ANEXO II - GUIA DE VALIDAÇÃO DAS NECESSIDADES DE DESENVOLVIMENTO



Olá, Gestor(a)!

Elaboramos este guia com o passo a passo para te auxiliar na Validação das Necessidades de Desenvolvimento da sua unidade estratégica.

Desde 2019, com a publicação do Decreto nº 9.991, que dispôs sobre a nova Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP), trabalhamos com o Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP na Ufes, buscando melhorias na metodologia com as experiências adquiridas ao longo dos anos. Este ano, aproximando-se da metodologia proposta pelo Governo Federal, os servidores indicados por vocês gestores em cada unidade estratégica, em parceria com a Diretoria de Desenvolvimento de Pessoas (DDP/Progep), realizaram a etapa de levantamento das necessidades de desenvolvimento das equipes e cadastraram essas necessidades no Portal Sipec, ferramenta centralizada do Governo.

A etapa a ser realizada agora, chamada de Validação das Necessidades de Desenvolvimento, é de responsabilidade do gestor máximo de cada unidade estratégica e deve ser realizada no Portal Sipec. A validação consiste em: a) ponderar sobre as necessidades identificadas pela equipe, classificando a frequência com que elas ocorrem e o nível de resultado que elas podem produzir se forem atendidas; e b) ponderar sobre a validade/pertinência dessas necessidades e indicar se devem seguir para análise da unidade de gestão de pessoas (DDP/Progep).

Importante!

- O prazo para realizar a validação é 06/09/2024. Essa data não será prorrogada, pois existem ainda as etapas de análise da gestão de pessoas e de aprovação do PDP pelo reitor. A data final de envio do PDP ao governo é fixada em decreto e quando o sistema fecha não é mais possível realizar nenhum procedimento.
- Só conseguem seguir as orientações deste guia os gestores que já realizaram o cadastro no Portal Sipec. Caso você ainda não tenha feito, siga as orientações deste link: <u>Guia de cadastro no Portal Sipec.</u> Nesse material também estão as orientações para recuperação de senha.
- Apenas as necessidades validadas passarão para as próximas etapas. As necessidades não validadas permanecerão no banco de dados do Portal Sipec, mas não farão parte do PDP.

ANTES DE COMEÇARMOS, ALGUMAS INFORMAÇÕES IMPORTANTES

- 1. O Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) é para todos os servidores, sejam técnicos-administrativos em educação ou professores.
- 2. No primeiro momento, foram identificadas, com auxílio dos servidores representantes, as **necessidades de desenvolvimento**, ou seja, aquilo que precisamos desenvolver ou aperfeiçoar. A Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP) define necessidade de desenvolvimento como a *"lacuna identificada entre o desempenho esperado e o desempenho atual, derivada da diferença entre o que o servidor deveria saber fazer/ser e o que ele sabe fazer/ser, com efeito sobre os resultados organizacionais"*. Inicia-se agora a etapa de validação dessas necessidades de desenvolvimento identificadas.
- 3. O momento de informar as intenções de afastamentos para pós-graduação ou licença para capacitação será mais para frente, depois de termos identificado as necessidades de desenvolvimento. Afinal, as ações realizadas durante os afastamentos são um meio de atendermos a elas. Essa etapa é de responsabilidade do gestor da unidade estratégica, e o servidor representante poderá auxiliá-lo a critério de cada unidade. Divulgaremos mais detalhes quando chegar a hora. Os afastamentos serão vinculados às necessidades identificadas.
- 4. É a partir da identificação das necessidades de desenvolvimento que o planejamento das ações para atendê-las é realizado. Isso reflete, por exemplo, nos cursos que serão ofertados pela DDP no ano seguinte, na aprovação de contratação de ações externas (cursos, eventos, etc), na programação dos afastamentos, dentre outros.
- 5. Clicando <u>AQUI</u> você pode conferir a listagem de unidades estratégicas e seus **gestores e servidores representantes** para o PDP Ufes 2025.
- 6. Acompanhe o Plano de Desenvolvimento de Pessoas PDP da Ufes para o ano de 2025 clicando AQUI.

