar conhecimentos em gerência de produção para ser capaz de criar e desenvolver conhecimento em gestão da inovação no contexto das empresas capixabas, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de conhecimento e Capacitação em gestão da inovação	Adequada para desenvolver a necessidade	
714	Centro Tecnológico - CT	Wander Demonel de Lima	Professores	nõa se aplica	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento na área de gerência de produção	Criar conhecimentos em gerência de produção para ser capaz de desenvolver e conduzir projetos e estudos que abordem a temática escolhida (logística reversa e gestão de resíduos), visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de estudos e capacitação em gestão da logística reversa e resíduos sólidos no Espírito Santo	Adequada para desenvolver a necessidade	
726	Centro Tecnológico - CT	Raquel Frizera Vassallo	Professores	Os pedidos de revisão do inglês por parte dos revisores dos artigos que submetemos às revistas internacionais, e a muitas vezes a dificuldade de fluência no inglês durante apresentações em congressos e reuniões internacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de de produzir artigos, projetos e melhores interações em inglês que proporcionarão o fortalecimento do grupo de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso em língua inglesa no exterior	Adequada para desenvolver a necessidade	
801	Centro Tecnológico - CT	Celso Jose Munaro	Professores	O desempenho pode ser mensurado pela publicações em periódicos com grande fator de impacto. O grupo selecionado com o qual pretendo interagir tem esta característica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em eletrônica industrial, sistemas e controles eletrônicos para ser capaz de interagir com equipe de pesquisadores, favorecendo a internacionalização da Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Professor visitante	Adequada para desenvolver a necessidade	
805	Centro Tecnológico - CT	Eliete Maria de Oliveira Caldeira	Professores	Incapacidade de orientar os alunos do grupo nas técnicas de processamento usadas por eles	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender novas técnicas de processamento de dados para ser capaz de utilizá-las no processamento de sinais biomédicos para uso em tecnologias assistivas em desenvolvimento no grupo de pesquisa, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença Capacitação - Estudo de técnicas de processamento de dados	Adequada para desenvolver a necessidade	
806	Centro Tecnológico - CT	Lucas Frizera Encarnação	Professores	Os resultados alcançados por mim (e minha equipe) tem reconhecimento nacional e certo reconhecimento internacional. Entretanto, ao submeter projetos de pesquisa aos comitês nacionais (por exemplo os comitês do CNPq) as respostas/avaliações recebidas indicam explicitamente que o professor poderia ser beneficiado caso o mesmo desenvolva um estágio pós-doutoral no exterior.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em eletrônica industrial, sistemas e controles eletrônicos para ser capaz de captar mais recursos/projetos de pesquisa para o DEE/Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado em engenharia elétrica	Adequada para desenvolver a necessidade	
807	Centro Tecnológico - CT	Edumar Ramos Cabral Coelho	Professores	É necessário fazer atualização com outros grupos de pesquisa	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento de águas de abastecimento e residuárias para ser capaz de aplicar habilidades e conhecimentos adquiridos em parceria com outros grupos de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado e Doutorado em Engenharia Ambiental	Adequada para desenvolver a necessidade	
811	Centro Tecnológico - CT	Bruno Furieri	Servidores com cargo de chefia	Baixo número de publicações nos últimos dois anos. Não implantação de laboratório de ensino para a graduação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fenômenos de transporte para ser capaz de escrever artigos científicos com base em dados confiáveis, orientar estudantes de diferentes níveis, propor a órgãos financiadores projeto de laboratório de ensino para a graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Visita técnico-científica a laboratórios de pesquisa e ensino de universidades parceiras	Adequada para desenvolver a necessidade	
848	Centro Tecnológico - CT	Katia Vanessa Bicalho	Professores	A atividade de desenvolvimento visa consolidar e ampliar grupos e núcleos de pesquisa, para melhoria do curso de mestrado em Engenharia Civil na UFES (atualmente com conceito CAPES 3) e implementar o curso de doutorado em Engenharia na UFES	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em geotécnica para ser capaz de consolidar e ampliar grupos e núcleos de pesquisa para melhoria do curso de mestrado em engenharia civil na Ufes (atualmente com conceito CAPES 3) e implementar o curso de doutorado em engenharia na Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo técnico científico e interpretação dos resultados experimentais para obtenção de parâmetros geotécnicos e verificação de desempenho de obras geotécnicas instrumentadas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
852	Centro Tecnológico - CT	KATIA VANESSA BICALHO	Professores	A atividade de desenvolvimento visa consolidar e ampliar grupos e núcleos de pesquisa, para melhoria do curso de mestrado em Engenharia Civil na UFES (atualmente com conceito CAPES 3) e implementar o curso de doutorado em Engenharia na UFES	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em geotécnica para ser capaz de consolidar e ampliar grupos e núcleos de pesquisa, para melhoria do curso de mestrado em engenharia civil na Ufes (atualmente com conceito CAPES 3) e implementar o curso de doutorado em engenharia na Ufes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos em engenharia geotécnica.	Adequada para desenvolver a necessidade	
868	Centro Tecnológico - CT	Carla Cesar Martins Cunha	Professores	Considero que o número de orientações de trabalhos de conclusão de curso, tanto de graduação quanto de pós-graduação (TCC e dissertações), bem como de iniciação científica, na temática poderiam ser bem maiores.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de desenvolver melhores projetos e engajar melhor os alunos em projetos de pesquisa considerando a interdisciplinaridade entre as áreas engenharia, energia e sustentabilidade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação em Engenharia, Energia e Sustentabilidade.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
903	Centro Tecnológico - CT	Márcio Coelho de Mattos	Professores	- Minha capacidade de produção intelectual no campo da dinâmica e robótica está limitada porque descolei-me do estado da arte. - Minhas atribuições acadêmicas e administrativas limitam minha capacidade de produção intelectual;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em mecânica dos sólidos para ser capaz de interagir com maior eficiência com meus colegas, consolidando a área de dinâmica e automação na pós-graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos Aplicados em Dinâmica, Automação e Robótica	Adequada para desenvolver a necessidade	
909	Centro Tecnológico - CT	WANDER DEMONEL DE LIMA	Professores	Não se aplica	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento na área de gerência de produção	Analisar conhecimentos em gerência de produção para ser capaz de melhorar o conhecimento prático e teórico nos temas, melhorarando a qualidade das aulas, pesquisa e orientação de alunos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação em temas atuais de logística (e-commerce, varejo, distribuição física, etc)	Adequada para desenvolver a necessidade	
942	Centro Tecnológico - CT	Maristela Gomes da Silva	Professores, Técnico-administrativos	Recentes relatórios têm confirmado às preocupações com o aquecimento global. O setor de cimento e concreto responde pelos maiores impactos ambientais de edificações. O objetivo desta capacitação é mapear ações estratégicas alinhadas com a redução de emissão de CO2 neste setor até 2050.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em construção civil para contribuir para a redução dos impactos ambientais na cadeia de cimento e concreto, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Formação em sustentabilidade na cadeia de cimento e concreto (estágio e participação em eventos)	Adequada para desenvolver a necessidade	
995	Centro Tecnológico - CT	RONNEY LEITE VIEIRA	Técnico-administrativos	Materiais disponíveis e docentes capacitados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de pesquisas em IOT com implementações de pequenos projetos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Curso de IoT	Adequada para desenvolver a necessidade	
8	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	FRANCISCO DE ASSIS SOUZA DOS SANTOS	Professores	Gostaria de aumentar minha produção científica. Observo que minha atual produção impede de competir para alcançar projetos de órgãos de fomento e atrair mais recursos para a instituição.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em instrumentação para ser capaz de produção de artigos científicos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Especificação técnica para promover o uso efieceinte de tecnologias médicas (equipamentos médicos)	Adequada para desenvolver a necessidade	
9	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	FRANCISCO DE ASSIS SOUZA DOS SANTOS	Professores	Produção científica atual não permite competitividade para alcançar projetos em órgãos de fomento.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em instrumentação para ser capaz de produção científica em períodicos de maior Qualis, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Pós-doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
11	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Ana Beatriz Neves Brito'	Professores	Com a demanda de trabalho atual, não consigo me atualizar especificamente sobre um tema de trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em operações industriais e equipamentos para engenharia química para ser capaz de aplicar os conhecimentos em aulas, em pesquisas e produção de artigos, além das orientações de trabalho de conclusão de curso dos alunos da graduação, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pretendo tirar licença capacitação após finalizar meu tempo de participação na vice-direção em agosto de 2022.	Adequada para desenvolver a necessidade	
48	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Luís Otávio Rigo Júnior	Professores	Problemas de previsão de séries temporais multivariadas hoje não são abordados pelo grupo de Desenvolvimento de Tecnologias voltadas a Smartgrid, por falta de especialista na área. Entretanto, um sistema inteligente de gerenciamento de energia elétrica não estará completo se não contar com soluções para tais problemas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos sobre métodos atuais de aprendizado de máquina aplicados sobre séries temporais multivariadas para ser capaz de ensinar de maneira robusta, aplicar os métodos/conceitos estudados em novos problemas e, por fim, desenvolver novos métodos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo e aplicação de Métodos de Aprendizado de Máquina para Previsão de Séries Temporais Multivariadas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
50	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Adriana Nunes Moraes Partelli	Professores	Não estar vinculada à pós-graduação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de melhorar a produção científica e o processo de ensino-aprendizagem com os discentes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Participação e eventos científicos e congressos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
57	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Leonardo Delarmelina Secchin	Professores	Produtividade em pesquisa limitada, inexistência ou não atuação em grupos de pesquisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de coordenar grupos de pesquisa, orientar alunos de pós, coordenar projetos de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado, área matemática/matemática aplicada/otimização.	Adequada para desenvolver a necessidade	
70	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Fábio Luiz Partelli	Professores	Poderia estar produzindo mais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em fitotecnia para ser capaz de desenvolver minhas atividades como docente e pesquisador, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Relacionados a pesquisa	Adequada para desenvolver a necessidade	
74	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Maria das Graças da Silva Teixeira	Professores	Buscas em locais de publicação (incluindo a Internet) indicam que poucos trabalhos tem investido ainda nessa área interdisciplinar Computação + Psiquiatria. No entanto, essa necessidade existe, pois o termo Psiquiatria Computacional já foi cunhado e começa a ganhar destaque. E uma rede de contatos com profissionais de ambas as áreas tem sentido falta de trabalhos interdisciplinar, necessidade essa aumentada durante a pandemia. Inclusive, eu tenho trabalhado nessa rede de contatos, alguns trabalhos foram iniciados, mas nenhum foi ainda concluído ou mesmo publicado, deixando clara a necessidade de aumentar os recursos (incluindo tempo) em tal área.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz de ensinar e pesquisar em área interdisciplinar, com aprofundamento na parte computacional (modelagem conceitual), e também na área-colaboradora (psiquiatria), visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estágio Pós-Doutoral em Psiquiatria, com desenvolvimento de um trabalho interdisciplinar nas áreas de Psiquiatria e Ciência da Computação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
88	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Naiara Pereira Coan Bordoni	Técnico-administrativos	Falta de segurança para ação sem necessidade de consultar os demais, falta de domínio na gestão e organização de documentos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de agir com segurança e agilidade diante da necessidade de trabalho surgida, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Curso de gerenciamento de projetos	Adequada para desenvolver a necessidade	
97	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Marta Pereira Coelho	Professores	falta de maiores habilidades no meio digital, mas entrego e concluo todas as atividades propostas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de criar conteúdos na forma digital para ministrar aulas da forma virtual, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		curso de metodologias ativas na contemporaneidade	Adequada para desenvolver a necessidade	
118	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Francielli Lima Correia	Técnico-administrativos	O não desenvolvimento de oficinas/rodas de conversas com os discentes e servidores sobre politicas públicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em cidadania para ser capaz de planejar/criar/avaliar ações com discentes e servidores com foco no tema cidadania e politicas públicas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Politicas Publicas e/ou curso de qualificação profissional.	Adequada para desenvolver a necessidade	
122	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Simone Raquel Batista Ferreira	Professores	Há muitas demandas dos estudantes quilombolas do curso de Licenciatura em Educação do Campo, relacionadas a pesquisas que discutam a questão das Retomadas do Território - um processo relativamente recente, que necessita ser pesquisado para uma maior compreensão. O desenvolvimento desta pesquisa tem como principal objetivo aprofundar a compreensão acerca deste processo social, fornecendo subsídios para novas pesquisas dos nossos estudantes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em geografia humana para ser capaz de melhorar desempenho enquanto docente do curso de licenciatura em educação do CEUNES, com destaque aos estudantes quilombolas, nas atividades de ensino, pesquisa e extensão, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-Doutorado em Geografia	Adequada para desenvolver a necessidade	
123	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Yuri Nascimento Nariyoshi	Professores	desconforto em assumir funções de gestão administrativa	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de assumir com mais habilidade funções administrativas dentro da instituição, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de gestão de pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	
175	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Rodrigo Randow de Freitas	Professores	Não são inferiores, só precisam ser reciclados e atualizados constantemente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia de pesca para ser capaz de executar de forma atualizada e correta as técnicas aprendidas, otimizando tempo e recursos financeiros, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação e análise em comunidades tradicionais	Adequada para desenvolver a necessidade	
193	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Adelar João Pizetta	Professores	Após 5 anos de atuação no Magistério Superior há necessidade de aprofundar em alguns estudos que correspondem às áreas do conhecimento em que atuo	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado		Criar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de melhorar e qualificar a prática docente, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	sim		Ensino - Promover a formação continuada de docentes servidores técnicos e coordenadores de curso	Adequada para desenvolver a necessidade	
206	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Josiane Pezzin	Técnico-administrativos	Ausência de acompanhamento farmacoterapêutico e outros serviços farmacêuticos na Farmácia Universitária, o que priva os alunos de valioso conhecimento prático neste ambiente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em farmacologia clínica para ser capaz de melhorar a qualidade e quantidade dos serviços farmacêuticos prestados na farmácia universitária, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Assistência Farmacêutica	Adequada para desenvolver a necessidade	
210	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Josiane Pezzin	Técnico-administrativos	ausência de serviços farmacêuticos como acompanhamento farmacoterapêutico pela Farmácia Escola.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em farmacologia clínica para ser capaz de melhorar quali e quantitativamente os serviços farmacêuticos prestados no ambiente de estágio farmácia escola, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada	A servidora informou dar prioridade a necessidade de desenvolvimento do tipo mestrado ao invés da licença capacitação.		1	sim		Qualificação em assistência farmacêutica	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Mestrado. Já solicitado pela servidora.
232	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Moysés Gonçalves Siqueira Filho	Professores	Não ter pares para troca de ideias no Depto lotado	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Ampliar estudos acerca de Estágios Supervisionados por meio de Estudo Programado	Aplicar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de ampliar o rol de possibilidades com alternativas para a formação de futuros professores de matemática, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Formação Inicial de Professores de Matemática	Adequada para desenvolver a necessidade	
233	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Andrea Brandão Locatelli	Professores	Necessidade de aprofundar as pesquisas já em curso, desenvolvidas na graduação e na pós-graduação, de modo que colaborem para melhor compreensão dos conhecimentos e temáticas estudadas com os estudantes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de aprofundar os conhecimentos para o desenvolvimento das pesquisas e do ensino aprendizagem com os estudantes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado	Adequada para desenvolver a necessidade	
237	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	TARITA SHIMOSAKAI DE LIRA	Técnico-administrativos	Por falta de capacidade de realizar uma redação com eficiência, isto poder levar informações errôneos para servidores e para comunidade. Assim como resolver os problemas em tempo hábil pode trazer transtorno para equipe de trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de redigir redação da melhor forma e assegurar que as informações sejam transmitidas de forma correta para comunidade, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		O curso de redação para resolver problemas	Adequada para desenvolver a necessidade	
257	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Marta Pereira Coelho	Professores	baixa produção cientifica por falta de tempo destinado à essa proposta necessária a carreira acadêmica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de produzir artigos dentro dos critérios de rigor cientifico, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		elaboração e produção de artigos científicos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
306	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Sarah Tiburtino Moreira	Técnico-administrativos	Aprimoramento Técnico. Não saber sobre a Gestão de conflitos e Relacionamento interpessoais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em ética no setor público para ser capaz de aprofundar e aplicar os conhecimentos nessa área, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso sobre a ética e serviço público.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
320	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Yuri Nascimento Nariyoshi	Professores	A minha produtividade científica decrescente, evidenciada pela redução no número de artigos publicados ao longo dos últimos anos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em processos industriais de Engenharia Química para ser capaz de submeter um quantitativo maior de artigos científicos para periódicos com elevado fator de impacto e relevância internacional, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo programado em engenharia química	Adequada para desenvolver a necessidade	
349	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Ana Paula Meneguelo	Professores	Diversos trabalhos com potencial para publicação em revistas de alto impacto não são enviados devido a falta de algumas análises fundamentais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos na cadeia produtiva da engenharia de petróleo para ser capaz de aumentar a produtividade em pesquisa, melhorar a qualidade das orientações de pós-graduação e iniciação científica e propor novas técnicas que envolvem os problemas abordados, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Aperfeiçoamento em técnicas experimentais em escoamento em meios porosos	Adequada para desenvolver a necessidade	
361	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Marcia Regina Santana Pereira	Professores	Não é uma questão de desempenho inferior, muito pelo contrário. Sou bastante atuante no meu departamento, atuo em duas pós-graduações, tenho projetos de pesquisa e extensão com financiamento externo, enquanto há colegas que se restringem às atividades didáticas na graduação.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Conforme Coluna H	Entender conhecimentos em física das partículas elementares e campos para ser capaz de compreender mais sobre a física de ponta e assim melhorar minhas orientações de mestrado e doutorado, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-graduação	Adequada para desenvolver a necessidade	
362	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Maysa do Vale Oliveira	Professores	Necessidade dessas técnicas por serem mais atuais e aceitas em publicações científicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em ciência de alimentos para ser capaz de aplicar a técnica em pesquisas e orientações de discentes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutoramento em Ciência de Alimentos	Adequada para desenvolver a necessidade	
366	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Eder Barbosa de Aguilar	Servidores com cargo de chefia	Os relatórios constantes do Plano Anual de Auditoria da AUDIN da UFES	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de melhorar a execução dos processos licitatórios do CEUNES, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Contratações Públicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
373	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Paola Larissa Brandão	Técnico-administrativos	Dificuldade para redigir atas, divergência na forma como cada servidor do setor redigi as atas; possíveis erros na hora de secretariar reunião, o que pode ocasionar nulidades dos atos deliberados; erros na hora de redigir e encaminhar documentos oficiais.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhora no relacionamento interpessoal, entrosamento e comunicação com a equipe.	Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de melhorar meu desempenho e evitar problemas futuros para a universidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	4	Cursos	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Cursos na área de produtividade, trabalho em equipe e administração de conflitos.