Passo 1: Acessando o site e realizando login no Portal Sipec

Passo 2: Acessando a área do Representante PDP da Ufes no Portal Sipec

Passo 3: Selecionando o PDP 2025

Passo 4: Gerenciando as necessidades de desenvolvimento

Passo 5: Validando as necessidades de desenvolvimento de sua unidade estratégica

Passo 6: Verificando a situação da necessidade de desenvolvimento

Passo 7: Saindo do Portal Sipec

Contato da DDP

Passo 1: Acessando o site e realizando login no Portal Sipec

• Acesse o Portal Sipec pelo seguinte link: <u>https://portalsipec.servidor.gov.br/</u>

PORTAL SIPEC × +					v – O)
← → C portalsipec.servidor.gov.br					ie 🖈 🖪 😩
govbr	CORONAV(RUS (COMD-4g)	ACESSO À INFORMAÇÃO	PARTICIPE LEGISLA	ção órgãos do governo 오	
					a 🗐 🔒
Portal Sipec					+ Cadastre-se
Ministério da Economia					Realizar login
					Central Sipec
VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL					
Seja bem vindo ao SIPEC!					*
Próximos eventos					
Não há eventos próximos.					
	Veja mais eventos				

2

• Passe o mouse sobre o ícone de perfil localizado no canto superior direito da tela e clique no botão **<u>Realizar login</u>**.

S PORTAL SIPEC X +		~ - 0 ×
← → C		९ 🖻 🖈 🖬 😩 :
govbr	CORONNÁLIE; COMO-189 Acesso à informação participe legislação	биціоз во воленно 🗵 👘 👘
		* 🗐 🛔
Portal Sipec		+ Cadastre-se
Ministério da Economia		Realizar login Control Since
FOLE EATH AND PARTY INDIAL		
Seja bem vindo ao SIPEC!		
		%
Próximos eventos		
Não há eventos próximos.		
	Veja mais eventos	



• Será aberta a página do Portal de Autenticação com duas opções de login. Escolha a opção Sigac, clicando em Acessar.

Portal Sipec × +				~ - 0 ×
← → C 🔒 portalsipec.servidor.gov.br/login				역 🖻 🖈 🖬 😩 :
govbr		CORONAVÍRUS (COVID-19) ACESSO À INFORMAÇÃO PART	TICIPE LEGISLAÇÃO ÓRGÃOS DO GOVERNO 🏏	
Рс	rtal de Autenticação Ério da economia			
	Acesse o Portal SIPEC informando o usuário e senha.	Se você é servidor federal, realize o login usando o SIGAC		*
	000.000.000 Senha	Sigac Sigac De Acesso		
	ENTRAR	Acessar		
			Acesso à Informação	

• Faça o login com seu CPF e a senha de acesso ao Sigac.



Passo 2: Acessando a área do Representante PDP da Ufes no Portal Sipec

• Será aberta uma tela com um pop-up para você escolher entre a área de Eventos ou a área de Representante PDP. Clique no botão azul escrito <u>PDP</u>.

PORTAL SIPEC	× +						\sim	—	o >
← → C 🔒 portalsipec.se	ervidor.gov.br/listarEventos?redirectPAC=UNIVERSIDADE%20FEDER	AL%20DO%20ESPIRITO%20SANTO					Ē	☆	
	govbr	CORONAV/RUS (COMD-rg) Actisio à Infor	MAÇÃO PARTICIPE	LEGISLAÇÃO	ÓRGÃOS DO GOVERNO 🕺				
		Você gostaria de acessar a área de Eventos ou a área de Representante PDP do Órgã (ou unidade) UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO?	io ×			4		Į	4
м	Portal Sipec	EVENTOS P	DP						
								Centr	ral Sipec
VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL									
Olá			Γ						*
Próximos Eventos		L				resultados po	r página:	50	~
Evento	Realização	Cidade UF				Açõe	s		
		Nenhum registro encontrado							
Mostrando 0 até 0 de 0	registros								
Inscrições abertas									
Evento	Realização	Cidade		UF	Aç	őes			
		Não há eventos com inscrições abertas							