390	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Laura Marina Pinotti	Professores	A atualização e aperfeiçoamento sempre faz o profissional crescer	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em processos industriais de engenharia química para ser capaz de fazer pesquisa na área e desenvolver projetos de IC e trabalhos de conclusão de curso, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pesquisa do processo biotecnológico na Indústria Cervejeira	Adequada para desenvolver a necessidade	
403	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Marcelo Braga de Souza	Servidores com cargo de chefia	Falta entrosamento na equipe. Gostaria de estimular esse entrosamento, mas ainda não consegui encontrar a forma correta.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de gerir os conflitos e ter a equipe colaborando efetivamente nas atividades e cooperando entre si, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão de equipes	Adequada para desenvolver a necessidade	
408	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Simone Simões Fassarella	Técnico-administrativos	Creio que há necessidade de aprofundar e atualizar conhecimentos com os temas assistência, saúde e educação para promover ações com maior qualidade e eficiência	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em educação em saúde do trabalhador para subsidiar a criação de projetos e ações, melhorando a qualidade de vida no trabalho, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Cursos de atualização e capacitação em saúde no trabalho, capacitação em educação , saúde ou assistência social	Adequada para desenvolver a necessidade	
482	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Tullio Cezar de Aguiar Brotto	Técnico-administrativos	As necessidades apontadas derivam da experiência empírica deste servidor quanto às queixas relatadas em atendimentos psicológicos. As habilidades necessárias para este serviço (aconselhamento terapêutico) demandam aprimoramento constante.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de responder às demandas de atendimento psicológico com mais segurança e eficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			09	não	1	Quaisquer cursos (preferencialmente, mas também eventos e educação formal) que abordem os temas especificados nas necessidades de desenvolvimento e habilidades afins.	Adequada para desenvolver a necessidade	
483	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Andréia Soprani dos Santos	Professores	Pouca publicação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de escrever um artigo científico com melhor qualidade e potencial para publicação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Aprimoramento para elaboração de artigos científicos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
486	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Fernando Pereira Paulucio Reis	Professores	--	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em geometria para ser capaz de atuar em novas linhas de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	
498	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Kleisyane de Paula	Técnico-administrativos	produção, rendimento abaixo do esperado, falha na comunicação, erros em realizar determinadas atividades entre outros.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de melhora no relacionamento interpessoal, entrosamento e comunicação com a equipe.	Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de aumentar efetividade, aprimorar e atualizar conhecimentos e técnicas para melhoria do ambiente de trabalho, motivação e qualidade de vida, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	3	Comunicação, Gerenciamento de Tempo, atendimento ao publico, Ética, Resolução de conflito, "Mestrado em Gestão Publica", outros cursos na área administrativa e sistemas utilizados.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
507	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	André Renato Sales Amaral	Professores	Não existe um desempenho inferior. Meu entendimento é que novas tarefas poderiam ser realizadas se houver aprendizado de novos conhecimentos. Os novos conhecimentos também ampliam a compreensão que se tinha das tarefas realizadas anteriormente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em matemática da computação para ser capaz de utilizar novas ferramentas matemáticas e computacionais para resolver problemas mais eficientemente, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado	Adequada para desenvolver a necessidade	
540	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Raphael Góes Furtado	Professores	Minha produção científica está abaixo do que seria possível se fosse satisfeita essa necessidade de desenvolvimento. Por minha produção não ser tão alta, não estou vinculado a nenhum programa de pós-graduação da universidade, nem oriento alunas(os) de mestrado e doutorado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em física das partículas elementares e campos para ser capaz de ampliar produção científica, orientar trabalhos de mestrado e doutorado, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Cosmologia e Mecânica Quântica com Comprimento Mínimo	Adequada para desenvolver a necessidade	
544	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Carla Salvador	Técnico-administrativos	Perder muito tempo 'descobrindo' novas funcionalidades ou alterações de sistema/procedimento que Vitória fez e não comunicou os demais usuários do sistema.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de desempenhar melhor as funções, priorizando o bem publico, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão Patrimonial de bens públicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
546	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Leticia Molino Guidoni	Professores	Publicações	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de transmitir o conhecimento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	
556	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Gracielle Ferreira Andrade	Professores	Na pesquisa desenvolvida é importante a troca de conhecimento e a relação com outros pesquisadores para o melhor desempenho do trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em farmacotecnia para ser capaz de estar atualizada quanto aos trabalhos desenvolvidos na área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso na área farmacêutica	Adequada para desenvolver a necessidade	
562	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Andréia Soprani dos Santos	Técnico-administrativos	Dificuldades em elaborar as etapas dos procedimentos de compras, devido a mudanças constantes nas Instruções Normativas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de melhorar a composição das etapas de compras no serviço público., visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Curso de aprimoramento de compras no serviço público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
572	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Fábio Luiz Partelli	Professores	Melhoria na produção científica e aulas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em fitotecnia para ser capaz de melhorar o desempenho de forma geral, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Visita Técnica com foco em pesquisa e participação de eventos científicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
577	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	MARCOS VINICIUS FERREIRA DOS SANTOS	Professores	Desconhecimento de realidades profissionais que trabalham com os mesmos instrumentos e/ou objetivos esperados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em saúde pública para ser capaz de aplicar e criar estratégias considerando a realidade local, a partir do entendimento de outras realidades afins, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Visita técnica em serviços de álcool e outras drogas	Adequada para desenvolver a necessidade	
592	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Záira Bomfante dos Santos	Professores	melhor articulação e conhecimentos administrativos para melhor trâmites dos trabalhos na no ensino, pesquisa e extensão e administrativo	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em linguística aplicada para ser capaz de interpretar e tratar dados para a devida devolutiva para o ensino de línguas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Capacitação em comunicação multimodal das comunidades quilombolas	Adequada para desenvolver a necessidade	
596	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Diego Hoffmann	Professores	Não apresentar exemplos atualizados dentro da área das disciplinas ministradas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em ecologia aplicada para ser capaz de dar exemplos atualizados e aplicar/ensinar novas metodologias, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Brasileiro de Ecologia ou Ornitologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
602	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Caroline Cavatti Vieira Bolonini	Professores	Falta de capacitação para lecionar disciplinas na pós-graduação e para produzir pesquisas científicas na área epidemiológica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de lecionar disciplinas de pós-graduação e produzir pesquisas científicas na área epidemiológica, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Saúde Coletiva/Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
618	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Ana Alice Dias de Castro Luz	Professores	Dificuldade na elaboração de material audiovisual para divulgação de um projeto e de aula, desatualização em relação às novas diretrizes para o tratamento de doenças crônicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de atualizar sobre o tratamento de doenças crônicas, desenvolver conteúdo para publicação em mídias sociais, aplicar novas ferramentas às aulas para tornar o processo mais dinâmicos e efetivo, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de atualização voltado para o acompanhamento de pacientes portadores de doenças crônicas, elaboração de mídias sociais.	Adequada para desenvolver a necessidade	
619	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Ana Alice Dias de Castro Luz	Professores	Melhorar a capacidade de revisar terapias medicamentosas de participantes de projetos que são portadores de doenças crônicas, elaborar conteúdos para serem divulgados em mídias sociais que orientar população sobre saúde.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em farmacologia clínica para ser capaz de atender e orientar melhor os participantes de projetos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Participação em grupo de estudos	Adequada para desenvolver a necessidade	
630	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Karla Gonçalves da Costa	Professores	Os projetos atuais são básicos (mas não menos importantes) e restrigem as publicações de artigos, com consequente efeito na vinculação a um programa de pós graduação;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ecologia de ecossistemas na elaboração e participação de projetos de pesquisas com técnicas de analises mais robustas e eficientes, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congressos (ou outros eventos) na área de Ciências Marinhas	Adequada para desenvolver a necessidade	
631	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Karla Gonçalves da Costa	Professores	O desconhecimento da população civil sobre o ensino, pesquisa e extensão realizadas na universidade reduz o apoio da comunidade pelas causas do ensino publico	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conteúdos sobre ecologia de ecossistemas para divulgação da ciência e contribuir para a formação de novos divulgadores, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos sobre divulgação cientifica	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
680	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Andressa Cesana	Professores	Não me sinto ainda capacitada para exercer função de orientação em programas de pós-graduação	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em ensino para ser capaz de executar com mais competência e habilidade a função de orientação em programa de pós-graduação, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em História da Matemática ou Pós-Doutorado em Educação Matemática	Adequada para desenvolver a necessidade	
685	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Anne Caroline Barbosa Cerqueira Vieira	Professores	Só desenvolvo trabalhos com as técnicas estatísticas que já conheço.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de fazer novas análises e novos estudos, orientar maior número de pesquisas, maior produção técnica e científica, visando expandir e consolidar pesquisas. É buscar aprender novas técnicas de análise de dados, uso de softwares de estatística.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Saúde Coletiva - Epidemiologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
686	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Keila Cristina Mascarello	Professores	Realização de trabalhos e pesquisas apenas com técnicas que já domino.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de fazer novas análises e novos estudos, orientar maior número de pesquisas, maior produção técnica e científica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Pós-doutorado em Saúde Coletiva/Epidemiologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
715	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	William Gonçalves	Servidores com cargo de chefia	Aproximadamente 6 sistemas (SIAFI, SIASG, Gestão de Atas, comprasnet 4.0, SIADS, tesouro gerencial, etc.) do Governo Federal sofreram alterações ou deverão ser implementados pela Universidade, e 7 normas/legislações pertinente as áreas de financeira/orçamentário, licitações e gestão de patrimônio/almoxarifado foram alteradas ou implementadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em orçamento e finanças para ser capaz de utilizar as ferramentas disponíveis pelo Governo Federal em sua plenitude, interpretar e implementar as ações inerentes às mudanças das normas/legislações, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	4	Semana orçamentária (são ofertados diversos cursos na área financeira/orçamentária, licitações, gestão de patrimônio/almoxarifado, normas/legislações, e das ferramentas SIAFI, SIADS, Comprasnet 4.0, ETP Digital, Tesouro Gerencial, etc.) .	Adequada para desenvolver a necessidade	
754	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Isaac Pinheiro dos Santos	Professores	-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em topologia matemática aplicada para ser capaz de atuação em novas linhas de pesquisa, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licença capacitação	Adequada para desenvolver a necessidade	
755	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Valesca Scarpati	Técnico-administrativos	aprimorar as habilidades para tratar o orçamento público federal	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em orçamento e finanças para ser capaz de tratar o orçamento público federal em unidade gestora, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	4	Curso de orçamento do governo federal	Adequada para desenvolver a necessidade	
757	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Valesca Scarpati	Técnico-administrativos	Devido a alterações no sistema de relatórios do SIAFI - Tesouro Gerencial	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em orçamento e finanças para ser capaz de emissão de relatórios do SIAFI via tesouro gerencial que possam subsidiar a gestão da UG CEUNES, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	4	Curso Tesouro Gerencial	Adequada para desenvolver a necessidade	
759	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Valesca Scarpati	Técnico-administrativos	Conhecimentos em Contabilidade com Foco na Gestão do Patrimônio Público que possam subsidiar a gestão da UG CEUNES	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governança e gestão de riscos para ser capaz de auxiliar a área patrimonial do CEUNES na parte contábil, com foco na gestão do patrimônio público que possam subsidiar a gestão , visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Não	4	Contabilidade com Foco na Gestão do Patrimônio Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
761	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Susana Bubach	Professores	Não aprovação de artigos em revistas científicas de maior impacto, não conseguir entrar em programas de pós-graduação, não ter projetos aprovados para financiamento	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em epidemiologia para ser capaz de criar novos métodos de análises de dados e aplicar análises já existentes, mas na área específica de estudo, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Análise de dados em saúde	Adequada para desenvolver a necessidade	
764	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Susana Bubach	Professores	Não consigo realizar parcerias internacionais, análises de dados diferentes e inovadoras, publicações de alto impacto, aprovação em agências de fomento nacional e internacional e ampliação do escopo de atuação nacional e internacional	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de realizar parcerias, melhorar a produção, pesquisas, fomento, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo de línguas estrangeiras	Adequada para desenvolver a necessidade	
774	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	André Pizzaia Butta	Professores	Impossibilidade de orientar alunos em trabalhos de conclusão de curso, iniciação científica, além dar aulas na área de modelagem e matemática computacional; impossibilidade de fazer pesquisa na área (juntando-me aos demais colegas que são formados na área) por não ter conhecimentos aprofundados por um doutorado no assunto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em matemática da computação para ser capaz de orientar alunos em trabalhos de conclusão de curso, iniciação científica e dar aulas na área de modelagem e matemática computacional, além de fazer pesquisa na área, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Modelagem Matemática e Computacional.	Adequada para desenvolver a necessidade	
809	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Alexandre Magno Araujo	Servidores com cargo de chefia	Na verdade não é tão inferior meu conhecimento, considero a necessidade de aprimoramento e desenvolvimento nas áreas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em liderança para ser capaz de liderar o grupo com conhecimento e aplicar o aprendizado da tecnologia Google nas ações diárias, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		(Como chefe) Curso de gestão de pessoas e/ou psicológico; e (Como servidor administrativo) tecnológico para o caso de aprimoramento nas tecnologias.	Adequada para desenvolver a necessidade	
818	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Helemare do Amaral Motta Bueloni	Técnico-administrativos	Nosso setor que acompanha as questões pedagógicas é novo no Centro com 1 ano de criação, precisamos de treinamento específico para atuar plenamente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em orientação, aconselhamento e procedimentos no campo metodológico e didático-pedagógico, junto aos colegiados de cursos, NDE's e grupos de professores, orientando-os sob diversos aspectos educacionais, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Curso de Estruturação de Projetos de Curso; Curso de Metodologias Educacionais	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
838	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	WILLIAN SOUZA DO ESPÍRITO SANTO	Técnico-administrativos	A área de tecnologia está em constante mudança e os profissionais da área precisam se atualizar constantemente com os novos recursos disponíveis.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de agilizar os serviços prestados e propor novas soluções com novos recursos, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado Profissional em Computação Aplicada	Adequada para desenvolver a necessidade	
856	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Lucas Batista de Souza	Técnico-administrativos	A falta de segurança em saber dizer se o que faço ou fazemos se enquadra com inovação, empreendedorismo ou se é ou será passível de transferência de tecnologia.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em inovação para ser capaz de orientar a comunidade acadêmica sobre o que é, como fazer melhor e quais benefícios as ações inovadoras podem trazer para a sociedade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		curso de especialização em inovação nas universidades	Adequada para desenvolver a necessidade	
904	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Francisco de Assis Ferreira	Técnico-administrativos	Servidores não conseguem apresentar resultados confiáveis em análises laboratoriais por não dominarem técnicas de operação, calibração e otimização de equipamentos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em química analítica para ser capaz de apresentar resultados confiáveis em análises laboratoriais, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		"Curso de calibração de equipamentos de laboratório"; "Especialização em gestão e controle de qualidade em laboratórios"; "Especialização em análise instrumental avançada".	Adequada para desenvolver a necessidade	
918	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	FABIANI AGUIAR COSWOSCK	Professores	A quantidade de artigos científicos publicados ou submetidos para publicação é inferior ao desejado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em geometria para ser capaz de fazer e publicar mais artigos científicos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso/palestras de Matemática.	Adequada para desenvolver a necessidade	
938	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Rodrigo Randow de Freitas	Professores	Produção científica escassa na área e com isso baixo retorno para a sociedade	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender os conhecimentos adquiridos em engenharia de produção para ser capaz de realizar com mais eficácia pesquisas científicas e/ou extensão com um olhar mais atualizado, visando incentivar estudos mais integrados às demandas da academia e sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de aperfeiçoamento; visita técnica ou capacitação profissional	Adequada para desenvolver a necessidade	
985	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Virgínia Waleska Oliveira Machado de Souza	Técnico-administrativos	As novas tecnologias exigem aprimoramento dos procedimentos de atendimento ao público e tramites administrativos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de aprimorar os procedimentos de atendimento ao público, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Atendimento ao público/Inovação tecnológica nos procedimentos e trâmites administrativos	Adequada para desenvolver a necessidade	Curso na área administrativa com ênfase no atendimento ao público, gestão da informação, temas afins a gestão pública
989	Centro Universitário Norte do Espírito Santo - CEUNES	Matheus Vicente dos Santos Filho	Técnico-administrativos	Preciso me capacitar e obter mais conhecimentos para desenvolver melhor minhas atividades no setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de desenvolver, aplicar novas técnicas no setor de trabalho e melhorar a interação com o público, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Cursos na área de Gestão Pública	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso na área administrativa com ênfase no atendimento ao público, gestão da informação, temas afins a gestão pública
91	Editora Universitária - EDUFES	Roberta Estefânia Soares	Técnico-administrativos	A revisão de textos requer aprimoramentos constantes para enxergar erros e corrigi-los. A visibilidade da editora nas redes sociais ainda não alcançou o resultado esperado em números (de seguidores, de curtidas de postagens e de compartilhamentos). A audiodescrição é um recurso que está sendo adotado por várias editoras para apoiar os leitores surdos. A Edufes precisa que os servidores aprendam sobre a audiodescrição para desenvolver audiobooks ou audiolivros.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em produtividade para ser capaz de aplicar os conhecimentos aprendidos no trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de introdução ao marketing digital, curso de introdução à audiodescrição, curso de gramática da língua portuguesa, curso de construção de livros didáticos, curso de redação oficial.	Adequada para desenvolver a necessidade	
698	Editora Universitária - EDUFES	Juliana Bellia Braga	Técnico-administrativos	Publicações digitais elaborados não apresentam todos os recursos adequados a e-books.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de elaborar e-books, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Desenvolvimento de e-books.	Adequada para desenvolver a necessidade	
706	Editora Universitária - EDUFES	Juliana Bellia Braga	Técnico-administrativos	Os recursos utilizados não contemplam todas as possibilidades existentes na gestão de marketing digital/mídias sociais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações públicas e propaganda para ser capaz de utilizar ferramentas de gestão de marketing digital e mídias sociais, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Marketing digital/Marketing para redes sociais	Adequada para desenvolver a necessidade	
13	Gabinete da Reitoria - GR	Patricia Alcantara Cardoso	Técnico-administrativos	Dificuldade de análise quantitativa de dados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de analisar quantitativamente os dados institucionais, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Curso de tratamento de dados com Power BI	Adequada para desenvolver a necessidade	
384	Gabinete da Reitoria - GR	Marina Correa da Silva	Técnico-administrativos	O desempenho não é necessariamente inferior ao esperado, mas por vezes é necessário que um servidor revise o texto de outro colega.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de revisar um texto com maior facilidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Curso de Revisão de texto; Curso de Redação Oficial	Adequada para desenvolver a necessidade	
674	Gabinete da Reitoria - GR	Mariana Miranda Zanotti	Técnico-administrativos	Não vejo como um desempenho inferior e sim para o servidor estar atualizado	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de aplicar assuntos de redação oficial e revisão textos sem muitos questionamentos, complicações e dúvidas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Conforme já mencionado, curso de Redação Oficial, Curso de Revisão de Textos	Adequada para desenvolver a necessidade	
939	Gabinete da Reitoria - GR	Lívia de Souza Nogueira	Professores, Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	A habilidade de gestão de pessoas é uma das mais importantes atualmente, quando falamos de relacionamento em equipe e gestão em si.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de me relacionar e gerir melhor as pessoas com as quais trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5 (toda a equipe da Secretaria do Gabinete)	Curso de gestão de pessoas e relacionamento entre profissionais da equipe.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
187	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Ana Paula Ribeiro Ferreira	Técnico-administrativos	Como não temos muito tempo e nem possibilidade de capacitar, ficamos muitas vezes sem acompanhar as mudanças e isso interfere direto no atendimento ao usuário.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	Temos ofertado aos servidores do HUCAM momentos de capacitações internas de acordo com as necessidades da instituição como por exemplo discussões de implementação do SeQuali e oportunizado as capacitações solicitadas pelos usuários sempre observando as necessidades do serviço e das coberturas assistenciais.	Analisar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de intervir com mais qualidade técnica e de forma eficaz, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	não	10	Doutorado em Saúde Pública	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Cursos com enfoque em capacitação em preceptoria em saúde, uma vez que no hospital o universitário os servidores atuam como preceptores e devem desenvolver habilidades de orientação em campo de prática favorecendo a vivência dos conhecimentos em saúde pública e assim contribuindo nos projetos e ações de extensão com a Universidade e seus docentes.
192	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Davi Cezario Thomaz	Técnico-administrativos	Ocorrência de erros em procedimentos e técnicas aplicadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em assistência para ser capaz de assistir com mais qualidade e destreza à pacientes em estado crítico, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	17	Curso de Enfermagem em Unidade de Terapia Intensiva.	Adequada para desenvolver a necessidade	
326	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Stephania Mendes Demarchi	Técnico-administrativos	Não sabemos o que fazer no momento da violência, quem procurar ajudar e qual local notificar? quais regras institucionais nos protege ou se há essas regras	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de orientar a equipe, criar cursos de capacitação, realizar apoio a outros servidores, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	não	0	doutorado em saúde coletiva	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	As orientações de regras institucionais e capacitações para essa natureza podem ser realizadas pela prórpia empresa, visando alcance de maior número de servidores com a mesma necessidade. Os programas de orientação instituídos pela Divisão de Gestão de Pessoas e Saúde do Trabalhador.
328	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	stephania mendes demarchi	Técnico-administrativos	Não sabemos o que fazer no momento da violência, quem procurar ajudar e qual local notificar? quais regras institucionais nos protege ou se há essas regras	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de orientar a equipe, criar cursos de capacitação, realizar apoio a outros servidores, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	não	0	doutorado em saúde coletiva	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	As orientações de regras institucionais e capacitações para essa natureza podem ser realizadas pela prórpia empresa, visando alcance de maior número de servidores com a mesma necessidade. Os programas de orientação instituídos pela Divisão de Gestão de Pessoas e Saúde do Trabalhador.
584	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Denilda Littike Péres	Técnico-administrativos	O trabalho não tem sido planejado a contento e falta monitoramento das ações.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em saúde pública, subárea promoção de saúde, para ser capaz de criar programas de promoção de saúde e monitorar as suas ações, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Saúde Coletiva.	Adequada para desenvolver a necessidade	
617	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Leonardo Coutinho Ribeiro	farmacêuticos	Como os serviços farmacêuticos de conciliação de medicamentos e orientação realizados na alta acontecem apenas no ambiente hospitalar, fica difícil medir se o trabalho está realmente surtindo benefícios para o paciente. Dessa forma, é necessário que sejam identificadas estratégias adequadas (a qualificação pode ajudar neste aspecto) de mensurar a qualidade do serviço e de obter retorno em relação às intervenções realizadas junto aos pacientes, se surtiram o efeito esperado ou não.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em pesquisa para ser capaz de ofertar uso seguro/efetivo de medicamentos durante a internação e a transição de cuidados assistenciais frente à variedade de situações que podem surgir durante a terapia farmacológica, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			05	não	1	Doutorado em Assistência Farmacêutica	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
836	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Ana Jonas	Técnico-administrativos	Ainda não consigo operacionalizar o equipamento.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	A servidora precisaria qualificar a necessidade de desenvolvimento.	Entender conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de operacionalizar o equipamento, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	Os treinamentos para eventuais operações de equipamentos são realizados nos próprios serviços do Hucam.		4	não	0	Curso de hotelaria e equipamentos.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	As tratativas serão realizadas pela chefia do Setor de Hotelaria, considerando a distribuição das atividades, competências e atribuições dos cargos (PCCTAE) e necessidades de desenvolvimento de pessoal para melhor produtividade e satisfação profissional.