Passo 3: Selecionando o PDP 2025

- Verifique se o ano do PDP é **2025**. Se for, passe para o Passo 4.
- Mas, caso o PDP esteja com um ano diferente de 2025, é preciso alterar. Nesse caso, clique em Filtrar.
- Selecione o ano de 2025 em Ano do plano. Depois clique em Pesquisar.

gov.br	COMUNICA BR	ACESSO À INFORMAÇÃO PARTICIPE	LEGISLAÇÃO ÓRGÃOS DO GOVERNO	
				* 🗳
Portal Sipec Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos				
				Central Sipe
VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL > PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS				
Olá , seja bem vindo ao PDP!				
Para acessar aos Guias e orientações sobre o Plano de Desenvolvimento de Pes	soas, Central de Conteúdos: clique aqui			
Q Filtrar				Clique para expandir/ocultar 🕁
Plano de Desenvolvimento de Pessoas				
			resultado	os por página: 50 🗸 🗸
Ano do Situação do PDP plano Órgão	Data limite para envio ao órgão central do SIPEC	Data limite para devolução	pelo órgão central do SIPEC	Ações
2025 Em elaboração UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO	30/09/2024	30/11/2024		

Passo 4: Gerenciando as necessidades de desenvolvimento

Só será possível realizar os próximos passos se o PDP de 2025 estiver selecionado, caso contrário, volte à etapa 3 e siga as instruções.

- Em Ações, localizado ao lado direito da tela, é possível visualizar alguns ícones.
- Clique no ícone verde com uma caneta (Gerenciar itens de necessidades).

			govbr			ACESSO À	À INFORMAÇÃO	PARTICIPE	LEGISLAÇÃO	ÓRGÃOS DO GOVERNO 🛛					
∎		Portal S	ipec										*	Ę	2
		Ministério da Gestão e da	Inovação em Serviços Públicos												
													c	Central	Sipec
	VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁO	GINA INICIAL > PLANO DE DE	SENVOLVIMENTO DE PESSOAS												
*	Olá	, sej	a bem vindo ao PDP!												
	Para acessar a	os Guias e orientações	sobre o Plano de Desenvolvimento de Pessoas, Ce	entral de	e Conteúdos: clique aqui										
47															
	Q Filtrar											Clique p	ara expandir/	/ocultar 🖞	5
			Ano do plano: *												
Q			Situação :	Selec	cione										*
			Órgão;	UNIV	VERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO										
	O Beeguin	ar Climpar	5												
	Q Pesquis														
			_										ſ		
	Plano de De	senvolvimento de l	Pessoas								result	tados por pá	igina:	 	
	Ano do PDP	Situação do plano	Órgão		Data limite para envio ao órgão central do SIPEC		Data limi	te para devo	olução pelo ó	rgão central do SIPEC		Ações		V	
		Em elaboração	UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO									Q Ø	x s	1	
	Mostrando de	1 até 1 de 1 registros			< 1 >										

IMPORTANTE!

- A tela que se abrirá terá todas as necessidades de desenvolvimento de todas as unidades estratégicas da Ufes.
- Portanto, será necessário filtrar a sua unidade antes de iniciar a etapa de validação.
- Para isso, clique em **Filtrar**:

			govbr	CORONAVÍRUS (COVID-19)	CESSO À INFORMAÇÃO	PARTICIPE	SLAÇÃO ÓRGÃOS DO GOVERNO	•		
■		Porta Ministério da Gesi	I Sipec ão e da Inovação em Serviços Públicos						*	
	VOCÊ ESTÁ AQUI: PL	ANO DE DESENVOLV	IMENTO DE PESSOAS > GERENCIAR NECESSIDADES							sentral sipec
*	Gerenciar N	ecessidades								
				F	Representante	PDP:				
47	Л				Ó	orgão: UNIVERS Ano:	IDADE FEDERAL DO E	SPIRITO SANTO		
0	Q Filtrar								Clique para expandir/	'ocultar 🕭
								resulta	dos por página: 100) v
	Unidades (IFS 0.1)	UF e Qnt. de agentes públicos (IFS 0.3)	O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1)	Tema Gei 3)	ral (IFS Re Ge	ecorte do Tema eral (IFS 3)	O que precisa ser aprendido e o resultado que precisa ser alcançado (IFC 1)	Esta necessidade deve: (IFC 2)	Ação de desenvolvimento	Ações
		ES (7). Total:7	Aprender ou aprimorar: estudos sobre os temas paisagem, espaços livres e forma urbana	Paisagisn	no Pa	aisagismo	-	-	-	Q 0 ~ Q
		ES (7). Total:7	Atualizar conhecimentos em fundamentos de arquitetura e urbanismo para conhecer novos autores e visando expandir e consolidar pesquisas	bibliografias, Fundame Arquitetur Urbanism	ntos de Fu a e Ar o Ur	undamentos de rquitetura e rbanismo	-	-	-	Q 0 2

- **Q** Filtrar Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas Unidades (IFS 0.1): Necessidade de desenvolvimento (IFS 0.2): Qual o perfil dos agentes públicos que possuem essa necessidade de desenvolvim UF (IFS 0.3): O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1): Quais dados atuais ajudam a embasar essa necessidade de desenvolvimento Sugestão para solucionar problema de desempenho (IFS 2): Selecione Tema Geral (IFS 3): Recorte do Tema Geral (IFS 3): Insira o recorte do tema de interesse deste conteúdo Nível de esforço de aprendizagem (IFS 4): Selecione Necessidade associada a competência (IFS 5): Selecione Resultado trago para a organização (IFS 6): Tendo aprendido o que se precisava e alcançado o desempenho esperado, que res O resultado organizacional a ser alcançado é (IFC 1): Selecione O que precisa ser aprendido é (IFC 1): Selecione Considero que esta necessidade deve (IFC 2): Q Pesquisar *E* Limpar
- Digite o nome completo ou a sigla da sua unidade estratégica no campo Unidades (IFS 0.1) e clique em Pesquisar.

• Será então aberta uma tela com as informações de cada necessidade de desenvolvimento da sua unidade estratégica.

Passo 5: Validando as necessidades de desenvolvimento de sua unidade estratégica

~

• Para iniciar a validação, basta clicar no ícone azul

localizado ao lado direito da tela, na coluna **Ações**.

VOCÊ ESTÁ AQUI: PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS > GERENCIAR NECESSIDADES

Gerenciar Necessida	des							
					Representante PDP: ALESSAI Órgão: UNIVERS Ano: 2025	DRA CANAL SGULMARO OLIVEIRA DADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO		
Q Filtrar							Clique para expandi	ir/ocultar 🕁
						resu	Itados por página: 10	00 🗸
A qual(is) unidade(s) do órgão/da entidade refere-se essa necessidade de desenvolvimento identificada (IFS 0.1)	UF e Qnt. de agentes públicos (IFS 0.3)	O que você precisa aprender ou aprimorar a respeito dos seus conhecimentos, habilidades e atitudes para melhorar o seu desempenho (IFS 1)	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	O que precisa ser aprendido e o resultado que precisa ser alcançado (1)	FC Esta necessidade deve: (IFC 2)	Ação de desenvolvimento	Ações
Editora Universitária	ES (4). Total:4	Aprimorar habilidades em eventos, promoção de livros, atendimento, e vendas para fortalecer a interação com a comunidade e divulgação das publicações.	Comunicação Institucional	Aprimorar habilidades em eventos, promoção de livros, e vendas para fortalecer a interação com a comunidade e divulgação das publicações.		-	-	Q © ~ Q
Centro Tecnológico - CT	ES (3). Total:3	Aprender conhecimento de tecnologias imersivas de ensino aprendizagem.	Eletrônica Industrial, Sistemas e Controles Eletrônicos	Engenharia Elétrica - Eletrônica Industrial, Sistemas e Controles Eletrônicos.		-	-	ପ୍ ତ ଙ୍

Obs: Caso queira visualizar mais detalhes sobre cada necessidade de desenvolvimento, você poderá clicar na lupa _____ localizada na coluna **Ações**.