951	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Bethania Del Puppo de Sousa	Técnico-administrativos		Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em saúde para ser capaz de aprimorar a forma de trabalho, adquirir conhecimentos e técnicas, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudo na área de prevenção e controle das infecções	Adequada para desenvolver a necessidade	
968	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Márcia Bárbara Souza Dibai	Técnico-administrativos	Novas legislações e conceitos devem ser implementados na instituição e carecemos de conhecimentos para a elaboração das novas atividades.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado.	Temos ofertado aos servidores do HUCAM momentos de capacitações internas de acordo com as necessidades da instituição como por exemplo discussões de implementação do SeQuali e oportunizado as capacitações solicitadas pelos usuários sempre observando as necessidades do serviço e das coberturas assistenciais.	Criar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de organizar e planejar com mais eficiência as ações de trabalho, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	"Curso de gestão de risco em processos de trabalho" e "Proteção de dados no setor público".	Adequada para desenvolver a necessidade	
999	Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes - HUCAM	Fernanda Luiza Kill Alvim	Técnico-administrativos	Todo ano são atualizados os parâmetros de avaliação auditivos e de triagem neonatal e é necessário compreendermos essas atualizações	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em fonoaudiologia para ser capaz de avaliar e reabilitar distúrbios da comunicação humana, avaliar e reabilitar distúrbios da deglutição, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			02	sim		Atualização em Implante Coclear	Adequada para desenvolver a necessidade	
418	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnicos Administrativos e servidores com cargo de chefia	Servidores não dominam a técnica de gestão de conflitos o que pode acarretar demora na resolução de manifestações de Ouvidoria.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de mediar conflitos com mais efetividade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Curso de Técnicas de Mediação em Situações de Conflito	Adequada para desenvolver a necessidade	
423	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnico-administrativos	Atualização e aprimoramento de boas práticas no acolhimento vai melhorar a avaliação da pesquisa de satisfação da Ouvidoria.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de acolher o usuário de forma humanizada e eficiente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Curso de Práticas de acolhimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
433	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Todos os servidores.	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de oferecer adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos, promovendo efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Gestão de Conflitos com ênfase na Comunicação Não-Violenta	Adequada para desenvolver a necessidade	
434	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de oferecer adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos, promovendo efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Gestão de Conflitos com ênfase na Comunicação Não-Violenta	Adequada para desenvolver a necessidade	
435	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento, considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de oferecer adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos, promovendo efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Gestão de Conflitos com ênfase na Comunicação Não-Violenta	Adequada para desenvolver a necessidade	
438	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todo os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Curso de Escuta Ativa e Empática - com foco na Mulher e LGBTQI+ e acessibilidade	**Adequada para desenvolver a necessidade***	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
439	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 438	5	não	40	Curso de Escuta Ativa e Empática - com foco na Mulher e LGBTQI+	Adequada para desenvolver a necessidade	
441	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à informação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Técnicas de Mediação em Situações de Conflito	Adequada para desenvolver a necessidade	
442	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos que promovam uma efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Atendimento humanizado ao usuário do serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
443	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Tratamento de Denúncias	Adequada para desenvolver a necessidade	
444	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Mediação de conflitos e atuação do mediador	Adequada para desenvolver a necessidade	
446	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos que promovam uma efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 457	5	não	50	Capacitação em Avaliação de Serviços Públicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
447	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Servidores com cargo de chefia e Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 443	5	não	40	Curso de Tratamento de Denúncias	Adequada para desenvolver a necessidade	
448	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em cidadania para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços públicos que promovam uma efetiva participação e controle social na Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Transparência Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
449	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à informação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Capacitação no programa de Integridade no Governo Federal	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
451	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à informação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Atualizações referentes a Lei de acesso à Informação	Adequada para desenvolver a necessidade	
452	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Noções sobre PORTARIA Nº 581, DE 9 DE MARÇO DE 202, Decreto nº 9.492, de 5 de setembro de 2018, Lei nº 13.608, de 10 de janeiro de 2018.	Adequada para desenvolver a necessidade	
453	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de atualizar conhecimento de novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle, para atendimento humanizado do usuário de serviço público, controle social e transparência, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Atualização e pratica das legislações sobre proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública e simplificação do atendimento prestado aos usuários dos serviços públicos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
455	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Curso sobre governança no compartilhamento de dados no âmbito da administração pública federal, Dados abertos, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais	Adequada para desenvolver a necessidade	
457	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 457	5	não	50	Curso sobre Avaliação de Serviços Públicos e Conselho de Usuários	Adequada para desenvolver a necessidade	
458	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Entender conhecimentos em ética no setor público para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 449	5	não	40	Curso sobre Integridade no Governo Federal	Adequada para desenvolver a necessidade	
460	Ouvidoria - OUVIDORIA	Pamella Teixeira Cardoso Jeveaux	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Curso sobre Modelos de maturidade de Ouvidorias	Adequada para desenvolver a necessidade	
461	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº438	5	não	40	Escuta Ativa e Empática - com foco na Mulher e LGBTQI+	Adequada para desenvolver a necessidade	
463	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Técnicas de Mediação em Situações de Conflito	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
467	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	não	40	Mediação de conflitos e atuação do mediador	Adequada para desenvolver a necessidade	
468	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 468	5	não	40	Práticas o acolhimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
469	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todas os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 442	5	Não	40	Atendimento humanizado ao usuário do serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
470	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Comunicação e os tipos de linguagens	Adequada para desenvolver a necessidade	
472	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 443	5	não	40	Tratamento de Denúncias	Adequada para desenvolver a necessidade	
475	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 451	5	Não	40	Lei nº 12.527/11	Adequada para desenvolver a necessidade	
477	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 452	5	sim		PORTARIA Nº 581, DE 9 DE MARÇO DE 2021	Adequada para desenvolver a necessidade	
501	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 452	5	sim		Decreto nº 9.492, de 5 de setembro de 2018	Adequada para desenvolver a necessidade	
503	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 452	5	sim		Lei nº 13.608, de 10 de janeiro de 2018	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
506	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Não	40	Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017	Adequada para desenvolver a necessidade	
508	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Decreto nº 9.094, de 17 de julho de 2017	Adequada para desenvolver a necessidade	
509	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Não	40	Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005	Adequada para desenvolver a necessidade	
512	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Decreto nº 10.153, de 3 de dezembro de 2019	Adequada para desenvolver a necessidade	
513	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Decreto nº 10.046, de 9 de outubro de 2019	Adequada para desenvolver a necessidade	
514	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Não	40	Decreto nº 1.171, de 22 de junho de 1994 (Código de Ética)	Adequada para desenvolver a necessidade	
515	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Não	40	Decreto nº 8.777, de 11 de maio de 2016 (Dados abertos)	Adequada para desenvolver a necessidade	
516	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD)	Adequada para desenvolver a necessidade	
517	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 433	5	sim		Lei nº 13.140, de 26 de junho de 2015 (Mediação de conflitos)	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
518	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Lei nº 13.726, de 8 de outubro de 2018 (Desburocratização e Simplificação)	Adequada para desenvolver a necessidade	
519	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 457	5	não	50	Avaliação de Serviços Públicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
520	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 449	5	sim		Integridade no Governo Federal	Adequada para desenvolver a necessidade	
521	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 453	5	não	50	Defesa dos Direitos dos Usuários de Serviços Públicos	Adequada para desenvolver a necessidade	
522	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 460	5	sim		Modelos de maturidade	Adequada para desenvolver a necessidade	
523	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 448	5	sim		Transparência Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
524	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Técnico-administrativos	Enquanto servidora pública, necessito de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
525	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Fundamentos da Integridade Pública: Prevenindo a Corrupção	Adequada para desenvolver a necessidade	
526	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Acessibilidade em espaços de uso público no Brasil	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
527	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Atuação Gerencial das Ouvidorias para Melhoria da Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
529	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		Deve ser aglutinada com a necessidade de nº 514	5	não	40	Ética e Serviço Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
530	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete de Carmo Narciso	Técnico-administrativos	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Gestão da Estratégia com BSC - Fundamentos	Adequada para desenvolver a necessidade	
531	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Estruturas de Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
532	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Políticas étnico-raciais: conceitos e métodos na superação do racismo e desigualdades	Adequada para desenvolver a necessidade	
533	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Gestão por Competências	Adequada para desenvolver a necessidade	
534	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e lei de acesso à liformação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	40	Proteção a Direitos Humanos: Prevenção e Proibição da Tortura	Adequada para desenvolver a necessidade	
558	Ouvidoria - OUVIDORIA	Marcelo Rosa Pereira	Técnico-administrativos	Dificuldades de acesso e operação na Plataforma	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	A capacitação solicitada é operacional e trata dos procedimentos práticos de acesso e operação na Plataforma FALA.BR	Criar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de Desenvolver melhores soluções para as atividades da uuvidoria da Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Não	50	Os Conselhos de Usuários no Serviços Públicos Federais e o Uso da Plataforma Virtual.	Adequada para desenvolver a necessidade	
560	Ouvidoria - OUVIDORIA	Renato Carlos Schwab Alves	Técnico-administrativos	Dificuldade na operação da Plataforma Fala.BR Ter dimensão do papel institucional de uma ouvidoria pública	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Criar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de recepcionar demandas e prover o tratamento ideal para o usuário, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.**			5	não	40	Gestão de ouvidorias pela plataforma Fala.BR	Adequada para desenvolver a necessidade	
576	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Programa de Formação Continuada em Ouvidoria	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
578	Ouvidoria - OUVIDORIA	Janete do Carmo Narciso	Todos os servidores	Os servidores da Ouvidoria necessitam de constante atualização do conhecimento considerando novas legislações e diretrizes dos órgãos de controle na busca de melhoria no processo de trabalho, com foco no atendimento humanizado do do usuário de serviço publico, no controle social e na transparência.	**Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido ***		Aplicar conhecimentos em ouvidoria e Lei de Acesso à Informação para ser capaz de oferecer uma adequada prestação de serviço de acordo com as diretrizes da lei dos direitos dos usuários de serviços, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		ATENDIMENTO EM OUVIDORIA	Adequada para desenvolver a necessidade	
927	Ouvidoria - OUVIDORIA	Welington Batista Pereira	Técnico-administrativos	A noção de exercício da cidadania e a garantia de direitos ao indivíduo aparenta não estar sendo bem difundido na sociedade, sendo está refém de interpretações alheias não possuindo uma análise crítica das decisões e discussões que envolvem a coisa pública.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Considerando que este PDP se estabelece para o ano de 2022 e as normativas internas que tratam sobre afastamentos para cursos de Pós-Graduação, esta demanda não tem como ser contemplada nesse momento.	Criar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de desenvolvimento de pesquisas e aplicação que podem impactar em políticas públicas de cidadania, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	**sim***		Doutorado	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
982	Procuradoria Federal - PROCURADORIA	Francisco Vieira Lima Neto	Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia, estagiários e procuradores da PGF.	O setor precisa realizar uma atividade, mas os servidores precisarão de conhecimento atualizado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em direito público para ser capaz de orientar a administração a realizar licitações e contratações, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Atualização em Licitação e Contratos Administrativos	Adequada para desenvolver a necessidade	
1000	Procuradoria Federal - PROCURADORIA	Francisco Vieira Lima Neto	Professores	O número de pesquisas e a produção científica na área da filiação socio-afetiva ainda são pequenos, por isso existe um grande potencial de crescimento na área	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em direito para ser capaz de produzir artigos científicos de maior impacto, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		pós-doutorado na área de direito	Adequada para desenvolver a necessidade	
81	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Diane Rodrigues Dias de Macedo	Técnico-administrativos	Demora no meu trabalho, trabalho incompleto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de aperfeiçoar o meu trabalho, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Curso de prestação de contas de Fundações de Apoio	Adequada para desenvolver a necessidade	
82	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Diane Rodrigues Dias de Macedo	Técnico-administrativos	Dificuldade de realização de tarefas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de ter mais eficiência no trabalho, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Mestrado em gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
83	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Diane Rodrigues Dias de Macedo	Técnico-administrativos	incapacidade de análise	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de ter competência para cumprir minhas atividades, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Cursos sobre legislação de prestação de contas de Fundação de Apoio	Adequada para desenvolver a necessidade	
95	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Lúcio Silva Cavaca	Técnico-administrativos	Existem alguns conflitos na equipe de trabalho. Penso necessário desenvolver melhor um plano de trabalho com a equipe.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de aperfeiçoar e/ou criar processo de trabalho e melhor motivar a equipe, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Curso de desenvolvimento de processos de trabalho e motivação da equipe e qualidade gestão	Adequada para desenvolver a necessidade	
150	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Pela ausência de capacitação específica, os servidores demandam mais tempo para realizar as análises de prestação de contas, pois são projetos/contratos de especificidades diversas, na maioria das vezes executados sem observar as normas legais que disciplinam o uso dos recursos públicos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em parcerias no setor público para ser capaz de maximizar as atividades que são executadas na coordenação (CCPC/DPI/Proad), com mais segurança e assertividade, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim *	Este curso é o mesmo sobre prestação de contas de fundações de apoio	Execução e Prestação de Contas de Contratos e Convênios Celebrados entre a UFES com suas Fundações de Apoio.	Adequada para desenvolver a necessidade	
151	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Pela ausência de não saber operacionalizar adequadamente as ferramentas do excell, demanda-se mais tempo para realizar levantamento, análise e cruzamento de dados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de saber operacionalizar adequadamente as ferramentas do excel, para realizar levantamento, análise e cruzamento de dados com mais agilidade, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	sim		Curso de Excel ou Excel Avançado	Adequada para desenvolver a necessidade	
152	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Pela ausência de networking com profissionais da área, leva a ficar desatualizado acerca dos estudos, acontecimentos e avanços em minha área profissional (contabilidade e contabilidade pública).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de atualizar frente aos estudos e pesquisas em contabilidade e contabilidade pública., visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público 2022	Adequada para desenvolver a necessidade	
153	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Pela ausência de networking com profissionais da área, leva a ficar desatualizado acerca dos estudos, acontecimentos e avanços em minha área profissional (contabilidade de custos).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de atualizar frente aos estudos e pesquisa em contabilidade de custos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Brasileiro de Custos	Adequada para desenvolver a necessidade	
161	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Pela ausência de estudo e pesquisa em nível stricto sensu de doutorado em contabilidade e orçamentos, em ter conhecimento teórico, realizar pesquisa científica em contabilidade e gestão orçamentária e implantar os estudos e pesquisas na prática e contribuir com a gestão da Ufes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de ter conhecimento, prática de pesquisa e de levantar e comprovar hipóteses que visem a contribuir na gestão universitária, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Doutorado em Contabilidade	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
172	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Ausência de compreensão ampla da forma de gerenciamento e execução dos recursos públicos por uma entidade de direito privado, que deverá utilizar a contabilidade pública para o registro, controle, demonstração e prestação de contas dos recursos públicos que ela tem sob sua guarda. Assim não há segurança nas atividades desempenhadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de atualizar frente à temática das normas e campo de aplicação da contabilidade pública, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso lato sensu Especialização em Contabilidade Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
174	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Extensão no tempo de execução das atividades/tarefas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em probabilidade e estatística aplicadas para ser capaz de capacidade de maximização e agilidade na execução das atividades/tarefas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Estatística Aplicada	Adequada para desenvolver a necessidade	
209	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Carla Maria Campos	Técnico-administrativos	Elaboração de textos com linguagem adequada	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de melhorar a redação ao redigir expedientes oficiais, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Redação Oficial	Adequada para desenvolver a necessidade	
231	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Ainda não foi ofertado treinamento para uso e conhecimento da plataforma +Brasil.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em transparência, controle e participação para ser capaz de utilizar a plataforma +Brasil para o controle e prestação de contas dos contratos firmados para o gerenciamento e execução dos recursos dos projetos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso sobre Plataforma +Brasil	Adequada para desenvolver a necessidade	
275	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Vinícius Rossi Oliveira	Técnico-administrativos	Desconhecimento de alguns procedimentos e alguns resultados abaixo do esperado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em arquivologia para ser capaz de aplicar o conhecimento aprendido e alcançar melhores resultados no trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	Adequada para desenvolver a necessidade	
330	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Elivaldo Filho Godinho Cavalcante	Técnico-administrativos	A falta de conhecimento na área de administração impede o aprimoramento do trabalho em equipe.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de propor e implementar o conteúdo aprendido, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Administração.	Adequada para desenvolver a necessidade	
339	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	LUZIMAR ELIAS DALFIOR	Técnico-administrativos	Insegurança, morosidade, revisão de trabalho, etc.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de resolver problemas específicos do setor, problemas de gestão administrativos e pessoal, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
341	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	LUZIMAR ELIAS DALFIOR	Técnico-administrativos	Insegurança, morosidade, revisão de trabalho, etc.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de resolver problemas específicos do setor, problemas de gestão administrativos e pessoal, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
342	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	LUZIMAR ELIAS DALFIOR	Técnico-administrativos	insegurança, morosidade, revisão de trabalho, etc.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ciências contábeis para ser capaz de resolver problemas específicos do setor, problemas de gestão administrativos e pessoal, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Prestação de Contas com as Fundações de Apoio	Adequada para desenvolver a necessidade	
369	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Não formação na área de Gestão de Políticas Públicas, por isso não há competência de como trabalhar com o tema.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em governança e gestão de riscos para ser capaz de propor, executar e avaliar políticas públicas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Gestão de Políticas Públicas e temas afins	Adequada para desenvolver a necessidade	
370	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Vandré de Castro Tôffoli	Técnico-administrativos	Dificuldade na elaboração dos instrumentos jurídicos adequados a formalização das parcerias e apoio aos projetos institucionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em acordo de parcerias no setor público para ser capaz de oferecer melhor suporte aos coordenadores de projetos na formalização de instrumentos jurídicos para viabilizar execução de projetos institucionais, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			15	sim		Curso sobre parcerias no setor público envolvendo fundações de apoio.	Adequada para desenvolver a necessidade	
371	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Ausência de formação em nível de doutoramento na temática governança de políticas públicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em políticas públicas para ser capaz de propor, executar e avaliar governança nas políticas públicas no âmbito da Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado Profissional em Políticas Públicas (DPPP) da Enap.	Adequada para desenvolver a necessidade	
375	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Vandré de Castro Tôffoli	Servidores com cargo de chefia	Acredito que com as técnicas e ferramenta adequadas, será possível fazer uma gestão mais eficiente, contribuindo para incentivar e motivar a equipe para apresentar melhores resultados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em liderança no serviço público para ser capaz de atender às necessidades que se espera de um líder no serviço público, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Administração (Gestão Pública)	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	
400	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Jazan Mageski Alves	Técnico-administrativos	Confecção de relatórios e documentos muitas vezes extensos, com pouca clareza e objetividade.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de elaborar relatórios e outros documentos com mais objetividade, clareza e concisão, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Português Instrumental	Adequada para desenvolver a necessidade	
712	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Cássia Gisele de Morais Rizzo	Servidores com cargo de chefia	Dificuldade em implementar todos os requisitos do e-Arq Brasil e os requisitos de segurança institucional do Governo Federal	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de assegurar a implementação de medidas administrativas, arquivísticas e tecnológicas necessárias à segurança institucional dos documentos nato digitais e/ou digitalizados produzidos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Especialização em Arquitetura de Software, Ciência de Dados e Cybersecurity	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
717	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Cássia Gisele de Morais Rizzo	Técnico-administrativos	A Ufes ainda não concluiu a implementação de um repositório arquivístico digital confiável (RDC-Arq), não possui procedimentos padronizados 100% implementados; não possui cenário SIGAD 100% implementado como garantia de cadeia de custódia e segurança jurídica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de implementar e/ou executar todas as ações necessárias à preservação do acervo arquivístico digital e digitalizado da Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			15	sim		Curso Gestão e Preservação de Documentos Arquivísticos Digitais	Adequada para desenvolver a necessidade	
735	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Michelle dos Santos Jantorno	Técnico-administrativos	Insegurança quanto às análises de prestações de contas realizadas, ausência de informações quanto à nossas atribuições/competências nas análises.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em prestação de contas para ser capaz de ter maior segurança quanto ao trabalho desempenhado e realizar análise com maior precisão, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Curso de prestação de contas de contratos firmados com fundações de apoio, bem como temas relacionados a contratos e as rubricas de despesas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
775	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Rodrigo Dilen Louzada	Técnico-administrativos	Necessidade de maior conhecimento relacionados à área pública, tais como gestão, contabilidade, orçamento, governança, políticas públicas, controles internos, transparência, riscos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em orçamento e finanças para ser capaz de ter conhecimento, prática de pesquisa, e ser capaz de propor e executar atividades da gestão pública, orçamento, finanças, governança e políticas públicas no âmbito da Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Mestrado em Gestão Publica ou em Políticas Públicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
788	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Cínthia Saldanha Lacerda Cunha	Técnico-administrativos	A nova lei de licitações é do ano de 2021 e altera todo o procedimento de compras públicas. Como a equipe está é pequena e o trabalho é em número elevado, não é possível efetivar uma atualização ao longo da jornada.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em regulação para ser capaz de aplicar a nova lei de licitações aos processos de compras da Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		Curso de aprendizagem e atualização	Adequada para desenvolver a necessidade	
934	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Margarete Gonçalves de Souza	Técnico-administrativos	A Coord. de Controle de Prest. de Contas lida diariamente com normas, recentemente foi publicada a resolução 46/2019 e muitas dúvidas existem quanto a aplicabilidade dessa resolução. Além disso, esbarramos com a ausência de informatização para Controle dos processos de Prestação de Contas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em prestação de contas para ser capaz de realizar relatórios de prestação de contas de acordo com as normas vigentes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Eventos na Área de Prestação de Contas de projetos que envolvam contratação de Fundação de Apoio.	Adequada para desenvolver a necessidade	
949	Pró-Reitoria de Administração - PROAD	Valber Lugão de Souza	Técnico-administrativos	Exigência legal	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em administração para ser capaz de transferências de dados (efd-reinf e dctf-web), visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			de 2 a 3 servidores	sim		Curso de EFD-Reinf e DCTF-Web (serão exigidos o conhecimento de 2 sistemas), que se complementam.	Adequada para desenvolver a necessidade	
12	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Iury da Silva Pessôa	Servidores com cargo de chefia	Processos longos e com retrabalho no âmbito da ANÁLISE DE RENDA	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em auditoria para ser capaz de realizar, executar a análise de renda nos processos e macroprocessos da Universidade (SISU, PROAES e Ead), visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			30	sim		Capacitação em ANÁLISE DE RENDA (SISU/PROAES)	Adequada para desenvolver a necessidade	
65	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Leticia Calvi Pizetta Dadalto	Técnico-administrativos	Planejamento inadequado	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Considerando que "planejamento inadequado" não especifica qual(is) atividade(s) a servidora considera mal planejada(s), é necessário ler a coluna ao lado para verificar que a mesma se refere à necessidade de melhorias no planejamento de cardápio, tratando-se, de fato, de uma necessidade da Coordenação .	Aplicar conhecimentos em dietética para ser capaz de planejar cardápio adequadamente, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	9	sim		Planejamento de cardápio	Adequada para desenvolver a necessidade	
66	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Leticia Calvi Pizetta Dadalto	Técnico-administrativos	Deficiência no planejamento das atividades	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Considerando que "deficiência no planejamento" não especifica qual(is) atividade(s) a servidora considera mal planejada(s), é necessário ler a coluna ao lado para verificar que a mesma se refere à necessidade de capacitação em gestão de Unidades de Alimentação, tratando-se, de fato, de uma necessidade da Coordenação .	Aplicar conhecimentos em assistência para ser capaz de fazer uma melhor gestão das atividades da unidade de alimentação e nutrição, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	9	não	15	Gestão de unidade de alimentação e nutrição	Adequada para desenvolver a necessidade	
67	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	VANESSA FERNANDES DOMICIANO	Técnico-administrativos	Funcionários terceirizados não concluindo as tarefas programadas.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Considerando que a informação trazida pela servidora por si só não demonstra se há necessidade é de melhoria na fiscalização de contratos ou na gestão das equipes, é necessário ler as informações da coluna ao lado para verificar que se trata da segunda opção, sendo, de fato, uma necessidade da Coordenação.	Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de gerenciar equipes, como terceirizados que trabalham em conjunto com os servidores, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		67 e 190	3	não	22	Gerenciamento de equipes; Trabalho em equipe.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
68	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Leticia Calvi Pizetta Dadalto	Técnico-administrativos	A equipe precisa se atualizar	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	A servidora não explica em quais campos vê a necessidade de capacitação da equipe. Ao ler a coluna ao lado, verifica-se que se trata de necessidade de desenvolvimento semelhante à apresentada no número 65.	Aplicar conhecimentos em assistência para ser capaz de aplicar novas técnicas, melhorar o desempenho das atividades, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	9	não	15	curso de alimentos funcionais, curso de planejamento de cardápio, curso de gestão de uan, curso de boas práticas de manipulação de alimentos, curso de boas práticas de fabricação, curso de receitas vegetarianas	Adequada para desenvolver a necessidade	
76	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Marizete Pereira Leite	Técnico-administrativos	Tempo gasto nos processos de recebimento e possível armazenamento inadequado de mercadorias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão do tempo e produtividade para ser capaz de desempenhar atividades de almoxarifado com mais eficiência, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	15	Curso de atualização em controle de estoques/ Curso de atualização em manipulação de alimentos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
96	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Kaio Regattieri dos Santos	Técnico-administrativos	Falta de capacitação.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	As capacitações oferecidas/realizadas são insuficientes	Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de aplicar a normatização de maneira adequada, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	IN 65/2021 - Pesquisa de Preços - na prática	Adequada para desenvolver a necessidade	
107	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Jacilea Gomes Santos	Técnico-administrativos	o desempenho não é inferior porem precisa de melhorias, aprimoramento, novos conhecimentos que surgem a cada momento,	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de executar tarefas com mais segurança e habilidade, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			22	sim		Cursos diversos	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Gestão da estratégia, projetos e processos no serviço público
108	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Andréa Marques de Souza	Técnico-administrativos	Revisar normas e procedimentos que estão sendo atualizados e modificados pelo Governo, a equipe já está se empenhando para se adequar.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em administração pública de outras regiões do mundo para ser capaz de aprimorar os processos para evitar possíveis erros futuramente, elaborar junto a equipe procedimentos operacionais para sanar problemas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	19	Gestão de compras e administração de suprimentos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
110	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Manuella Costa Zamboni	Técnico-administrativos	Como a análise socioeconômica é uma análise complexa de se fazer, que envolve vários procedimentos diferentes de acordo com a profissão do componente familiar (produtor rural, autônomo, assalariado, etc) se faz necessária uma capacitação mais detalhada para se evitar erros.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de realizar uma melhor análise socioeconômica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		12	10	sim		Curso de análise socioeconômica	Adequada para desenvolver a necessidade	
127	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Patricia Vasconcelos Fontana Gasparini	Técnico-administrativos	Pouca variação dos cardápios do restaurante.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em dietética para ser capaz de atender melhor ao público que realiza suas refeições no restaurante universitário, visando ofertar cursos de excelência.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	8	não	9	Curso de elaboração de cardápios para coletividades	Adequada para desenvolver a necessidade	
178	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Arthur Schneider Almeida	Técnico-administrativos	Desconhecimento de princípios, normas e aplicação pratica de direito administrativo e público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em direito público e administrativo para ser capaz de dar solução a questões que causam dúvida e dificultam os procedimentos de trabalho, visando assegurar uma gestão efetiva e ética.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	5	Direito administrativo e direito público aplicado na pratica diária do serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
190	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Giselly Ribeiro Passos Vianna Pianissola	Técnico-administrativos	Quanto à gestão de pessoas, tratando-se de uma equipe grande de nutricionistas que gerenciam a mesma unidade ou unidades diferentes, mas, que devem caminhar de forma alinhada, vê-se a necessidade de aprimorar a comunicação efetiva entre os servidores, de modo a alinhar posturas e ações, para que os Restaurantes Universitários sejam vistos como uma gestão unificada. Além disso, percebe-se a necessidade de melhorar a divisão de trabalho dentro do setor, o que pode melhorar o desempenho da equipe, e o conhecimento (ou atualização destes conhecimentos) de ferramentas que permitam que o trabalho em equipe seja mais eficiente, sem dúvidas, será positivo para unidade (ex: gestão por competência, desenvolvimento de equipes, etc.).	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de reconhecer formas práticas de auxiliar a equipe de trabalho no desenvolvimento de suas atividades, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		67 e 190	9	não	22	Curso para Desenvolvimento de equipes/Trabalho em equipe	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
191	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Giselly Ribeiro Passos Vianna Pianissola	Técnico-administrativos	Com relação ao planejamento de cardápio e controle de estoque, trata-se de uma necessidade de atualização para conhecer novas ferramentas que auxiliem, sobretudo: - Na execução de um cardápio com boa aceitação, baixo resto-ingesta e baixo índice de sobras sujas; - No controle eficaz de estoque, com ênfase no controle de prazos de validade e fluxo de entrada e saída, evitando a perda/descarte de insumos; - Na utilização de técnicas de produção sustentável dentro de Unidades de Alimentação. Todos os pontos acima mencionados são trabalhados no cotidiano dos profissionais da Unidade, porém, com a atualização dos conhecimentos, o objetivo é melhorar os resultados obtidos, reduzindo o desperdício de alimento e contribuindo com o meio ambiente por meio de práticas sustentáveis.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em administração de setores específicos para ser capaz de executar as atividades operacionais do restaurante e reduzir o desperdício de alimentos, aumentar a satisfação dos usuários e aplicar novas técnicas sustentáveis de produção, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	15	sim		Curso de Administração em Unidade de Alimentação e Nutrição Curso de Planejamento de cardápios Curso de Controle de estoque em Unidades de Alimentação e Nutrição Curso de sustentabilidade em Unidades de Alimentação e Nutrição	Adequada para desenvolver a necessidade	
194	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Kaio Regattieri dos Santos	Técnico-administrativos	Dúvidas sobre aplicabilidade da lei.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de aplicar a legislação de maneira prática e adequada, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Nova Lei de Licitações na Prática	Adequada para desenvolver a necessidade	
272	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Francielly Adão Nascimento	Técnico-administrativos	Elaboração de documentos a serem organizados na nuvem	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em serviço social aplicado para ser capaz de elaborar documentos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	Elaboração de documentos - Cursos que ofertam o atendimento dessa demanda	Adequada para desenvolver a necessidade	
283	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	SAMIRA BISSOLI SALEME	Técnico-administrativos	As habilidades de aconselhamento terapêutico e de prevenção e promoção da saúde mental requerem aprimoramento constante;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de aplicar conhecimentos acerca de técnicas de aconselhamento terapêutico e de prevenção e promoção da saúde mental, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Técnicas de Aconselhamento terapêutico e de prevenção e promoção da saúde mental	Adequada para desenvolver a necessidade	
307	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Manuella Costa Zamboni	Técnico-administrativos	Dificuldade muitas vezes encontrada na hora de confeccionar um texto mais formal para a comunidade acadêmica.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de compreender a melhor forma de produção e interpretação de textos, para facilitar o entendimento da comunidade acadêmica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	Redação Oficial / Linguagem Simples / Língua Portuguesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
312	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Viviana de Paula Corrêa	Técnico-administrativos	minha inaptidão em atender estudantes surdos	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Cursos básicos para garantir o atendimento acessível às Pessoas com defoiciencia	Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de atender estudantes surdos/as/es, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	não	19	comunicação básica em libras	Adequada para desenvolver a necessidade	
359	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	ANA CAROLINA DE PAULA NUNES PINTO	Técnico-administrativos	dúvidas em relação as novas leis de licitação e pregão e ainda tendo que operar o sistema comprasnet	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Dúvidas gerais e aplicadas acerca das novas (recentes) legislações inerentes à área de licitações (nova Lei de Licitações e Contratos - 14.133/2021, Instrução normativa 65/2021, etc.).	Analisar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de ter mais segurança na realização das licitações do restaurante universitário, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Cursos NOVA LEI DE LICITAÇÕES Nº14.133/2021, DECRETO 10.024/2019, inovações SISTEMA COMPRASGOVERNAMENTAIS/COMPRASNET.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso sobre IN 65/2021, além dos já citados pela servidora.
360	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Renata Danielle Moreira Silva	Técnico-administrativos	A tarefa de acompanhamento e aconselhamento psicológico e de prevenção e promoção em saúde mental demanda do profissional servidor que realiza essa tarefa atualização e aprimoramento permanentes com base no fato que os conhecimentos em psicologia, como em toda ciência, estão em constante mudança e renovação. Faz-se necessário buscar o aprimoramento das teorias e técnicas de intervenção. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de inovar nas estratégias de atendimento e aconselhamento psicológico e em saúde mental da comunidade discente da universidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			07	sim		Congresso Brasileiro de Terapias Cognitivas/ VII Congresso Clínica Psiquiátrica/ Congresso Brain, Behavior and Emotion 2022/ Congresso Brasileiro de Psiquiatria	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
364	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Renata Danielle Moreira Silva	Técnico-administrativos	A tarefa de acompanhamento e aconselhamento psicológico e de prevenção e promoção em saúde mental demanda do profissional servidor que realiza essa tarefa atualização e aprimoramento permanentes com base no fato que os conhecimentos em psicologia, como em toda ciência, estão em constante mudança e renovação. Faz-se necessário buscar o aprimoramento das teorias e técnicas de intervenção. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de inovar nas estratégias de atendimento e aconselhamento psicológico e em saúde mental da comunidade discente da universidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	7	Cursos relacionados a área de saúde mental	Adequada para desenvolver a necessidade	
376	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Gabriela Maria do Rosário	Técnico-administrativos	Procedimentos às vezes demoram mais tempo do que deveriam devido à falta de informações sobre o funcionamento. Se um servidor sai de férias, por exemplo, não existe um manual de procedimentos que esclareça o passo a passo para que um substituto execute a demanda.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de preparar um manual de procedimentos para padronização dos serviços do setor, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	6	Curso de gestão de processos	Adequada para desenvolver a necessidade	
381	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Gabriela Maria do Rosário	Técnico-administrativos	Já atendemos algumas pessoas com deficiência auditiva, e apesar de conseguirmos nos entender, não foi utilizada a comunicação adequada para o usuário se sentir incluído.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de aumentar a inclusão de todos os usuários que possuam deficiência auditiva e se comuniquem através da linguagem de sinais, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	6	Curso de aprendizagem de Libras	Adequada para desenvolver a necessidade	
406	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Kelly Christina de Lane Poleze	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento administrativo no trabalho remoto, pois minha área de atuação é operacional.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	A servidora não especificou em quais atividades administrativas sente necessidade de adquirir conhecimentos, visto que as rotinas administrativas não se alteraram significativamente em função do trabalho remoto, desse modo, entende-se, pelo descrito na coluna ao lado, que o objetivo da servidora é adquirir conhecimentos sobre aumento da produtividade dentro do trabalho remoto, uma demanda pertinente.	Entender conhecimentos em produtividade para ser capaz de corresponder efetivamente o que me é cabível e de responsabilidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	não	19	Curso de capacitação relacionados a minha área.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Aumento da produtividade no trabalho remoto
425	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	ADRIANO FABIO ALTOE	Técnico-administrativos	Os servidores são obrigados a estudar sozinhos as alterações/mudanças/inclusões na legislação vigentes. Torando desgastante e sem terem uma clareza/certeza na interpretação e aplicabilidade no dia a dia do assunto estudado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de ter segurança na execução das tarefas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	19	Curso de gestão e fiscalização de contratos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
552	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ellen Horato do Carmo Pimentel	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente e institucionalmente para executar essa comparação. Nesse caso, avalio que, apesar de não se tratar de afirmar que meu desempenho está aquém do esperado, considero que poderia qualificar minha atuação com ações de desenvolvimento. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessária formação continuada na área de psicologia.e psicologia sicial	Criar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de uma atuação mais qualificada enquanto psicóloga na assistência estudantil, em específico no campo das ações afirmativas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Curso: ações afirmativas / Subáreas: ações afirmativas no ensino superior; ações afirmativas: diversidade sexual e de gênero; ações afirmativas: relações étnico-raciais; ações afirmativas: populações do campo e/ou quilombolas e/ou indígenas, etc...	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de formação strictu e/ou lato senso em Ciencias Sociais; Ciencias Sociais Aplicadas, Pscologia, areas afins; Cursos de curta duração em ações afirmativas, diversidade de genero, relações etnico raciais, comunidades quilombolas e ou indígenas, entre

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
553	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Bruna Silva Santos	Técnico-administrativos	Seria interessante sistematizarmos e nos atualizarmos com relação ao apoio acadêmico para estudantes universitários. Assim poderemos ofertar um serviço mais qualificado e medir a efetividade dele.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em orientação e aconselhamento para ser capaz de atender aos estudantes com mais qualidade e auxiliá-los a estudar melhor e aprender mais, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Curso de Apoio Pedagógico a estudantes universitários	Adequada para desenvolver a necessidade	
571	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	MARCELA VALES SOUZA CHAGAS	Técnico-administrativos	O Levantamento realizado pela equipe da Diretoria de Ações da Afirmativas e Diversidade (DAAD) da Ufes identificou que ao menos 36 universidades públicas instituíram, por meio de resoluções, política de reserva de vagas no âmbito das pós-graduações Stricto Sensu. Atualmente, dos 62 Programas de Pós-Graduação, apenas cinco já adotam política de cotas nos processos seletivos, na única universidade pública do Espírito Santo. Segundo os dados já levantados, somente 29,45% dos estudantes da pós-graduação se declaram pardos ou pretos ou indígenas (PPI) de um universo de 3802 estudantes matriculados nos programas de mestrado e doutorado da Ufes, um dado que está longe de refletir a representatividade da população brasileira. Diante disso, faz-se necessário desenvolver um estudo sobre as políticas de ações afirmativas na ufes.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	formação continuada na area de Gestão Pública; Administração; Ciencias Sociais, Ciencias Sociais Aplicadas e afins	Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de contribuir para a implementação de políticas de ações afirmativas nos programas de pós-graduação da Ufes, visando fortalecer as políticas de ações afirmativas na universidade e garantir o acesso democrático ao ensino superior.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
582	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Fernanda Meneghini Machado	Técnico-administrativos	Não há um desempenho inferior, toda a equipe atende a todos os requisitos do cargo e das funções a nós atribuídas, no entanto, há o entendimento e a vontade de aperfeiçoamento e formação continuada no sentido de oferecer cada vez melhores serviços para a comunidade acadêmica e estar de acordo com os anseios da sociedade.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Formação continuada na area do Serviço Social e afins	Criar conhecimentos em serviço social aplicado para ser capaz de criar espaços de atendimento à comunidade universitária numa perspectiva mais ampla e crítica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	2	Grupo de Estudos e Pesquisa sobre o Serviço Social na Educação (GEPESSE)	Adequada para desenvolver a necessidade	
606	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Michely Mezadri	Técnico-administrativos	Não é necessariamente uma questão de desempenho inferior, a equipe atende a todos os requisitos do cargo e das funções atribuídas, no entanto, há o entendimento e a vontade de aperfeiçoamento e formação continuada no sentido de oferecer cada vez melhores serviços para a comunidade acadêmica e estar de acordo com os anseios da sociedade, bem como um processo de desenvolvimento e aperfeiçoamento contínuo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em serviço social aplicado para ser capaz de desenvolver espaços de atendimento à comunidade universitária, numa perspectiva mais ampla e crítica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		582	1	não	4	Grupo de Estudos e Pesquisa em Educação e Serviço Social - GEPESS	Adequada para desenvolver a necessidade	
688	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Thalita de Siqueira Lisboa	Técnico-administrativos	Atraso na entrega de tarefas no prazo estipulado.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Formação continuada na área de administração pública e afins.	Criar conhecimentos em liderança para ser capaz de atender às demandas dentro do prazo estabelecido, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Atividades Administrativas	Adequada para desenvolver a necessidade	
689	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Maria do Socorro Dias Cavalcanti	Servidores com cargo de chefia	Atraso na entrega de tarefas no prazo estipulado	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Formação continuada na área de gestão, liderança, trabalho em equipe e afins.	Criar conhecimentos em liderança para ser capaz de atender às demandas dentro do prazo estabelecido, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Curso para ampliar conhecimento sobre relações interpessoais no ambiente do trabalho	Adequada para desenvolver a necessidade	
747	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Wanessa Gonçalves dos Santos	Técnico-administrativos	Temos dificuldades, apreensões, inseguranças relacionadas a alguns tipos de deficiência, em algumas situações mais, outras menos, em nossa equipe, mas de maneira geral, isso se apresenta, sobretudo nos atendimentos a pessoas com deficiência intelectual, que têm tido mais acesso à UFES nos últimos anos, pelo que fui informada, e que nos prejudicam na tomada das melhores decisões, ou seja, decisões mais rápidas e acertadas diante das questões que surgem e que precisamos ficar buscando estes conhecimentos para sabermos como melhor proceder. Isso gera perda de tempo e ações menos efetivas do que, certamente, poderíamos com mais formação para a equipe. E que a gestão pudesse viabilizar formações básicas para toda a comunidade institucional de forma a ampliar a cultura da acessibilidade e da inclusão para termos menos barreiras, de todos os tipos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de promover acesso, permanência e êxito dos alunos com deficiência, com adaptação e bem estar nas relações, gerando ambiente mais inclusivo e garantindo seus direitos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Curso de Psicopedagogia da Educação para o Atendimento às Pessoas com Deficiência no Ensino Superior.	**Adequada para desenvolver a necessidade**	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
753	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	DÉBORAH PROVETTI SCARDINI NACARI	Servidores com cargo de chefia	É preciso saber orientar os professores que procuram o Naufes procurando conhecer como lidar com os estudantes com deficiência. Além disso, o M€EC busca saber como a IES está produzindo materiais para atender as especificidades de cada tipo de deficiência. A Ufes ainda não consegue atender 95% dos itens colocados pelo MEC.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em ensino para ser capaz de planejar e produzir conteúdos que possam ajudar a Ufes a garantir a permanência dos estudantes com deficiência, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Acessibilidade comunicacional e acessibilidade metodológica (práticas pedagógicas).	Adequada para desenvolver a necessidade	
796	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ana Carolina de Paula Nunes Pinto	Técnico-administrativos	Dúvidas em relação as novas leis de licitação e pregão, operar o novo sistema comprasnet, duvidas em relação a licitações.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Dúvidas gerais e aplicadas acerca das novas (recentes) legislações inerentes à área de licitações (nova Lei de Licitações e Contratos - 14.133/2021, Instrução normativa 65/2021, etc.).	Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de ter mais segurança na realização das licitações do restaurante universitário e enfrentamento dos problemas apresentados, visando fortalecer mecanismos de governança.	2) deve ser desconsiderada	Idêntica à outra necessidade relatada pela servidora.		6	sim		Cursos NOVA LEI DE LICITAÇÕES Nº14.133/2021, DECRETO 10.024/2019, inovações SISTEMA COMPRASGOVERNAMENTAIS/COMPRASNET.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso sobre IN 65/2021, além dos já citados pela servidora.
844	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ellen Horato do Carmo Pimentel	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente e institucionalmente para executar essa comparação. Nesse caso, avalio que, apesar de não se tratar de afirmar que meu desempenho está aquém do esperado, considero que poderia qualificar minha atuação com ações de desenvolvimento. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessária formação continuada na área de psicologia.e psicologia sicial	Criar conhecimentos em assistência estudantil para ser capaz de uma atuação mais qualificada enquanto psicóloga, em específico no campo das ações afirmativas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	Idêntica à outra necessidade relatada pela servidora.		1	não	5	Ações Afirmativas / Psicologia e educação / Políticas públicas e ações afirmativas	Adequada para desenvolver a necessidade	
870	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Suellen Carvalho Eleotério	Técnico-administrativos	Atendimentos a estudantes e desenvolvimento de projetos na área de ações afirmativas que são realizados de um mesmo modo a um determinado tempo e podem ser realizados de maneira ainda mais qualificada e comprometida com os serviços prestados, além da necessidade de atualização em relações a novas ferramentas de trabalho e legislações no atendimentos ao público alvo das políticas de ações afirmativas.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	curso na area de desenvolvimento e aconpanhamento de projetos;	Aplicar conhecimentos em cidadania para ser capaz de realizar atendimentos e construir projetos e ações no campo das ações afirmativas de maneira mais qualificada, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Cursos Formativos sobre Ações Afirmativas	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de formação strictu e/ou lato senso em Ciencias Sociais; Ciencias Sociais Aplicadas, Pscologia, areas afins; Cursos de curta duração em ações afirmativas, diversidade de genero, relações etnico raciais, comunidades quilombolas e ou indígenas, entre outros
873	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ellen Horato do Carmo Pimentel	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente e institucionalmente para executar essa comparação. Nesse caso, avalio que, apesar de não se tratar de afirmar que meu desempenho está aquém do esperado, considero que poderia qualificar minha atuação com ações de desenvolvimento. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessária formação continuada na área de psicologia.e psicologia sicial	Criar conhecimentos em clínica e prevenção psicológica para ser capaz de qualificar minha inserção enquanto trabalhadora da saúde na educação, perspectivando caminhos de trabalho que concorram para a atenção ao estudante promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	Idêntica à outra necessidade relatada pela servidora.		1	não	5	Psicologia e atuação clínica / psicologia na educação / saúde mental e educação	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
874	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ellen Horato do Carmo Pimentel	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente e institucionalmente para executar essa comparação. Nesse caso, avalio que, apesar de não se tratar de afirmar que meu desempenho está aquém do esperado, considero que poderia qualificar minha atuação com ações de desenvolvimento. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessária formação continuada na área de psicologia.e psicologia sicial	Criar conhecimentos em psicologia social para ser capaz de qualificar minha inserção enquanto trabalhadora da saúde da educação e no campo da saúde mental, propiciando uma atuação mais ampla em relação aos processo de saúde e adoecimento, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	Idêntica à outra necessidade relatada pela servidora.		1	não	5	Psicologia e educação e seus subtemas / aspectos sociais dos processos de saúde / abordagem social e histórica da atuação da psicologia na educação / abordagem social e histórica de aspectos dos processos de saúde e adoecimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
877	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Ellen Horato do Carmo Pimentel	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente e institucionalmente para executar essa comparação. Nesse caso, avalio que, apesar de não se tratar de afirmar que meu desempenho está aquém do esperado, considero que poderia qualificar minha atuação com ações de desenvolvimento. O código de ética profissional do psicólogo em seu IV fundamento profissional afirma que "O psicólogo atuará com responsabilidade, por meio do contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Se aprimorar e buscar atualizações é um princípio ético do exercício da profissão do psicólogo, mesmo no serviço público federal.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessária formação continuada na área de psicologia.e psicologia sicial	Criar conhecimentos em assistência para ser capaz de qualificar minha inserção enquanto trabalhadora da saúde na educação e no campo das ações afirmativas, propiciando uma atuação mais qualificada enquanto psicóloga na assistência estudantil, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	Idêntica à outra necessidade relatada pela servidora.		10	não	5	Psicologia e educação / ações afirmativas / políticas afirmativas / subtemas: atuação do psicólogo na educação; saúde e educação; aspectos filosóficos e teóricos para atuação do psicólogo na educação; psicologia clínica; análise institucional; racismo e relações étnico-raciais; povos quilombolas e do campo; diversidade sexual e de gênero,....	Adequada para desenvolver a necessidade	
888	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Dalila Ferraz Lima Ferreira Caran	Técnico-administrativos	Custos fora dos padrões necessários, nível de satisfação do usuário inferior ao desejado, dentre outros	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em dietética para ser capaz de executar as atividades de forma otimizada, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		65, 66, 68, 127, 191 e 888	10	não	15	Curso de gestão de unidades de alimentação e nutrição, controle de qualidade na produção de refeições coletivas, gestão de equipes	Adequada para desenvolver a necessidade	
946	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Cidadania - PROAECI	Kaio Regattieri dos Santos	Técnico-administrativos	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	As capacitações oferecidas/realizadas são insuficientes	Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de utilizar de forma plena o sistema comprasnet contratos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Comprasnet Contratos na prática	Adequada para desenvolver a necessidade	
268	Pró-Reitoria de Extensão - PROEX	CINTHYA ANDRADE DE PAIVA GONÇALVES	Técnico-administrativos	Como utilizar melhor as potencialidades das redes sociais para o trabalho? Como adequar o conteúdo ao formato que trará maior impacto ao aluno?	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de fortalecer e ampliar a maior interação com a comunidade, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Uso das mídias sociais pelas instituições publicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
269	Pró-Reitoria de Extensão - PROEX	CINTHYA ANDRADE DE PAIVA GONÇALVES	Técnico-administrativos	As recentes mudanças legislativas sobre as parcerias provocam um cenário de necessidade atualização sobre parcerias entre as instituições.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em parcerias no setor público para ser capaz de propor formas de parcerias entre as instituições público privadas e entender melhor o procedimento de realização destas parcerias, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Parcerias institucionais público privadas	Adequada para desenvolver a necessidade	
271	Pró-Reitoria de Extensão - PROEX	CINTHYA ANDRADE DE PAIVA GONÇALVES	Técnico-administrativos	Ao não conhecer as outras experiências existentes entre as Empresas Juniores e as instâncias de ensino, pesquisa e extensão, posso não estar explorando positivamente as potencialidades da inserção das Empresas Juniores na Extensão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em terceiro setor – ONG's – OSCIP para ser capaz de propor novas frentes de ação institucional com as empresas juniores, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	Visita técnica a Instituições de Ensino Superior Federais que possuem um trabalho consolidado com Empresas Juniores.	Adequada para desenvolver a necessidade	
378	Pró-Reitoria de Extensão - PROEX	Samira da Silva Coutinho	Técnico-administrativos	Dependo sempre do NTI para resolver as demandas do ava, por exemplo.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Neste caso, acredito que deveria ter mais cursos para capacitação de abertura de salas e manuseio do sistema AVA.	Aplicar conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de manusear as plataformas do meu setor sem problemas ou intercorrências, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Não sei responder por ser uma gama muito ampla de possibilidades.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Treinamentos para manuseio do sistema AVA.