• Será aberta tela com as informações da necessidade de desenvolvimento que está sendo validada (à esquerda da tela) e as perguntas necessárias para validá-la (à direita).

Validação de	e Necessidades ×
ESTAS FORAM AS NECESSIDADES REGISTRADAS POR SUA EQUIPE IFS 0.1 - A qual(is) unidade(s) do órgão/da entidade refere-se essa necessidade de desenvolvimento identificada? * 1 - BC	ESTAS SÃO AS DECISÕES QUE VOCÊ PRECISA TOMAR QUANTO ÀS NECESSIDADES IFC 1 - Para resolver essa lacuna de desempenho, os agentes públicos têm a necessidade de aprender algo e alcançar um resultado organizacional. Classifique isso que precisa ser aprendido (conferir IFS 3) e esse resultado a ser alcançado (IFS 6): * ①
IFS 0.2 - Qual o perfil dos agentes públicos que possuem essa necessidade de desenvolvimento? * () - Técnicos-administrativos IFS 3 - Para aprimorar o seu desempenho, qual o tema geral e o recorte de interesse desse conteúdo que precisa ser aprendido? * () - Outras Sociologias Específicas: Outras Sociologias Específicas IFS 4 - Que nível de esforço de aprendizagem em relação a esse conteúdo é preciso para resolver essa lacuna de desempenho? * ()	O QUE PRECISA SER APRENDIDO É: O Contínuo: isso é recorrente, precisamos disso regularmente. O Consequente: isso não é recorrente, precisamos disso em resposta a mudanças internas e externas previstas em nossa organização. O Emergente: isso surgiu inesperadamente, precisamos disso em resposta a mudanças imprevistas em nossa organização.
 - CRIAR: quando se precisa generalizar, planejar ou produzir sobre o conteudo que sera aprendido IFS 5 - Uma vez atendida essa necessidade de aprendizagem, qual competência acredita que tenha sido desenvolvida? * ① - Desenvolver atividades técnicas e administrativas vinculadas ao tema geral ou recorte do tema. IFS 6 - Uma vez atendida essa necessidade de aprendizagem, qual resultado será gerado para a sua organização considerando os objetivos/metas organizacionais? * ① Incentivar pesquisas integradas às demandas da sociedade. 	O RESULTADO ORGANIZACIONAL A SER ALCANÇADO É: Operacional: resultado produzido pelos agentes públicos e equipes dentro da organização, ao implementar projetos/programas e realizar tarefas. Tático: resultado entregue pela organização aos usuários/cidadãos, ao alcançar metas e objetivos organizacionais. Estratégico: resultado que contribui para a sociedade, comunidades atendidas pela organização e parceiros, ao atender diretrizes estratégicas organizacionais.
	IFC 2 - Considerando esta necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, considero que (conferir IFS 3, 4, 5 e 6): * 1 A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente. A necessidade deve ser ajustada antes de seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas. A necessidade deve ser desconsiderada porque: Justificativa
	Salvar Fechar

- Pergunta IFC 1:
 - O QUE PRECISA SER APRENDIDO É: classifique o que precisa ser aprendido (tema geral e recorte indicados na necessidade) com base na frequência que isso é necessário em sua unidade estratégica.
 - O RESULTADO ORGANIZACIONAL A SER ALCANÇADO É: classifique o resultado a ser alcançado com base no nível do resultado que ele pode produzir na organização.