958	Pró-Reitoria de Extensão - PROEX	Samira da Silva Coutinho	Todos nós, chefia, professores e técnicos administrativos. O setor precisa de atualização como um todo.	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Dificuldade de entendimento da comunidade universitária, dos conceitos de extensão. Por exemplo: Quais ações se caracterizam como prática extensionista? Dificuldade dos técnicos administrativos na análise documental dos processos de registro e relatório.	Aplicar conhecimentos em educação para ser capaz de analisar processos, dados e ações de extensão de maneira mais objetiva e estratégica, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5, visto que não tenho certeza, acredito que pelo menos os servidores da minha divisão necessitem de aperfeiçoamento e atualização.	sim		Formação para desenvolvimento profissional e trabalho em equipe	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
2	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Cristianne Pereira Cunha	Técnico-administrativos	Levo 3 vezes mais tempo do que deveria para analisar os dados da planilha de excel.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em produtividade para ser capaz de confeccionar e analisar os dados em planilha muito mais rápido do que é feito hoje em dia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		763; 917	3	sim	4	Curso de excel básico intermediário e avançado	Adequada para desenvolver a necessidade	
3	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Técnico-administrativos	Estilo de comunicação com o público excessivamente formal, com pouca clareza	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em cidadania para ser capaz de se comunicar com o público de forma clara e em linguagem acessível, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Linguagem simples aproxima o governo das pessoas. Como usar?	Adequada para desenvolver a necessidade	
35	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Cynthia Perovano Camargo Baumel	Técnico-administrativos	Longevidade dos atendimentos, o que contribui com uma dificuldade na absorção de novas demandas. Embora a duração da psicoterapia dependa de uma interação entre psi e paciente, talvez existam outras ferramentas que possam contribuir com o encurtamento desse processo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de fornecer um melhor atendimento psicoterápico aos servidores, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Psicoterapia Breve | Comunicação Não-Violenta | Inteligência Emocional | EMDR | Atualização em psicoterapias	Adequada para desenvolver a necessidade	
106	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Marcilene Sonara Bridi	Técnico-administrativos	Como mudei de setor, a minha dificuldade está relacionada as atividades a serem feitas no setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de ter mais segurança em desempenhar minhas atividades, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	25	Curso de como utilizar o SIE, Curso de elaboração de Ofícios e Portarias, Curso para utilizar os sistemas de Gestão de Pessoas, Curso sobre a Lei de Acesso à Informação, Redação Oficial, Atualização em Word e Excel.	Adequada para desenvolver a necessidade	
109	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Claudia Firmes Torezani	Técnico-administrativos	Os processos de auditoria demandam muito tempo da equipe e em muitos casos não achamos as respostas satisfatórias para as questões.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de tomar decisão, de como será a melhor maneira para desempenhar nossas atividades, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Gestão de Pessoas no Serviço Público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
115	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Leticia Chiabai Brandao	Técnico-administrativos	Servidores não dominam produção e gestão de documentos em nuvem, o que gasta mais tempo para executar atividades administrativas que atualmente predomina essa forma. Ser de um departamento ligado à Progep é importante aprofundar conhecimentos em assuntos legais relacionados à gestão de pessoas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos na área de gestão de pessoas para ser capaz de otimizar e tornar mais célere e eficiente os processos de trabalho, tornando o atendimento efetivo e de qualidade, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Informática e ou Curso de Legislação relacionado à Gestão de Pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	
134	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Vanessa Nascimento de Souza	Técnico-administrativos	Dúvidas que surgem na execução dos processos ou dúvidas recebidas de servidores ao qual temos que responder e a capacitação e atualização de conhecimentos nos dá esse suporte.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de ter conhecimento, com base em legislação vigente, para dar suporte na execução dos processos e responder aos servidores que buscam orientação na seção de dúvidas pertinentes à seção, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	GESTÃO POR COMPETÊNCIAS; GESTÃO DE EQUIPES EM TRABALHO REMOTO; NOÇÕES BÁSICAS DO TRABALHO REMOTO; NOÇÕES BÁSICAS EM PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR; LEI Nº 8112/90 E SUAS ALTERAÇÕES; INTRODUÇÃO AO SISTEMA SIGEPE - AFD; ESOCIAL PARA ÓRGÃOS PÚBLICOS - RPPS; PRÓ-GESTÃO RPPS; ANÁLISE DE DADOS COMO SUPORTE À TOMADA DE DECISÃO; GESTÃO DO CONHECIMENTO NO SETOR PÚBLICO; GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO - CONCEITOS BÁSICOS EM GESTÃO DOCUMENTAL; REDAÇÃO OFICIAL: TÓPICOS ESSENCIAIS; ESTRUTURAS DE GESTÃO PÚBLICA; DEFESA DO USUARIO E SIMPLIFICAÇÃO; DIREITO E NOVAS TECNOLOGIAS; ACESSO À INFORMAÇÃO; GOVERNO ABERTO; PORTAL GOV.BR; PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS NO SETOR PÚBLICO.	Adequada para desenvolver a necessidade	
138	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Mônica Ramos Ribeiro França	Técnico-administrativos	Servidores dependem constantemente da orientação da chefia para desenvolver o trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de atender à demanda do trabalho de forma mais independente, rápida e segura, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Curso de gestão de pessoas na Administração Pública.	Adequada para desenvolver a necessidade	
139	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Alexandre Babilone Fonseca	Técnico-administrativos	Tempo para concluir a análise de um processo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de ser mais produtivo, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Um curso para usar melhor/encontrar as informações necessárias nos sistemas para poder desenvolver melhor o trabalho	Adequada para desenvolver a necessidade	
140	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Fabio José Alencar da Silva	Técnico-administrativos	A inexistência de programas relativos a Segurança e Saúde do Trabalho de modelo de gestão de EPIs na UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de aplicar os conhecimentos à realidade da instituição, criando instrumentos modelos para elaboração de programas de saúde e segurança do trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Cursos na área segurança e saúde do trabalho	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
141	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Silvia Silvatece Xavier.	Técnico-administrativos	Servidores demoram tempo demais para conclusão de processos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em relações de trabalho no setor público para ser capaz de administrar melhor as relações de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	**sim***		Relações Interpessoais.	Adequada para desenvolver a necessidade	
195	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Daniela Simões Freitas Motta	Técnico-administrativos	Demora no desenvolvimento e conclusão das atividades em face de não utilizar ferramentas tecnológicas que abreviariam a tarefa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de executar as tarefas com mais agilidade, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Novas tecnologias para o serviço público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
196	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Claudia Firmes Torezani	Técnico-administrativos	Dificuldades diárias com o sistema SIAPE FOLHA, como exemplo, em entender alguns itens de Auditoria da CGU e principalmente como funciona a sistemática do programa em relação as Aposentadorias e Pensões, um exemplo seria: os processos de auditoria que demandam muito tempo da equipe e em muitos casos não achamos as respostas satisfatórias para as questões.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de desenvolver as funções de maneira clara e eficiente, evitando erros que geram retrabalho e que futuramente terão de ser corrigidos, para melhor desempenhar as atividades, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	**sim***		Curso SIAPE FOLHA; Curso na área de Gestão de pessoas no Serviço Público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
223	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Eneida Lima Ancillotti	Técnico-administrativos	Em diversos momentos os servidores que trabalham com processos relacionados à área de Gestão de Pessoas necessitam de conhecimentos relativos a leis para a tomada de decisão e também demandam de conhecimentos relacionados a tecnologia da informação para operação de seus sistemas com segurança. Além disso, a manutenção e o aprimoramento do conhecimento é importante para dar celeridade aos trâmites.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de utilizar técnicas mais assertivas para gestão de pessoas, dar celeridade aos processos e adquirir mais conhecimento e segurança para tomada das decisões, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	não	10	Cursos sobre: Gestão Pessoal - Base da Liderança Gestão por Competências Lei nº 8112/90 e suas alterações Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais Ética e Serviço Público	Adequada para desenvolver a necessidade	
238	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	CHEENA LOPES BAHIA	Técnico-administrativos	Processos com informações desnecessárias ou incompletas ou formalização errada; correções em lançamentos/cadastros já realizados; Dúvidas na hora de tomar decisões relacionadas a situações correntes do dia a dia;	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de executar de forma eficiente e eficaz o trabalho, sem insegurança, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Cursos em gestão de conflitos, gestão de contratos, aplicação de legislações.	Adequada para desenvolver a necessidade	
270	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Milena Fiorim de Lima Lemos	servidores psicólogos	(1) Poucas intervenções grupais e (2) foco em atendimentos individuais, cuja duração tem sido longa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de propor novas intervenções e otimizar as atuais, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	EMDR - CNV - Neuropsicologia - Avaliação Neuropsicológica - Psicopatologia - Psicologia Positiva - Inteligência Emocional - Psicoterapias - Psicoterapias Breves - Uso e abuso de substâncias - Envelhecimento - Aposentadoria - Luto - Suicídio	Adequada para desenvolver a necessidade	
276	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Milena Fiorim de Lima Lemos	cargo psicólogo-área	Duração demasiadamente longa do tratamento e abandono da psicoterapia, ressaltando que isso nem sempre está relacionado ao manejo que o psicólogo pode fazer.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de melhorar o manejo dos atendimentos psicológicos dos servidores da Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	Supervisão clínica de casos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
279	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Flávia Rossi Vacari Pavan	Assistente Social/área	Insegurança em conduzir discussões sobre tema do meu interesse que me prejudica em conduzir determinadas práticas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em serviço social aplicado para ser capaz de implementar e conduzir determinadas ações, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Comunicação não violenta, curso sobre empatia, curso sobre aposentadoria, curso sobre envelhecimento, curso sobre enlutamento, curso sobre emoções, curso sobre uso e abusos de substâncias, curso sobre suicídio, curso sobre atualizações em técnicas de atuação do Serviço Social, curso sobre sensibilização do público-alvo do atendimento	Adequada para desenvolver a necessidade	
281	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Cynthia Perovano Camargo Baumel	técnicos com cargo de psicólogo	Duração demasiadamente longa do tratamento e abandono da psicoterapia, ressaltando que isso nem sempre está relacionado ao manejo que o psicólogo pode fazer.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de melhorar o manejo dos atendimentos psicológicos dos servidores da Ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	Supervisão Clínica de Casos	Adequada para desenvolver a necessidade	
284	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Alexandre Severino Pereira	Servidores com cargo de chefia	Como gestor tenho observado essa necessidade de promover a gestão de pessoas de forma estratégica	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de gerenciar a equipe e os processos de trabalho de forma mais alinhada à estratégia do órgão, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Gestão estratégica de pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	
327	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	SOLANGE VIANNA DALL'ORTO MARQUES	Técnico-administrativos	insegurança para atuar em alguns temas de saúde mental em intervenção individual ou de grupos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de melhorar a atuação atual e aplicar o novo aprendizado, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	EMDR - CNV - Neuropsicologia - Intervenção Precoce - Avaliação Neuropsicológica - Psicopatologia - Psicologia Positiva - Inteligência Emocional - Psicoterapias - Psicoterapias Breves - Uso e abuso de substâncias - Envelhecimento - Aposentadoria - Luto - Suicídio	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
329	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	SOLANGE VIANNA DALL'ORTO MARQUES	Técnico-administrativos	insegurança ao estabelecer diagnósticos ou aprofundar nos temas necessários em saúde mental	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de criar e aplicar o conhecimento de acordo com as demandas de saude mental para os servidores, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Psicologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
334	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Júlia Pandolfi Moisés	Técnico-administrativos	insuficiência de programas de gestão de segurança do trabalho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em gestão para ser capaz de propor melhorias nos processos existentes no setor de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		mestrado em gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
340	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Roberta Alvarenga de Almeida Vargas	Técnico-administrativos	A natureza do trabalho requer aprimoramento e atualização constantes.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	A natureza do trabalho do psicólogo, requer aprimoramento e atualização constantes.	Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de ser mais eficaz nas intervenções clínicas, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		SUPERVISÃO DE CASOS CLÍNICOS EM PSICOTERAPIA.	Adequada para desenvolver a necessidade	
365	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Luciana Ferreira da Conceição Vieira Bôa	Técnico-administrativos	ter que buscar a equipe de suporte da área de informática por não saber resolver.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de solucionar as demandas envolvendo informática, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	3	curso de informática	Adequada para desenvolver a necessidade	
372	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Marianna Demoner Borges Coutinho do Espírito Santo	Técnico-administrativos	Entendo que nós, servidores que trabalhamos com processos relacionados à área de Gestão de Pessoas, necessitamos de nos atualizar a respeito de conhecimentos relativos a leis para a tomada de decisão e também precisamos de conhecimentos relacionados a tecnologia da informação para operação de seus sistemas com segurança, principalmente no atual cenário em que vivemos. E para melhorar nossos serviços demandamos estratégias e elaborações de objetivos para melhorar o nosso serviço. Além disso, a manutenção e o aprimoramento do conhecimento também são importante para dar celeridade aos trâmites do serviço público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de utilizar as técnicas e conhecimentos adquiridos que melhor se enquadrem na gestão de pessoas e de processos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	não	10	Cursos sobre: - Planejamento estratégico para organizações públicas - Gestão Pessoal - Base da Liderança - Gestão por Competências - Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	Adequada para desenvolver a necessidade	
409	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Etiene Freitas Rezende	Técnico-administrativos	Não creio que seja um desempenho inferior e sim a pouca experiência no setor atual. No entanto, há pouca variedade de cursos relacionados à prática de folha de pagamento, o que otimizaria nosso aprendizado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de executar as tarefas com maior autonomia e contribuir com o melhor desempenho da equipe, visando fortalecer mecanismos de governança.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***			1	**sim***		CURSO DE PRÁTICAS DE FOLHA DE PAGAMENTO	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
410	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	kildren guedes de oliveira	Técnico-administrativos	Problemas com demora nas respostas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de diminuir o tempo de resposta aos processos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	7	Conhecendo a folha de pagamento	Adequada para desenvolver a necessidade	
432	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	SOLANGE VIANNA DALL'ORTO MARQUES	Técnico-administrativos	Duração demasiadamente longa do tratamento, abandono da psicoterapia, acredito que seja possível melhorar estes indicadores.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de melhorar o manejo dos atendimentos psicológicos dos servidores da Ufes (processo de atualização contínua), visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Supervisão clínica de casos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
473	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Pouco conhecimento sobre os conceitos sobre segurança da informação digital e as melhores práticas recomendadas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de aplicar as melhores práticas recomendadas sobre segurança da informação digital, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	não	15	Segurança da Informação no contexto da transformação digital; Conceitos básicos sobre segurança da informação digital (para leigos)	Adequada para desenvolver a necessidade	
478	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Pouco conhecimento sobre os conceitos sobre proteção de dados pessoais no serviço público e sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de aplicar as melhores práticas relacionadas à proteção de dados pessoais no serviço público, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	não	15	Proteção de Dados Pessoais no Setor Público, Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	Adequada para desenvolver a necessidade	
481	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Pouco interesse pela função gerencial e oportunidade para melhoria da comunicação e da integração da equipe	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em liderança para ser capaz de conduzir melhor e motivar a equipe para o alcance dos seus objetivos e promover a melhoria do trabalho em equipe e da comunicação, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Liderança e Gestão De Equipes	Adequada para desenvolver a necessidade	
484	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Há poucas ações implementadas para uma boa gestão do conhecimento do setor	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de sugerir e implementar práticas de gestão do conhecimento adequadas ao contexto do setor, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Gestão do Conhecimento no Setor Público	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
485	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Pouco conhecimento acerca de conceitos básicos sobre processos judiciais, como liminares, sentenças, trânsito em julgado, Parecer de Força Executória, obrigação de fazer, pagamento sub judice e outros conceitos relacionados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em direito público para ser capaz de providenciar o cumprimento de decisões judiciais com maior segurança, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Conceitos básicos sobre processos judiciais para cumprimento de sentenças	Adequada para desenvolver a necessidade	
489	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Oportunidade de melhoria no entendimento acerca do funcionamento e dos principais recursos dos sistemas informatizados de gestão de pessoas do governo federal	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de entender melhor o funcionamento e as ferramentas dos sistemas de gestão de pessoas do governo federal e como utilizá-las de forma mais eficiente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Sistemas de gestão de pessoas do governo federal: SIAPE Folha, SIAPECad, SIGEPE e SouGovBr	Adequada para desenvolver a necessidade	
492	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Carlos Eduardo Gaspar Junior	Servidores da Divisão de Desenvolvimento na Carreira e Capacitação (DDCC/DDP/Progep)	Pouco conhecimento acerca de conceitos básicos sobre processos judiciais, como liminares, sentenças, trânsito em julgado, Parecer de Força Executória, obrigação de fazer, pagamento sub judice e outros conceitos relacionados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de providenciar o cumprimento de decisões judiciais com maior segurança, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Introdução ao SIGEPE - Ações Judiciais	Adequada para desenvolver a necessidade	
566	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Mariana Tatagiba Mendes	Técnico-administrativos	Insuficiência de documentos orientativos por dúvidas durante sua elaboração.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Insuficiência de informações sobre biossegurança em laboratórios e de orientações para elaboração de documentos técnicos de segurança no trabalho.	Entender conhecimentos em biossegurança, para ser capaz de conhecer os riscos existentes nos laboratórios e as medidas de controle de equipamentos laboratoriais e manipulação de cilindros de gases para inspeções técnicas e elaboração de documento técnico, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Curso de segurança em laboratórios com ênfase em manipulação de cilindros de gases e equipamentos laboratoriais/ Treinamento de segurança para manipulação de cilindros de gases e Treinamento de segurança de equipamentos laboratoriais (separados)	Adequada para desenvolver a necessidade	
593	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Lídia Lara Araújo de Oliveira e Souza Wernersabch Simon	Técnico-administrativos	Questionamentos com relação aos Editais elaborados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de elaborar editais com clareza e precisão, a fim de evitar questionamentos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Elaboração de editais no serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
673	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Marcela Boldrini Gazzani Guedes	Técnico-administrativos	Melhorar a eficácia para resolução de processos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de desempenhar minhas atividades de maneira mais assertiva, resolver de maneira mais célere os processos e transmitir o conhecimento adquirido, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			20	sim		RESOLUÇÃO DE PROCESSOS, TELETRABALHO, CRIATIVIDADE E NOVAS TECNOLOGIAS NO SERVIÇO PÚBLICO, GESTÃO DE EQUIPES EM TRABALHO HÍBRIDO	Adequada para desenvolver a necessidade	
682	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	CARLA FONTOURA DE BRITO	Técnico-administrativos	Dificuldade em resolução de conflitos, mapeamento de processos,	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de gerenciar melhor a equipe de trabalho, reduzir o tempo gasto com os processos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	mestrado em gestão pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
697	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Josiana Binda	Técnico-administrativos	Falhas e ruídos na comunicação que impactam no desempenho da equipe	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de comunicar-me de forma efetiva com a equipe de gestores intermediários e operacionais, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			50	sim		Comunicação efetiva para liderar equipes de alto desempenho.	Adequada para desenvolver a necessidade	
746	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Flávia Rossi Vacari Pavan	Técnico-administrativos	Insegurança na condução de determinadas atividades em virtude do pouco domínio sobre o assunto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimento em serviço social para atualizar pareceres técnicos, dar suporte à perícia médica, estratégias de sensibilização de dependentes químicos aos tratamentos e instrumentos de avaliação da aposentadoria de pessoa com deficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de mediação de conflitos, CNV, aposentadoria, envelhecimento, práticas em Saúde Mental, Suicídio, Estratégias para envolvimento e sensibilização dos usuários ao serviço de saúde mental, cursos sobre uso e abuso de substâncias psicoativas.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Alem das ações já sugeridas indicamos curso sobre Indice de Funcionalidades Brasileiro para avaliação da pessoa com deficiência.
752	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Camila Magri Eller	Técnico-administrativos	Algumas vezes parece que os servidores não conseguem entender o que queremos comunicar	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de produzir textos informativos com linguagem simples, que sejam mais fáceis de serem lidos e compreendidos pela maior parte das pessoas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	não	15	Primeiros passos para uso de Linguagem Simples	Adequada para desenvolver a necessidade	
758	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Camila Magri Eller	Técnico-administrativos	Muitas vezes precisamos pedir à Supec que produza materiais, mas precisamos da produção em cima da hora.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de produzir material visual e didático para melhorar o interesse dos servidores nas informações comunicadas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Produção de material didático; Design visual	Adequada para desenvolver a necessidade	
763	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Camila Magri Eller	Técnico-administrativos	Sempre precisamos pedir ajuda ao diretor da diretoria e ficamos receosas ao trabalharmos com planilhas com grande quantidade de dados	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de organizar e analisar grande quantidade de dados dos servidores de maneira eficiente, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		2; 917	4	sim		Excel avançado; tabelas dinâmicas	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de excel básico intermediário e avançado
917	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	André Luiz Carvalho da Silva Oliveira	Técnico-administrativos	Preencho manualmente dados de planilhas e não utilizo as funcionalidades que as plataformas de edição fornecem para otimizar o preenchimento, gastando tempo demasiado com uma tarefa que poderia ser simples ou mesmo automatizada.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de utilizar ferramentas de edição e controle de textos e planilhas de maneira mais avançada, otimizando a rotina de trabalho e controlando melhor as atividades, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		2; 763	1	não	3	Curso de Planilhas Eletrônicas	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
928	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Silvia Silvatece Xavier	Técnico-administrativos	O setor precisa estar atualizado com todas as mudanças de legislação para aplicá-las corretamente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de realizar as tarefas com mais qualidade e maior rapidez, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	10	Atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas e Redução de estresse baseado em plena atenção.	Adequada para desenvolver a necessidade	
944	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Marcilene Sonara Bridi	Técnico-administrativos	O setor de gestão de pessoas tem uma ampla legislação e há a necessidade de constante atualização e aperfeiçoamento dos servidores para poder exercer seu trabalho de forma correta.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de elaborar ofícios e portarias de acordo com as normas e de forma eficiente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	15	Cursos na área de gestão de pessoas; Cursos para elaboração de documentos oficiais	Adequada para desenvolver a necessidade	
977	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	Giuliano Lozer Bruneli	Técnico-administrativos	A melhora na qualidade da Odontologia se faz com pesquisas científicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em pesquisa odontológica para produção de artigos científicos melhores e com maior impacto, e realizar pesquisas em odontologia, gerando uma melhora nos serviços prestados aos usuários da Universidade, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Ciências Odontológicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
119	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Fabíola Martins Bastos	Técnico-administrativos	As atividades do Gabinete da assessoria de Gestão da Prograd são desenvolvidas sem padronização e de forma pessoalizada. Os projetos planejados e executados pela Pró-Reitoria de Graduação demandam processos contínuos de trabalho, porém, atualmente são executados sazonalmente.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de ser mais eficiente no trabalho e contribuir significativamente para o planejamento das ações das políticas de ensino promovidas pela Prograd, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	52	Gestão de projetos; gestão de processos; Inteligência emocional.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Gestão de Projetos; Gestão de Processos; Inteligência Emocional; Comunicação Não Violenta; Capacitação em Cerimonial Universitário; Relacionamento Interpessoal (relação com o outro - público); Comunicação para prevenção de conflito; Comunicação não violenta;
142	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Lentidão no desenvolvimento dos processos seletivos do Setor (exemplo: SISU) em função de dificuldades estratégicas, tecnológicas e de gestão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de contribuir para melhorias nos processos seletivos e aprimorar a inteligência comportamental para trabalhar em grupo, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	15	Cursos na área de gestão pública voltados para estratégia e desenvolvimento de competências pessoais	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Gestão de Processos; Gestão de Projetos; Cursos na área de gestão pública voltados para estratégia e desenvolvimento de competências pessoais;
144	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Podemos ter mais pessoas com capacidade de liderança e pró-atividade	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de gerir as emoções e trabalhar melhor em equipe, bem como exercer uma liderança positiva, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		199	1	não	52	Curso de Inteligência emocional	Adequada para desenvolver a necessidade	
145	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Podemos melhorar o desempenho da equipe em relação aos processos seletivos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em liderança para ser capaz de liderar equipes de alta perfomance, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	52	Cursos de liderança	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Desenvolvimento de liderança (Enap); Curso na área de comunicação não violenta;
146	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Melhorar os processos do setor para tornar mais céleres os processos seletivos dos estudantes ingressantes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de estabelecer competências e estratégias para melhorar os processos do setor, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	15	Cursos na área de estratégias, melhorias de processos e gestão por competências	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Gestão de Processos; Gestão de Projetos; Cursos na área de gestão pública voltados para estratégia e desenvolvimento de competências pessoais; Cursos na área de registro e controle acadêmico; cursos sobre normas e processos para emissão de diploma digital; cursos sobre revalidação de diplomas.
147	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Diminuir o prazo da confecção dos documentos dos processos seletivos utilizando todas as ferramentas facilitadoras do programa de edição de textos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em produtividade para ser capaz de aplicar as ferramentas do programa de edição de textos para melhorar os documentos do setor, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	52	Cursos de editor de textos	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de editor de textos; curso de editor de planilhas; cursos de ferramentas do Google (editor de textos, planilhas, nuvem, etc.);
148	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Livia Leite Santiago Lima	Técnico-administrativos	Melhoria das minhas capacidades de liderança para gerir uma equipe	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em liderança para ser capaz de aplicar as técnicas de liderança, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Administração ou Psicologia	Adequada para desenvolver a necessidade	
212	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	ALESSANDRA GOMES FERRI	Técnico-administrativos	Os dados não são armazenados de maneira correta na nuvem. Eles existem, mas estão desorganizados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de trabalhar de forma mais ágil, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			10	sim		Curso de Inovação no Serviço Público	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Criatividade e novas tecnologias no serviço público (Enap); Inovação no serviço público.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
466	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Thayse de Almeida Guedes Bomfim	Técnico-administrativos	Dificuldade em redigir os documentos oficiais da Universidade, especialmente no tocante às normas da língua portuguesa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em língua portuguesa para ser capaz de elaborar os documentos oficiais com maior facilidade, melhorar na interpretação de textos, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	52	Curso de Atualização da Língua Portuguesa	Adequada para desenvolver a necessidade	
710	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Liliane Dias Heringer Casotte	Técnico-administrativos	Investimento nos processos de formação continuada da equipe	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em currículo educação para ser capaz de reconhecer as necessidades de mudanças nos currículos de formação inicial e continuada com maior a assertividade, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
800	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Anita Oliveira Lacerda	Técnico-administrativos	Não temos na DRCA nenhum servidor capacitado para atendimento a pessoas com deficiência por meio de Libras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender estudantes surdos por meio da língua brasileira de sinais, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	não	52	Curso de Língua Brasileira de Sinais	Adequada para desenvolver a necessidade	Curso de Libras (Enap);
814	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	LUCIANA FERNANDA PUPPIN PEREIRA	Técnico-administrativos	-há discordância dentro da equipe no entendimento de partes da legislação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em regulação para ser capaz de aplicar a legislação da forma segura, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			9	sim		Curso de legislação de registro de diplomas de graduação de IES pública e privada	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Cursos sobre normas e emissão de diplomas digitais; cursos sobre revalidação de diplomas.
815	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	LUCIANA FERNANDA PUPPIN PEREIRA	Técnico-administrativos	Maior demora em resolver algumas questões de trabalho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de lidar com os dados de uma forma menos confusa, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		142	9	não	52	processos de trabalho	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	cursos na área de gestão de processos e de projetos.
890	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Antonio Sergio Simoes	Técnico-administrativos	não sei a língua de sinais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de ajudar a atender a comunidade surda, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		800	1	não	52	Curso para aprendizado	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de Libras (Enap)
897	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Jadia Petri Penholato	Técnico-administrativos	Temos dificuldade de envolver alguns profissionais no processo produtivo e nos períodos que a Prograd mais exige esforço coletivo. Além disso, temos visto uma dificuldade de se pensar o planejamento, com a sensação de que estamos sempre com as demandas em caráter de urgência.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de motivar os servidores quantos aos fatores intrínsecos e extrínsecos, planejar e organizar as ações para a melhoria do serviço prestado, otimizar os processos e criar projetos, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		119	4	não	52	Gerenciamento de Projetos, Processo e Pessoas aplicados ao serviço público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
923	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Thamires Vettorazzi de Moura Sales	Técnico-administrativos	Em relação aos processos de formação de professores que o setor conduz, os dados são obtidos por meio das avaliações posteriores às atividades. Embora em sua maioria as avaliações sejam sempre positivas, entendo que o aprimoramento das atividades desenvolvidas é sempre necessário.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de planejar e executar de melhor forma as atividades formativas, conhecer mais sobre o processo ensino-aprendizagem orientando da melhor forma os cursos de graduação, analisar melhor os projeto pedagógicos de curso, visando ofertar cursos de excelência	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Organização de eventos. Processo ensino-aprendizagem. Assessoria pedagógica na educação superior.	Adequada para desenvolver a necessidade	
947	Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD	Erika Meneguelli Muniz	Professores, Técnico-administrativos	O setor precisa de melhorar e modernizar o atendimento	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender com excelência aos usuários e aos servidores, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	52	Curso na área de atendimento ao público	Adequada para desenvolver a necessidade	
601	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG	Domingos Sávio Lyrio Simonetti	Professores	Reconhece-se a importância de ministrar aulas em inglês na pós, mas reluta-se em fazê-lo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de ministrar com desenvoltura aulas em inglês, interagindo com pessoas de diversas nacionalidades, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			20	sim		Uso de inglês para comunicação e docência - curso	Adequada para desenvolver a necessidade	
808	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG	Talita Ferreira Móll Volponi	Técnico-administrativos	Normalmente, os relatórios demoram muito tempo para ficar prontos e possuem poucos componentes visuais, como gráficos, para apresentar de forma mais clara e precisa.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de produzir relatórios contendo painéis que mostram métricas e indicadores importantes para alcançar objetivos e metas traçadas de forma visual, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	não	4	Uso de dashboards para tomada de decisão	Adequada para desenvolver a necessidade	
93	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Michelha Vaz Pedrosa	Técnico-administrativos	Não sei responder.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Necessidade de conhecimento relacionados às políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos. Informações relevantes para análise de casos de evasão.	Aplicar conhecimentos em educação e docência a fim de melhorar a qualidade do trabalho desenvolvido junto aos professores e alunos, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Estudos em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
132	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Thatiana Carvalho Rangel Luchi	Técnico-administrativos	Preciso saber fazer atividades com mais primazia e acho que meu desempenho é inferior por falta de um curso de assessoria a chefias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Aplicar conhecimentos em produtividade para ser capaz de atender às demandas do setor com mais primazia, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			19	sim*		Assessoria de gestores	Adequada para desenvolver a necessidade*	
156	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Nova legislação previdenciária do servidor público	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
157	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		156	1	sim		Nova legislação previdenciária do servidor público	Adequada para desenvolver a necessidade	
158	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	sidney de oliveira regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Lideranças em Gestão de Pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	
159	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso para alimentar sistemas do governo.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de manusear os sistemas corretamente e com mais celeridade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Introdução ao Sistema Sigepe - AFD	Adequada para desenvolver a necessidade	
160	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Dúvidas quanto à comportamentos e uso de informações durante o dia a dia no trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em ética no setor público para ser capaz de agir corretamente no ambiente de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Introdução à Gestão e Apuração da Ética Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
162	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Funpresp para RH - A Previdência Complementar do Servidor Público Federal	Adequada para desenvolver a necessidade	
163	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Demonstrativo de Informações Previdenciárias e Repasses (DIPR) e Parcelamento de débitos previdenciários dos RPPS	Adequada para desenvolver a necessidade	
164	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Dificuldade na atuação em equipe para solucionar problemas de forma amigável	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Atuação Estratégica de Equipes de Gestão de Pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	
165	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos que preciso prestar informações aos usuários do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Ágil no contexto do serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
166	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Sidney de Oliveira Regini	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento sobre assuntos pertinente à Administração Pública.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de prestar as informações corretamente e com mais celeridade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Administração Pública e Contexto Institucional Contemporâneo	Adequada para desenvolver a necessidade	
208	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	THATIANA CARVALHO RANGEL LUCHI	Técnico-administrativos	Estamos em trabalho remoto e precisamos nos reciclar para os novos desafios do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Entender conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de ajudar o setor a se adequar e entender melhor as novas condições que se apresentam, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		Curso de gerenciamento de crises e curso de excelência em atendimento no serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade*	
211	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	THATIANA CARVALHO RANGEL LUCHI	Técnico-administrativos	Preciso saber fazer atividades com mais primazia e acho que meu desempenho é inferior por falta de um curso de assessoria a chefias.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Aplicar conhecimentos em produtividade para ser capaz de atender às demandas com mais primazia, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		Assessoria de gestores	Adequada para desenvolver a necessidade*	
331	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Josiléia Curty de Oliveira	Técnico-administrativos	Mais segurança em saber fazer/ser com relação aos assuntos relacionados à educação e principalmente ao currículo dos cursos (grade curricular, desempenho acadêmico, PPC, NDE e outros)	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de ser mais produtivo na execução do trabalho e na resolução das problemáticas diárias que envolvem os processos relacionados ao ensino, pesquisa e extensão e aos serviços administrativos, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Educação	Adequada para desenvolver a necessidade	
332	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Josiléia Curty de Oliveira	Técnico-administrativos	Divulgar o desenvolvimento científico e ampliar o espaço para a publicação de pesquisas acadêmicas da Ufes	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação e docência para ser capaz de aprimorar a competência técnico-profissional e desenvolver habilidades com relação à escrita e produção científica, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso na área da Educação.	Adequada para desenvolver a necessidade	
402	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Lidianne Bicalho Almeida	Técnico-administrativos	Não existe em material algum institucional um manual que orienta como deve ser feita uma ata de Colegiado e nem um local para consulta de legislações que seja eficiente, pois o site do Daocs é muito difícil de achar e entender. Exemplo: quando ocorre a consulta de um coordenador com relação ao quórum da reunião, sei que é a metade mais um; porém não sei da onde foi retirado essa informação se é apenas convencionado.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em ensino para ser capaz de aprimorar as atividades com relação a redação das atas e normas dos colegiados, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso relacionado as normas internas da UFES relacionadas aos Colegiados de Curso para os secretários dos setores, com ênfase na redação e normas para elaboração de atas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
430	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Déborah Sampaio de Almeida	Técnico-administrativos	Dificuldades de obter dados, relatórios e dificuldade de prestar informações e instruções aos coordenadores/discentes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Lembrar conhecimentos em gestão para ser capaz de gerar relatórios, obter dados, orientar e instruir professores/alunos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Treinamento para utilização de ferramentas virtuais acadêmicas (SIE, oferta.ufes, academico.ufes)	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
445	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Déborah Sampaio de Almeida	Técnico-administrativos	As atas das reuniões de colegiado e câmara locai tem sido registradas pelos servidores da equipe sem seguir um padrão.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de confeccionar atas padronizadas e atendendo às normas de redação oficial, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			7	sim		Curso de padronização e redação oficial de atas de reuniões de colegiado e câmara local.	Adequada para desenvolver a necessidade	
450	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Déborah Sampaio de Almeida	Técnico-administrativos	Desde que a ferramenta Lepisma (protocolo.ufes) foi implementada, tudo que sabemos sobre ela aprendemos sozinhos. Se tem algum recurso adicional, nós não sabemos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de utilizar todos os recursos do sistema protocolo ufes, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	sim		Treinamento para instruções de utilização do Lepisma (protocolo.ufes)	Adequada para desenvolver a necessidade	
459	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Déborah Sampaio de Almeida	Técnico-administrativos	Dificuldade na gestão de pessoas/conflitos	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de gerenciar melhor a equipe de trabalho, enquanto chefia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Chefia e liderança, Administração de Conflitos, Gestão de Pessoas, Recursos Humanos, Administração	Adequada para desenvolver a necessidade	
510	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Marcos Renato Lorenção	Técnico-administrativos	Melhorar o contato com equipes do MEC e INEP que trariam melhores resultados ao trabalho realizado na UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Analisar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de realizar a comunicação institucional, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		A UFES e sua relação institucional com o MEC	Adequada para desenvolver a necessidade*	
643	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Acredito que posso fazer mais, mas não acredito que meu desempenho seja inferior. Mas trata-se de evidência anedótica. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de executar as funções do cargo com maior proficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			8	não	1	Curso sobre temas emergentes em psicologia, relevante para atender demandas da comunidade acadêmica	Adequada para desenvolver a necessidade	
647	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor, mas não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de ampliar atuação na área de prevenção e pósvenção do suicídio na comunidade acadêmica, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			08	não	3	Curso sobre prevenção e pósvenção do suicídio	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessida de	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
648	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor e não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de atuar com mais efetividade em casos de suspeita de transtorno alimentar, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			08	não	3	curso sobre transtornos alimentares (gerais ou específico)	Adequada para desenvolver a necessidade	
656	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor e não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de prover atendimento atualizado e com maior qualidade a pessoas que se autolesionam, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			08	não	3	Atualização ou especialização em atendimento a comportamento de autolesão	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessida de	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
657	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor e não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de enfrentar as situações de tentativa de suicídio e autolesão com a maior preparação possível, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			01	sim		Pós-graduação latu sensu - Intervenção na autolesão, prevenção e pósvenção do suicídio	Adequada para desenvolver a necessidade	
658	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor e não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de atender da melhor forma possível pessoas enlutadas (luto antecipatório, luto traumático, luto não reconhecido, luto coletivo), visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			08	não	5	curso sobre processos de luto	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessida de	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
659	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Gama Barreto	Técnico-administrativos	Para avaliar se o desempenho está 'inferior' ao esperado acredito que teríamos que ter critérios objetivos e construídos coletivamente para executar essa comparação. Penso que posso fazer melhor e não acredito que meu desempenho seja inferior. Exerço a função de psicóloga e meu trabalho e o de meus colegas envolve atuar em aconselhamento terapêutico, bem como nas áreas de prevenção e promoção da saúde mental. Essas atividades demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. A psicologia avança, juntamente com outras áreas transversais a ela, e precisamos aprimorar nosso conhecimento teórico e técnico de acordo com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Mesmo o Código de Ética Profissional do Psicólogo nos obriga a isso, ao estabelecer em seu IV Princípio Fundamental que o psicólogo atuará responsavelmente ao buscar "contínuo aprimoramento profissional, contribuindo para o desenvolvimento da Psicologia como campo científico de conhecimento e de prática". Aprimorar-	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em tratamento e prevenção psicológica para ser capaz de acompanhar a atualização em teorias e técnicas em suicidologia, autolesão, luto, transtornos do sono, transtornos alimentares, transtornos de ansiedade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			08	não	3	Indefinido, dependerá do que for ofertado ao longo do ano, se congresso, seminário, workshop, etc	Adequada para desenvolver a necessidade	
667	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	GUILHERME GUSTAVO HOLZ PERONI	Técnico-administrativos	Não sei utilizar a ferramenta	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Entender conhecimentos em estatística para ser capaz de analisar dados, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		Curso de Power BI	Adequada para desenvolver a necessidade*	
694	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ângela Maria de Souza Pimentel	Técnico-administrativos	Não considero meu desempenho inferior ao desejado, sobretudo se considerarmos a avaliação de desempenho. Contudo, sou assistente social e realizo atendimento aos servidores e estudantes, e acredito que o aperfeiçoamento deve ser constante.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em saúde pública para ser capaz de realizar as orientações e encaminhamentos com mais segurança e eficácia, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Manejo de situações que envolvem tentativas de suicídio	Adequada para desenvolver a necessidade	
736	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Fontes da Silva	Técnico-administrativos	Não há desempenho 'inferior' ao esperado, não houve critérios objetivos e construídos coletivamente para executar uma comparação. Acredito que sempre posso fazer mais, sem que isso signifique que o meu desempenho seja inferior. Minha atuação enquanto assistente social, assim como outros técnicos do setor, envolve compromisso com uma realidade que requer constantes capacitações, atualizações, nas áreas da assistência social, educação e saúde, enfim, atividades que demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. O Serviço Social, assim como outras áreas transversais a ela, requer aprimoramento do conhecimento teórico e técnico de acordo para ofertar aos estudantes e servidores um serviço ético, conforme regulamentação profissional e de qualidade, relacionado aos direitos dos interesses do público de interesse. e com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Em acordo com o VII princípio ético do exercício da profissão do assistente social tenho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em serviço social aplicado para ser capaz de executar as funções do cargo com maior proficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Nacional	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
742	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Fontes da Silva	Técnico-administrativos	Não há desempenho 'inferior' ao esperado, não houve critérios objetivos e construídos coletivamente para executar uma comparação. Acredito que sempre posso fazer mais, sem que isso signifique que o meu desempenho seja inferior. Minha atuação enquanto assistente social, assim como outros técnicos do setor, envolve compromisso com uma realidade que requer constantes capacitações, atualizações, nas áreas da assistência social, educação e saúde, enfim, atividades que demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. O Serviço Social, assim como outras áreas transversais a ela, requer aprimoramento do conhecimento teórico e técnico de acordo para ofertar aos estudantes e servidores um serviço ético, conforme regulamentação profissional e de qualidade, relacionado aos direitos dos interesses do público de interesse. e com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Em acordo com o VII princípio ético do exercício da profissão do assistente social tenho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em orientação e aconselhamento para ser capaz de atender às necessidades do público de interesse, docentes, estudantes e técnicos com proficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso educação especial	Adequada para desenvolver a necessidade	
744	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ana Claudia Fontes da Silva	Técnico-administrativos	Não há desempenho 'inferior' ao esperado, não houve critérios objetivos e construídos coletivamente para executar uma comparação. Acredito que sempre posso fazer mais, sem que isso signifique que o meu desempenho seja inferior. Minha atuação enquanto assistente social, assim como outros técnicos do setor, envolve compromisso com uma realidade que requer constantes capacitações, atualizações, nas áreas da assistência social, educação e saúde, enfim, atividades que demandam atualização permanente, vide o exemplo da pandemia que exigiu de nós estudar e acompanhar as pesquisas sobre os efeitos presentes e futuros dessa situação na população que atendemos. O Serviço Social, assim como outras áreas transversais a ela, requer aprimoramento do conhecimento teórico e técnico de acordo para ofertar aos estudantes e servidores um serviço ético, conforme regulamentação profissional e de qualidade, relacionado aos direitos dos interesses do público de interesse. e com esses avanços de modo a oferecer o melhor serviço possível à população. Em acordo com o VII princípio ético do exercício da profissão do assistente social tenho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de atender às necessidades do público de interesse, docentes, estudantes e técnicos com proficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Congresso Educação Especial ou temas relacionados	Adequada para desenvolver a necessidade	
770	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	KEILA BRITO VARGAS	Técnico-administrativos	Gastar muito tempo na realização de algumas tarefas.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Aplicar conhecimentos em psicologia do trabalho e organizacional para ser capaz de resolver os problemas enfrentados, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	Aplicar conhecimentos em psicologia do trabalho e organizacional para ser capaz de resolver os problemas enfrentados, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	2) deve ser desconsiderada	A formação não tem relação com as atividades desempenhadas pela servidora, bem como seu cargo.		1	sim		Mestrado em Psicologia Organizacional e do Trabalho	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Escolher uma ação que tenha relação com o cargo e atividades sempenhadas na instituição.
850	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Jaime Souza Sales Junior	Servidores com cargo de chefia	Atualmente há aumento crescente da demanda para construção de painéis interativos em várias áreas: Indicadores do PDI; Apresentação dos dados estatísticos da UFES de forma mais clara, intuitiva e interativa. Monitoramento das diversas atividades promovidas pela UFES.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Aplicar conhecimentos em análise e ciência de dados para ser capaz de construir painéis de monitoramento e análise de dados, que facilitarão gestão das informações e as tomadas de decisões, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			2	sim*		Curso de Power B; Curso de Power BI avançado; Curso de Big Data	Adequada para desenvolver a necessidade*	
875	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ligiane Bornela de Souza	Técnico-administrativos	xx	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Compreender os processos de gestão de conflitos.	Entender conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de lidar com situações conflituosas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão de conflitos	Adequada para desenvolver a necessidade	
876	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ligiane Bornela de Souza	Técnico-administrativos	xx	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Legislação e gestão de pessoas.	Aplicar conhecimentos em gestão de pessoas para ser capaz de desenvolver com excelência as atividades, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Legislação na área de gestão de pessoas	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
880	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ligiane Bornela de Souza	Técnico-administrativos	xx	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	As recentes mudanças nas regras de aposentadoria faz com que seja necessária uma atualização do conhecimento relacionado ao assunto.	Entender conhecimentos em aposentadoria e regimes de previdência para ser capaz de compreender e aplicar as novas regras de aposentadoria, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Entender na prática como aplicar as novas regras de aposentadoria.	Adequada para desenvolver a necessidade	
882	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ligiane Bornela de Souza	Técnico-administrativos	xx	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Atualização de informações referentes à legislação da gestão de pessoas.	Entender conhecimentos na área de gestão de pessoas para ser capaz de desempenhar com excelência às diversas atividades relacionadas à gestão de pessoas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Legislação aplicada a gestão de pessoas.	Adequada para desenvolver a necessidade	
886	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Ligiane Bornela de Souza	Técnico-administrativos	Desenvolver habilidades em gestão e fiscalização de contratos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido	A fiscalização de contratos é uma atividade que pode ser desempenhada por diversos setores da instituição.	Aplicar conhecimentos em contratos administrativos para ser capaz de desenvolver habilidades em gestão e fiscalização de contratos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos.	Adequada para desenvolver a necessidade	
997	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Juliana de Fátima Pinto	Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	Há uma crescente demanda por ações em torno da governança e um aumento de legislação sobre o tema. Porém, na UFES ainda há muitas lacunas abertas. Nesse sentido, seria louvável conhecer ideias dos pesquisadores e também participar de debates com gestores de universidades.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Com o advento do Decreto 10.756/2021, a previsão para participação de eventos para o SDI tornou-se legal. Portanto deve ser priorizado a demanda aqui colocada. A indicada descolada para um plano geral da Ufes	Criar conhecimentos em administração pública para ser capaz de fomentar iniciativas sobre governança universitária e avaliação institucional, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			3	sim		Colóquio Internacional de Gestão Universitária	Adequada para desenvolver a necessidade	Uma de muitas. A CGU e o TCU provavelmente terão um calendário anual de eventos. No mínimo 3 eventos por ano.
998	Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PROPLAN	Luciana Silva Araujo Barcellos da Costa	Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O setor realiza atividades importantes vinculadas as áreas de orçamento e finanças, planejamento, governança e gestão da informação, e os servidores precisam ter capacitação e alta qualificação para pensar e criar modelos adequados as necessidades da Ufes.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido *		Criar conhecimentos em administração para ser capaz de expandir os conhecimentos teórico/prático com ações de gestão, promovendo a melhoria nos resultados, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. *			1	sim*		Doutorado em Administração	Adequada para desenvolver a necessidade*	
77	Secretaria de Avaliação Institucional - SEAVIN	LORENA NEVES NOBRE DE FREITAS	Técnico-administrativos	Os dados referentes aos processos avaliativos dos cursos estão dispersos em vários arquivos e planilhas, impossibilitando uma análise mais abrangente destes dados para diagnóstico e tomada de decisão	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de criar painéis de informação para apresentação de informações de desempenho da universidade de forma inteligente, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Business Inteligence com planilhas eletrônicas, software Estatistic SPSS e Power BI	Adequada para desenvolver a necessidade	
79	Secretaria de Avaliação Institucional - SEAVIN	LORENA NEVES NOBRE DE FREITAS	Técnico-administrativos	O tempo de leitura/compreensão de textos em idioma inglê é superior devido a necessidade de recorrer a traduções.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de compreender publicações científicas de minha área de atuação ou de rankings internacionais, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
80	Secretaria de Avaliação Institucional - SEAVIN	Lorena Neves Nobre de Freitas	Técnico-administrativos	Conhecimento limitado de métodos de pesquisa e análise de informações quantitativas e qualitativas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em avaliação de desempenho (setor público) para ser capaz de criar instrumentos de pesquisa com base em metodologias científicas e métodos reconhecidos, analisar dados quantitativos e qualitativos de pesquisas de forma qualificada, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Doutorado em Administração	Adequada para desenvolver a necessidade	
282	Secretaria de Avaliação Institucional - SEAVIN	Josefa Matias Santana	Técnico-administrativos	A servidora tem dificuldade em realizar um controle completo do gerenciamento de dados em virtude da limitação de conhecimento nessa temática, necessitando assimilar o uso ferramentas mais atuais e/ou aprofundamento sobre o assunto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão da informação e do conhecimento para ser capaz de analisar, tratar, identificar e otimizar o gerenciamento das informações/dados, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Metodologia de gestão, análise, avaliação e apresentação de dados no setor público e instrumentos utilizados.	Adequada para desenvolver a necessidade	
678	Secretaria de Avaliação Institucional - SEAVIN	Jairo Santos Aquino	Técnico-administrativos	lidar com atendimento a pessoas é uma competência que deve ser desenvolvida e aprimorada a cada dia, haja vista que as condições culturais da sociedade e psicossociais dos indivíduos evoluem permanentemente	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em psicologia do trabalho e organizacional para ser capaz de de atender às demandas da realidade atual tendo em vista as necessidades cotidianas do ambiente de trabalho nos atendimentos ao público interno e externo, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Relações Interpessoais	Adequada para desenvolver a necessidade	
99	Secretaria de Cultura - SECULT	Darkio Lourenço Siqueira Paulo	Técnico-administrativos	Baixo alcance e falta de engajamento das redes sociais, pouco uso das outras mídias digitais, falta de percepção da chefia e da equipe que trata-se de uma ferramenta estratégica de gestão de comunicação.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Avaliar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de realizar a gestão das ferramentas digitais disponíveis para os espaços culturais, obtendo alcance e engajamento da audiência específica de cada um deles, visando fortalecer mecanismos de governança.	2) deve ser desconsiderada	O servidor estará de licença para mestrado		1	**sim***		Mestrado em Gestão de Marketing	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
104	Secretaria de Cultura - SECULT	Lucas de Carvalho Larcher Pinto	Técnico-administrativos	Demora e dificuldade técnica na elaboração e na execução dos elementos visuais e sonoros da cena.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em teatro para ser capaz de elaborar e executar com maior domínio técnico aspectos concernentes às visualidades e sonoridades da cena, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos da área de Arte-Teatro	Adequada para desenvolver a necessidade	
105	Secretaria de Cultura - SECULT	Lucas de Carvalho Larcher Pinto	Técnico-administrativos	Desconhecimento e/ou conhecimento superficial acerca da multiplicidade contemporânea que caracteriza as manifestações teatrais e/ou performativas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em teatro para ser capaz de desempenhar atividades de direção cênica, e/ou relacionadas a esta, com maior propriedade conceitual e técnica, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Eventos da área de Arte-Teatro	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	curso de prática e montagem de espetáculos

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
538	Secretaria de Cultura - SECULT	Jamille Valle Miled Monteiro	Técnico-administrativos	Não há projetos para captação de recursos elaborados no meu setor.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	necessidade de especialização em captação de recursos por leis de incentivo à cultura e gerenciamento de projetos	Aplicar conhecimentos em parcerias público para ser capaz de apoiar a elaboração de projetos com foco no desenvolvimento do setor, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		curso de captação de recursos	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	curso de captação de recursos de leis de incentivo à cultura e curso de gerencimanot de projetos
724	Secretaria de Cultura - SECULT	Zoel Alvarenga da Fonseca	Técnico-administrativos	potencialização de eficiencia	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em experiência e satisfação do usuário para ser capaz de potencializar as competências e contribuir de maneira superlativa com a administração pública, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	2) deve ser desconsiderada	Não há aderência a proposta do setor.		1	**sim***		MESTRADO EM CIENCIA DA INFORMAÇÃO	**Adequada para desenvolver a necessidade***	
843	Secretaria de Cultura - SECULT	Ana Paula Gusmão Fantino	Técnico-administrativos	Durante o período da pandemia, a maioria das ações presenciais, migraram para o ambiente online. Porém, o público alcançado ainda pode ser maior. Ex.: Em média, o alcance de nosso perfil do Instagram @gaeu.ufes chega a 1000 pessoas em um mês. Acredita-se que nossas ações possam atingir a um público aproximadamente 3 vezes maior ao promover e facilitar o acesso a diversas atividades culturais e educativas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de aplicar técnicas de comunicação e gestão de mídias sociais para gerir perfis da Secult de forma estratégica, alcançando um maior engajamento dos usuários da Ufes, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Gestão de Mídias Sociais	Adequada para desenvolver a necessidade	
845	Secretaria de Cultura - SECULT	Ana Paula Gusmão Fantino	Técnico-administrativos	Espera-se que o produtor cultural seja capaz de promover e estimular nossa produção cultural e artística, com valorização de recursos humanos e conteúdos locais. Porém, muitas das ações realizadas por nossos espaços dependem de ações e curadorias de parceiros do setor. Capacitar os servidores para um olhar mais crítico e profundo sobre história da arte facilitaria e enriqueceria a entrega do setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Analisar conhecimentos em fundamentos e crítica das artes para ser capaz de analisar a produção cultural e artística, valorizando recursos humanos e conteúdos locais, para apoiar e difundir o conjunto das manifestações culturais e seus criadores, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Disciplina isolada no mestrado em Artes - Tópicos Especiais em História da Arte	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Especialização em crítica e curadoria de arte
847	Secretaria de Cultura - SECULT	Ana Paula Gusmão Fantino	Técnico-administrativos	Atualmente estamos discutindo a produção de um catálogo virtual para a Gaeu e ter acesso ao conteúdo de cursos e tutoriais produzidos em inglês enriqueceria minha entrega no setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em línguas estrangeiras modernas para ser capaz de aplicar o conhecimento na aquisição de informações, produção de novos conteúdos e domínio de ferramentas que utilizam a língua inglesa como base, visando fortalecer projetos e ações de extensão.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Inglês	Adequada para desenvolver a necessidade	
289	Secretaria de Órgãos Colegiados Superiores - SOCS	Ana Amelia Fabres Prando	Técnico-administrativos	A elaboração e padronização de documentos oficiais e atos normativos geram dúvidas, fazendo que se demore muito tempo na confecção dos mesmos. Além disso, é necessária atualização do tema.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de realizar atividades de forma mais eficiente e eficaz, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Redação oficial	Adequada para desenvolver a necessidade	
290	Secretaria de Órgãos Colegiados Superiores - SOCS	Ana Amelia Fabres Prando	Técnico-administrativos	Dificuldade de manusear algumas ferramentas de informática, o que leva à demora na padronização de documentos de documentos, pareceres e resoluções, que muitas vezes contêm tabelas, gráficos...	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de desenvolver as tarefas diárias de forma mais eficiente e eficaz, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		762	1	não	2	curso de informática	Adequada para desenvolver a necessidade	
639	Secretaria de Órgãos Colegiados Superiores - SOCS	Ana Amelia Fabres Prando	Técnico-administrativos	Dificuldades na implementação de mudanças para melhoria da rotina e envolvimento da equipe em busca de um objetivo em comum. Considerando as alterações que foram necessárias no período da pandemia, com o trabalho remoto, muitas atividades podem e devem ser revistas para melhoria de seu desempenho e execução (tramitação de processos, reuniões virtuais, confecção de documentos, entre outros), principalmente quando da volta ao trabalho presencial. Temos também a necessidade de busca de maior conhecimento na área de gestão de patrimônio no serviço público, tendo em vista que cada unidade acadêmica e administrativa da Ufes nomeou agentes patrimoniais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de executar com mais eficiência as atividades, com o trabalho tornando-se mais produtivo, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Gestão no serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
762	Secretaria de Órgãos Colegiados Superiores - SOCS	Camila Pereira Nascimento	Técnico-administrativos	aperfeiçoamento em informática, para um melhor desempenho	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de melhorar a comunicação institucional do setor, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Informática, edição de textos, planilhas,	Adequada para desenvolver a necessidade	
1011	Secretaria de Órgãos Colegiados Superiores - SOCS	Roberta Lombardi Curto	Técnico-administrativos		Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de realizar as atividades com maior agilidade, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de inovação e transformação digital.	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
25	Secretaria de Relações Internacionais - SRI	Felipe Furtado Guimarães	Técnico-administrativos	Diante das crescentes demandas nas atividades descritas acima (acordos, mobilidade e idiomas), notamos que (em algumas situações) não conseguimos atender adequadamente essas demandas da comunidade acadêmica da Ufes nessas atividades. Esperamos que cursos/eventos de capacitação possam nos instruir a lidar melhor com essas demandas; ou mesmo uma interação com outras universidades federais, para aprender "melhores práticas" com elas, poderia nos ajudar a "saber fazer". Apenas um exemplo: demanda de cursos de português para estrangeiros, no caso de membros da comunidade externa à Ufes - Como atender a essas pessoas? Como outras universidades atendem a essa demanda? No momento, não estamos em condições de atender a esse público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em administração educacional para ser capaz de atender melhor às demandas de atividades relacionadas à internacionalização da Ufes (exemplo: acordos, mobilidade e idiomas), visando expandir e consolidar pesquisas.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		25 e 620	5	sim		pós-doutorado em internacionalização do ensino superior	Adequada para desenvolver a necessidade	
620	Secretaria de Relações Internacionais - SRI	Ana Rachel Macedo Mendes	Servidores Técnico-administrativos da SRI	Servidores da SRI não possuem conhecimento teórico e científico satisfatório sobre a internacionalização, atuando muitas vezes de forma passiva e responsiva às demandas recebidas, com base em conhecimentos rasos ou construídos apenas na própria experiência no setor. Demora em tomada de decisões. Falta de uma atuação mais ativa, autônoma e estratégica na criação de políticas e práticas de internacionalização.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar práticas e políticas mais ativas, estratégicas e intencionais de internacionalização com base em conhecimentos da área, responder às demandas locais e globais quanto à internacionalização, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades			5	sim		Doutorado em Educação ou áreas afins com a Internacionalização da Educação Superior	Adequada para desenvolver a necessidade	
812	Secretaria de Relações Internacionais - SRI	Frederico Luiz Rigoni e Silva	Técnico-administrativos	Acontece quando temos dificuldade de nos comunicar com nosso público, pois caso tivéssemos a capacitação desenvolvida, conseguiríamos melhor atendê-los.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em atendimento ao público para ser capaz de atender ao público melhor e com eficiência, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	sim		Curso de idiomas no país da referida língua.	Adequada para desenvolver a necessidade	
816	Secretaria de Relações Internacionais - SRI	RAQUEL SOPRANI DOS SANTOS PAIVA	Técnico-administrativos	Não acredito que meu desempenho seja inferior ao desejado, mas sim que posso melhorar meu trabalho/atendimento com mais capacitação nas áreas citadas acima.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de atender às necessidades da instituição e dos usuários com mais eficiência, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
355	Superintendência de Comunicação - SUPEC	Vinicius Henrique Fontana	Técnico-administrativos	Não há necessariamente um desempenho abaixo do esperado, mas uma necessidade de qualificação para melhor elaboração de propostas de projetos para o setor.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	o servidor demanda melhoria de formação para elaboração de projetos visando melhorar a eficácia da comunicação, ação que requer o envolvimento de outros atores da comunidade universitária	Criar conhecimentos em políticas públicas para ser capaz de propor melhores soluções para problemas concretos do setor, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		355	1	não	5	Planos e políticas de comunicação pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
929	Superintendência de Comunicação - SUPEC	HELIO HENRIQUE MARCHIONI	Técnico-administrativos	O SETOR PRECISAR AMPLIAR OS PROJETOS DE EDUCAÇÃO E COMUNICAÇÃO CIENTÍFICA VOLTADOS PARA A COMUNIDADE INTERNA E EXTERNA	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de comunicar melhor os projetos e pesquisas da instituição de ensino, visando ampliar e consolidar ações extensionistas.	**1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente. ***	929		2	sim		DOUTORADO EM EDUCAÇÃO, COMUNICAÇÃO OU EDUCOMUNICAÇÃO	Adequada para desenvolver a necessidade	
32	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Isabella Maria de Castro Filogônio	Técnico-administrativos	Dificuldade em manusear programas específicos e conhecer procedimentos internos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em governo e transformação digital para ser capaz de realizar com mais independência certas atribuições, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			5	Sim		Ação de ensino prático das atividades rotineiras de Secretaria Única	Adequada para desenvolver a necessidade	
348	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Lívia Teixeira Lemos	Técnico-administrativos	Servidoras da equipe tem dificuldade de entender as demandas solicitadas pela Direção; Servidoras da equipe levam mais tempo que o necessário para atender a demanda por não terem clareza do que foi solicitado; Eu tenho dificuldade e certa resistência quando vou desempenhar uma tarefa que precise falar em público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de ministrar palestras, mediar um evento, conduzir uma reunião, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Oratória ou Como falar em público.	Adequada para desenvolver a necessidade	
350	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Lívia Teixeira Lemos	Técnico-administrativos	Servidoras da equipe tem dificuldade de entender as demandas solicitadas pela Direção; Servidoras da equipe levam mais tempo que o necessário para atender a demanda por não terem clareza do que foi solicitado; Eu tenho dificuldade e certa resistência quando vou desempenhar uma tarefa que precise falar em público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de me comunicar melhor com minha equipe e colegas de trabalho, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Curso de Comunicação Institucional	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
352	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Lívia Teixeira Lemos	Técnico-administrativos	Eu tenho dificuldade e certa resistência quando vou desempenhar uma tarefa que precise falar em público.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em técnicas, recursos e estratégias para desenvolvimento de pessoas para ser capaz de conduzir reuniões, ministrar palestras, mediar eventos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		curso de oratória ou curso de como falar em público		
354	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Lívia Teixeira Lemos	Técnico-administrativos	Dificuldade em aplicar conceitos da Administração Pública em meu local de trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em tópicos específicos de educação para ser capaz de aplicar conceitos da administração pública e desenvolver ações relacionadas à área de educação, como evasão e permanência de aluno, ensino a distância, visando fortalecer as políticas de acesso, permanência e sucesso nos cursos	2) deve ser desconsiderada	Sugerimos inicialmente ações/cursos de curta duração. Impossibilidade de liberação para doutorado em 2022.		1	Slm		Doutorado em Gestão Pública, Doutorado em Administração ou Doutorado em Educação.	Sugiro outra ação (indicada ao lado)*	Curso de curta duração em políticas públicas com foco na educação.
363	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Jaqueline Ferreira de Almeida	Técnico-administrativos	Desconhecimento das políticas educacionais	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em políticas educacionais para ser capaz de compreendê-las e planejar ações para cumprir políticas públicas de educação superior, entender como as políticas de educação básica refletem no ensino superior, e como planejar cursos superiores, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada.	Sugerimos inicialmente ações/cursos de curta duração. Impossibilidade de liberação para doutorado em 2022.		3	sim		Doutorado em Educação	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de curta duração em políticas educacionais.
605	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Juliano Pereira Bossato	Técnico-administrativos	Dificuldade em assessorar a diretoria na elaboração de acordos de cooperação técnica, contratos, convênios ou instrumentos congêneres que envolvam o tema propriedade intelectual, confidencialidade e divulgação de dados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em parcerias no setor público para ser capaz de assessorar a diretoria na formalização de acordos de cooperação técnica, contratos, convênios que envolvam o tema propriedade intelectual, confidencialidade e divulgação de dados, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Slm		Curso de formação em direito autoral, propriedade intelectual, confidencialidade e divulgação de dados	Adequada para desenvolver a necessidade	
608	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Juliano Pereira Bossato	Técnico-administrativos	Dificuldade em atender à diretoria na transformação de manuais de procedimentos em instruções normativas	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de aplicar as técnicas de normatização do setor público para atender à necessidade de institucionalização da EAD na Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	Sim		Capacitação em normatização institucional	Adequada para desenvolver a necessidade	
937	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Jaqueline Ferreira de Almeida	Professores, Técnico-administrativos	AS políticas educacionais encontram-se, nesse momento, em nova fase, as quais impactam o ensino superior. Por ser uma nova política ainda busca-se compreendê-la e como aplicá-la nas universidades.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em educação para ser capaz de aplicar as políticas educacionais na criação, estruturação e acompanhamento de cursos, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada.	Sugerimos inicialmente ações/cursos de curta duração. Impossibilidade de liberação para doutorado em 2022.		1	sim*		Doutorado em Educação	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Curso de curta duração em políticas educacionais.
1025	Superintendência de Educação a Distância - SEAD	Thiago Sobreira Marques	Técnico-administrativos, Servidores de secretarias da área acadêmica.	Os cursos da Sead, e da Ufes como um todo, possuem potencial para serem reconhecidos por sua excelência, inclusive quanto ao enade e nota MEC. Entretanto, hoje temos apenas um curso nota 5 (Filosofia). Os processos de ensino, pesquisa e extensão se beneficiarão de pessoal técnico mais qualificado.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Os dados apresentados não demonstram o que precisa ser desenvolvido para a SEAD.	Aplicar conhecimentos em ética para ser capaz de entender/analisar os processos de trabalho, propor melhores soluções e oferecer suporte mais efetivo e abrangente às atividades acadêmicas, visando ofertar cursos de excelência.	2) deve ser desconsiderada.	Não atende ao que precisa ser desenvolvido para a SEAD.		1	não	0	Doutorado na área de Filosofia/Ética	Sugiro outra ação (indicada ao lado)*	Capacitação em normatização institucional/Ação de ensino prático de atividades rotineiras de Secretaria Única
133	Superintendência de Infraestrutura - SI	Diogo Furtado de Moura	Técnico-administrativos	Dificuldade na elaboração de cronograma de obras.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em construção civil para ser capaz de aprimorar o planejamento e cronograma de obras elaborados, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			4	sim		Doutorado em Engenharia	Adequada para desenvolver a necessidade	
310	Superintendência de Infraestrutura - SI	Vitor de Souza Trindade	Técnico-administrativos	Procedimentos relacionados a processo de licitações.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em orçamento e finanças para ser capaz de ter um melhor desempenho para elaborar as etapas necessárias a um processo licitatório, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Licitações no serviço público	Adequada para desenvolver a necessidade	
386	Superintendência de Infraestrutura - SI	Mayara Santos Loureiro	Técnico-administrativos	Falta de segurança na determinação de soluções técnicas aplicáveis às demandas apresentadas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em construção civil para ser capaz de desenvolver de forma mais técnica e aprofundada a função do cargo para a resolução de problemas de infraestrutura da instituição, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Engenharia Civil	Adequada para desenvolver a necessidade	
387	Superintendência de Infraestrutura - SI	Mayara Santos Loureiro	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento suficiente para a resolução de problemas relacionados ao desenvolvimento da função.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em construção civil para ser capaz de desenvolver de forma mais técnica e precisa a identificação de soluções para os problemas relacionados à infraestrutura da universidade, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Mestrado em Engenharia Civil	Adequada para desenvolver a necessidade	
407	Superintendência de Infraestrutura - SI	João Paulo Bart Dias	Técnico-administrativos	Quando me solicitam algo que foge ao meu conhecimento, busco informações para aprender o saber fazer porém durante a execução e entrega não há certeza que a ação tomada é a correta.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de elaborar documentos administrativos, técnicos, elaborar projetos complementares e aplicar boas técnicas de gestão, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de aperfeiçoamento em áreas correlatas a eletrotécnica e engenharia eletrica.	Adequada para desenvolver a necessidade	
567	Superintendência de Infraestrutura - SI	Letícia Nunes Barcellos	Técnico-administrativos	A equipe atualmente desenvolve a atividade de projeto utilizando softwares CAD, tecnologia anterior ao BIM.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de elaborar projetos em BIM, como exigem as normativas, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		Formação Completa em BIM para arquitetos	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
569	Superintendência de Infraestrutura - SI	Letícia Nunes Barcellos	Técnico-administrativos	As edificações da Universidade tem sido descaracterizas ao longo do tempo em relação à aspectos arquitetônicos relevantes por, entre outros motivos, não contar com corpo técnico qualificado no campo do patrimônio arquitetônico.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em projeto de arquitetura e urbanismo para ser capaz de elaborar projetos para as edificações existentes na Ufes e orientar para que os processos de conservação e manutenção respeitem seus valores arquitetônicos, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Arquitetura e Urbanismo	Adequada para desenvolver a necessidade	
613	Superintendência de Infraestrutura - SI	Larissa Goya Billotta	Técnico-administrativos	Demora na agilidade de entrega de projetos. Dificuldade em compatibilização de dados e projetos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em gestão para ser capaz de entregar projetos completos compatibilizados e detalhados de acordo com as legislações e necessidades da Ufes, no menor tempo possível, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Metodologia BIM, gerenciamento e compatibilização de projetos em BIM.	Adequada para desenvolver a necessidade	
622	Superintendência de Infraestrutura - SI	Wasley Matias	Técnico-administrativos	Não há interoperabilidade entre as diversas disciplinas durante a elaboração dos projetos e inexiste a compatibilização por meio de modelos tridimensionais, o que gera maiores riscos de acarretar interferências não previstas entre os projetos construtivos, o que resulta, na maioria das vezes, em aditivos contratuais na fase de construção.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de implementar os processos do BIM na gestão das etapas no gerenciamento dos projetos construtivos de obras públicas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			2	sim		Mestrado em Gestão Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
700	Superintendência de Infraestrutura - SI	Sylvia Gonçalves Rabello	Técnico-administrativos	1- O arquivo setorial ainda não saiu do papel, embora seja uma necessidade, pois me foi demandada uma tarefa que não tenho como executar e que não pode ser treinada em pouco tempo. 2- Reuniões constantes e improdutivas para ajuste de novas rotinas devido às mudanças constantes. 3- não estar no programa de doutoramento por necessita dessa habilidade. 4- Dificuldade para conduzir tarefas quando substituí minha chefia imediata. 5- nomeação para comissão de revisão de atos normativos sem ter conhecimento técnico sobre um assunto tao importante e recebendo orientações insuficientes para conduzir o trabalho.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em produtividade para ser capaz de executar as tarefas demandadas com segurança técnica, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de gestão de documentos, curso de gestão de recursos humanos, curso de gestão de processos, curso de desenvolvimento pessoal.	Adequada para desenvolver a necessidade	
718	Superintendência de Infraestrutura - SI	Daniel Campos Pompermayer	Técnico-administrativos	Considerando que a universidade instalou o maior parque de geração distribuída solar fotovoltaica do poder público brasileiro e que este parque traz uma série de desafios cuja compreensão prescinde do estado da arte da ciência sobre o assunto, não há profissional plenamente capacitado na superintendência para dominar completamente todos os aspectos de uma planta solar tão grande.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em sistemas elétricos de potência para ser capaz de cooperar na gestão da planta de geração distribuída solar fotovoltaica da Ufes de maneira a maximizar os seus ganhos para a universidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Doutorado em Engenharia Elétrica	Adequada para desenvolver a necessidade	
719	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico em Segurança do trabalho lotado na SI	Insegurança na emissão de pareces e laudos e falta de conhecimento para utilizar o sistema.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de criar propostas para regularização dos imóveis a legislação de prevenção e combate a incêndio, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Autocad	Adequada para desenvolver a necessidade	
721	Superintendência de Infraestrutura - SI	Daniel Campos Pompermayer	Técnico-administrativos	Considerando que a universidade instalou o maior parque de geração distribuída solar fotovoltaica do poder público brasileiro e que este parque traz uma série de desafios cuja compreensão prescinde do estado da arte da ciência sobre o assunto, não há profissional plenamente capacitado na superintendência para dominar completamente todos os aspectos de uma planta solar tão grande.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em sistemas elétricos de potência para ser capaz de cooperar na gestão da planta de geração distribuída solar fotovoltaica da Ufes de maneira a maximizar os seus ganhos para a universidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Doutorado em Engenharia Elétrica	Adequada para desenvolver a necessidade	
725	Superintendência de Infraestrutura - SI	Daniel Campos Pompermayer	Técnico-administrativos	As normas técnicas passam por constantes atualizações frente ao desenvolvimento técnico e científico, de maneira que é fundamental atualizar-se.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em sistemas elétricos de potência para ser capaz de elaborar projetos baseados no estado da arte da técnica normativa do campo da eletricidade, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Curso ofertado pela Associação Brasileira de Normas Técnicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
729	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico-administrativos	Licitações desertas por causa de produtos mal especificados.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de colaborar para compras mais assertivas de produtos, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso como elaborar uma especificação de produtos para Licitações Pública.	Adequada para desenvolver a necessidade	
730	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico-administrativos	Tramitação de processos físicos na SI.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de colaborar na digitalização de processos na SI, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso de Digitalização de processos	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
734	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico-administrativos	Dificuldades em utilizar o portal administrativo e o sie	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em modernização e desburocratização para ser capaz de operacionalizar o portal administrativo e Sie de modo assertivo e sem dificuldades, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso sobre Portal Administrativo e Sie.	Adequada para desenvolver a necessidade	
737	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico em Segurança do Trabalho lotado na SI	Dificuldade em emissão de pareces e laudos, pois há perda de tempo ao estudar as normas e ser auto didata.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de elaboração de pareceres e laudos para regularização de imóveis da Ufes em atendimento à legistação vigente sobre prevenção e combate a incêndio, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso sobre as normas de prevenção e combate a incêndio do CBMES e demais legislações estaduais e federais sobre a temática.	Adequada para desenvolver a necessidade	
738	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnicos em Segurança do Trabalho	Colaborar com os mecanismos de prevenção e combate a acidentes, doenças ocupacionais e gerenciamento de riscos ocupacionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em gestão para ser capaz de atuar em políticas de saúde e segurança do trabalho na Ufes, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Curso sobre as legislações referentes à Segurança e Medicina do Trabalho	Adequada para desenvolver a necessidade	
740	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico-administrativos	Dificuldade de elaboração dos documentos necessários para uma licitação e falta de conhecimento da legislação sobre licitações públicas.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em logística e compras públicas para ser capaz de atuar de forma assertiva nos processos licitatórios, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Curso sobre os processos de uma licitação, sua legislação específica, elaboração dos documentos licitatórios como Termo de Referência, ETP e Projeto Básico, entre outros;	Adequada para desenvolver a necessidade	
741	Superintendência de Infraestrutura - SI	ALYNE LIMA ALVES	Técnico-administrativos	Falta de conhecimento em relação ao assunto.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de criação de ferramentas de gestão pública aplicadas em uma instituição., visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Doutorado em Gestão Pública ou Administração Pública	Adequada para desenvolver a necessidade	
922	Superintendência de Infraestrutura - SI	Mateus Faitanin Yin	Técnico-administrativos	A incapacidade/inabilidade em utilizar softwares BIM no setor.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em estruturas para ser capaz de elaborar modelos digitais de estruturas, analisar qualitativamente e quantitativamente os sistemas construtivos modelados, e gerar projetos de engenharia a partir dos modelos, visando ofertar cursos de excelência.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			12	sim		Curso de softwares/metodologia BIM	Adequada para desenvolver a necessidade	
952	Superintendência de Infraestrutura - SI	Francesco Mayer Sias	Professores, Técnico-administrativos	Ainda não realizamos projetos de engenharia em BIM, que já é uma exigência legal, pela falta de capacitação dos servidores.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de realizar projetos de engenharia mais eficientes e eficazes, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			25	sim		Curso de projetos de engeharia em BIM	Adequada para desenvolver a necessidade	
964	Superintendência de Infraestrutura - SI	Ronilza Nascimento	Técnico-administrativos	-	Não indicou		Lembrar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de desenvolver melhor o trabalho na área de engenharia civil, cuja atualização se faz necessária, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Normas tecnicas	Adequada para desenvolver a necessidade	
972	Superintendência de Infraestrutura - SI	Dalmon Guzzo Moratti	Técnico-administrativos, Servidores com cargo de chefia	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada. Novas Normas Brasileiras no campo da manutenção predial foram desenvolvidas e os servidores precisam implementar novas rotinas de trabalho. A UFES enfrenta grandes problemas na gestão predial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de realizar diagnósticos de problemas patológicos de edificações com maior acurácia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		PCM – Planejamento e Controle da Manutenção em Edifícios	Adequada para desenvolver a necessidade	
973	Superintendência de Infraestrutura - SI	Dalmon Guzzo Moratti	Técnico-administrativos	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada. Novas Normas Brasileiras no campo da manutenção predial foram desenvolvidas e os servidores precisam implementar novas rotinas de trabalho. A UFES enfrenta grandes problemas na gestão predial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de realizar diagnósticos de problemas patológicos de edificações com maior acurácia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Inspeção Predial na Prática – NBR 16747:2020	Adequada para desenvolver a necessidade	
974	Superintendência de Infraestrutura - SI	Dalmon Guzzo Moratti	Técnico-administrativos	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada. Novas Normas Brasileiras no campo da manutenção predial foram desenvolvidas e os servidores precisam implementar novas rotinas de trabalho. A UFES enfrenta grandes problemas na gestão predial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de realizar diagnósticos de problemas patológicos de edificações com maior acurácia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Impermeabilização – Projetos, Materiais, Sistemas, Execução e Fiscalização	Adequada para desenvolver a necessidade	
975	Superintendência de Infraestrutura - SI	Dalmon Guzzo Moratti	Técnico-administrativos	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada. Novas Normas Brasileiras no campo da manutenção predial foram desenvolvidas e os servidores precisam implementar novas rotinas de trabalho. A UFES enfrenta grandes problemas na gestão predial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de realizar diagnósticos de problemas patológicos de edificações com maior acurácia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Inspetor I - Inspeção de Estruturas de Concreto segundo a ABNT NBR 16230:2013	Adequada para desenvolver a necessidade	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Nº da necessidade	Unidade Estratégica (PS0.1)	Nome do servidor que indicou a necessidade de desenvolvimento (ID1)	Perfil dos servidores (PS0.2)	Quais dados demonstram o que precisa ser desenvolvido (PS3)	PC1 - O servidor indicou que há dados que demonstram que ele tem necessidade de desenvolvimento?	PC1.1 - Apenas se marcou a opção de sugerir complemento a informação do servidor.	Necessidade de Desenvolvimento ajustada	PC2 - Considerando essa necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, o que deve ser feito com essa necessidade?	PC2.1 - Apenas para o caso de ter selecionado que a necessidade deve ser desconsiderada (na PC2). Indique abaixo a motivação.	PC2.2 - Apenas para o caso de ter reconhecido sobreposição/ convergência com outra(s) necessidade(s) (na PC2). Indique abaixo os números dessa(s) necessidade(s). (Para isso, consulte a coluna A)	Quantidade de servidores que possuem essa necessidade, informada pelo servidor (PS0.3)	PC3 - A quantidade de servidores que possuem essa necessidade de desenvolvimento está correta?	PC3.1 - Apenas se responder "não" (na PC3), informe o número correto.	Ação de desenvolvimento planejada para atender a essa necessidade (PS13)	PC4 - Sobre a ação de desenvolvimento indicada?	PC4.1 - Apenas para os casos de sugestão de ação de desenvolvimento.
976	Superintendência de Infraestrutura - SI	Dalmon Guzzo Moratti	Técnico-administrativos	O setor precisa realizar uma atividade, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada. Novas Normas Brasileiras no campo da manutenção predial foram desenvolvidas e os servidores precisam implementar novas rotinas de trabalho. A UFES enfrenta grandes problemas na gestão predial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em engenharia civil para ser capaz de apresentar diagnósticos de problemas patológicos de edificações com maior acurácia, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Laudos técnicos periciais	Adequada para desenvolver a necessidade	
978	Superintendência de Infraestrutura - SI	Renata Cerqueira do Nascimento Salvalaio	Técnico-administrativos	A Universidade possui muitas demandas de adequação em acessibilidade e não existe profissional especialista no quadro da instituição	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em projeto de arquitetura e urbanismo para ser capaz de desenvolver projetos de acessibilidade arquitetônica com foco no usuário, visando promover permanência efetiva e de qualidade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			3	sim		Acessibilidade arquitetônica	Adequada para desenvolver a necessidade	
993	Superintendência de Infraestrutura - SI	Ricardo Nacari Maioli	Técnico-administrativos	O setor precisa aprimorar o processo de elaboração de projetos com auxílio de softwares que utilizam o sistema BIM, mas nenhum servidor possui capacitação apropriada.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em projeto de arquitetura e urbanismo para ser capaz de elaborar projetos de forma ágil e eficiente e facilitar a compatibilização com outras disciplinas, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			6	sim		CURSO EM PROJETOS BIM DE EDIFICAÇÕES PREDIAIS	Adequada para desenvolver a necessidade	
264	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	ALCIMERE CRISTIANI DEGEN BAPTISTA	Técnico-administrativos	AO ESTUDAR É POSSIVEL OBTER NOVAS EXPERIENCIAS QUE PODEM SER TRAZIDAS PARA O TRABALHO.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	A busca pelo conhecimento e outros níveis de pós-graduação trazem novos conceitos e experiências que podem ser agregadas ao trabalho.	Criar conhecimentos em estratégia, projetos e processos para ser capaz de avaliar situações e criar cenários para resolução de problemas, visando incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		doutorado em ciencias sociais ou em administração	Adequada para desenvolver a necessidade	
344	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Sérgio Silva Mucciaccia	Técnico-administrativos	Os sistemas atuais da Ufes não são sistemas inteligentes por falta de conhecimento na área de inteligência artificial.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em metodologia e técnicas da computação para ser capaz criar sistemas inteligentes que contribuem para um funcionamento mais eficiente da universidade, visando expandir e consolidar pesquisas.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Aplicação dos métodos de aprendizagem auto-supervisionada aos problemas de visão computacional.	Adequada para desenvolver a necessidade	
471	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Edson Maciel de Souza	Técnico-administrativos	Um grande problema relacionado a memorização e utilização de informações cruciais de minha memorização. Causando diretamente baixa estima profissional e motivação.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Dificuldade relacionada a memorização e utilização de informações cruciais para a realização do trabalho. Causando diretamente baixa estima profissional e motivação.	Lembrar conhecimentos em contrato de gestão para ser capaz de ser mais participativo nas soluções de tarefas do setor, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			1	sim		Gerenciamento de informações	Adequada para desenvolver a necessidade	
496	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Giseli Pirola Silva	Técnico-administrativos	Profissional defasado perante o cenário nacional. Necessidade de aprimoramento perante nossos clientes internos e externos.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Entender conhecimentos em comunicação institucional para ser capaz de articular propostas juntamente com diferentes áreas da administração pública e parceiros externos, agregando valor à equipe, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			50	sim		aprendizado de outro idioma	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Cursos de curta duração na área de Negociação e Comunicação com ênfase em outro idioma
607	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	bernardo de polli cellin	Técnico-administrativos	Tempo utilizado para realizar algumas tarefas do dia a dia.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Atualização de conhecimento para realização de tarefas do dia a dia.	Aplicar conhecimentos em tecnologia da informação para ser capaz de interagir melhor com as ferramentas utilizadas no trabalho, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		778	1	não	35	linux admin e administração de containers com kubernetes	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Plano de capacitação continuada em Programação e Transformação Digital
778	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Paulo Alexandre Lobato	Técnico-administrativos	A necessidade se justifica pela frequente mudança e o surgimento de novas tecnologias na área de desenvolvimento de software. É possível aprender "sozinho", mas a curva de aprendizado é longa e impacta na falta de motivação e tempo de entrega do serviço.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Criar conhecimentos em metodologias e técnicas de computação para ser capaz de aplicar novas técnicas e tecnologias no desenvolvimento de software e configuração de ambiente de desenvolvimento, visando fortalecer mecanismos de governança.	1) deve seguir para etapa posterior do processo, pois é válida e pertinente.			35	sim		Plano de capacitação continuada em Programação e Transformação Digital	Adequada para desenvolver a necessidade	
822	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Aline Freitas Martins	Técnico-administrativos	A demora na atualização e modernização dos sites institucionais.	Esses dados demonstram o que precisa ser desenvolvido		Aplicar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de modernizar e atualizar os sites institucionais mais rapidamente, visando assegurar uma gestão ética e efetiva.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		778	1	não	35	Algumas opções são cursos de: UX (User experience); Symfony; Drupal; Inglês; SymmetricDS	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Plano de capacitação continuada em Programação e Transformação Digital
869	Superintendência de Tecnologia da Informação - STI	Elmo Mendes dos Santos	Técnico-administrativos	A necessidade de capacitação não pode estar associada somente ao desempenho inferior a esperado. Pode ser motivada pela busca em desenvolver competências e aplica-las em atividades de maior complexidade inerentes à função/cargo. Dado: Complexidades da tarefas desenvolvidas.	Esses dados podem ser complementados com as informações da coluna ao lado	Busca pelo desenvolvimento de competências e aplica-las em atividades de maior complexidade em conformidade com a função/cargo.	Aplicar conhecimentos em sistemas de computação para ser capaz de desenvolver e aplicar recursos de maior complexidade, visando fortalecer mecanismos de governança.	3) deve ser aglutinada, pois é válida e pertinente, mas possui sobreposição/convergência com as seguintes necessidades		778	1	não	35	Gestão e Desenvolvimento de Sistemas	Sugiro outra ação (indicada ao lado)	Plano de capacitação continuada em Programação e Transformação Digital