IFC 1 - Para resolver essa lacuna de desempenho, os agentes públicos têm a necessidade de aprender algo e alcançar um resultado organizacional. Classifique isso que precisa ser aprendido (conferir IFS 3) e esse resultado a ser alcançado (IFS 6): * ①

O QUE PRECISA SER APRENDIDO É:
Ocontínuo: isso é recorrente, precisamos disso regularmente.
○ Consequente: isso não é recorrente, precisamos disso em resposta a mudanças internas e externas previstas em nossa organização.
○ Emergente: isso surgiu inesperadamente, precisamos disso em resposta a mudanças imprevistas em nossa organização.
 O RESULTADO ORGANIZACIONAL A SER ALCANÇADO É:
Operacional: resultado produzido pelos agentes públicos e equipes dentro da organização, ao implementar projetos/programas e realizar tarefas.
\bigcirc Tático: resultado entregue pela organização aos usuários/cidadãos, ao alcançar metas e objetivos organizacionais.
O Estratégico: resultado que contribui para a sociedade, comunidades atendidas pela

organização e parceiros, ao atender diretrizes estratégicas organizacionais.

• Pergunta IFC 2:

Para responder, é preciso considerar a necessidade de desenvolvimento descrita por completo, para julgar a pertinência de sua inclusão no PDP, com base na importância e no impacto que ela pode trazer à Ufes.

IFC 2 - Considerando esta necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, considero que (conferir IFS 3, 4, 5 e 6): * (1)
O A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente.
 A necessidade deve ser ajustada antes de seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas. A necessidade deve ser desconsiderada porque:
Justificativa
Salvar Fechar

Veja o que acontece com a necessidade de desenvolvimento de acordo com a seleção de resposta a essa pergunta:

- A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente: a necessidade de desenvolvimento será validada e passará para as próximas etapas do PDP: Análise e priorização de necessidades (realizada pela DDP) e Aprovação do PDP (realizada pelo reitor).
- A necessidade deve ser ajustada antes de seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas: o campo IFS 6 da necessidade de desenvolvimento (à esquerda da tela) abrirá para edição, porém, recomenda-se não ajustar esse campo, pois no caso da Ufes essa resposta foi baseada nos objetivos estratégicos do PDI. Dessa forma, como não há possibilidade de alterar outras partes da necessidade, orientamos não utilizar essa opção.
- A necessidade deve ser desconsiderada porque: deve-se incluir justificativa, usando texto coerente e claro de modo a auxiliar os demais atores a entenderem a não validação da necessidade. A necessidade de desenvolvimento não passará para as próximas etapas do PDP.
- Após o preenchimento das perguntas IFC1 e IFC2, clique em Salvar.

Passo 6: Verificando a situação da necessidade de desenvolvimento

• Após salvar o preenchimento das perguntas, será aberta uma tela com a mensagem **Revisão realizada com sucesso**. Essa mensagem aparecerá somente por alguns segundos e indica que a validação daquela necessidade foi registrada.

VOCÉ ESTÁ AQUI: PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS > GERENCIAR NECESSIDADES
✓ Revisão realizada com sucesso!
Gerenciar necessidade
Q Filtrar

- Outra forma de verificar se a validação foi realizada é conferindo a cor do ícone que fica ao lado direito da tela.
 - → A cor verde significa que a necessidade **foi validada**, ajustada ou desconsiderada.
 - → A cor azul significa que ainda está pendente de validação.

Obs: mesmo que a necessidade esteja com o ícone na cor verde, ainda é possível editar as respostas, basta clicar no ícone verde novamente e fazer os ajustes necessários. O período para fazer validações e edições vai até 06/09/2024. Depois dessa data o acesso de edição dos gestores será desativado, pois o PDP passará para a próxima etapa.

		Citque para expandir/oc			
			resultados por página:	50 🗸	
	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	O que precisa ser aprendido e o resultado que precisa ser alcançado (IFC 1)	Esta necessidade deve: (IFC 2)	Ações	
ados	análise e ciência de dados	Precisa ser aprendido: Contínuo Resultado Organizacional: Estratégico	Deve ter seu resultado ajustado antes de seguir para etapa posterior do processo	Q ~ Q	
	Língua Portuguesa		Deve ser desconsiderada, porque: Aqui aparecerá a sua justificativa	ପ ୰ ୣ	
nal	comunicação institucional	Precisa ser aprendido: Contínuo Resultado Organizacional: Tático	Deve seguir para etapa posterior do processo, pois é <u>válida e</u> pertinente	Q ~ Q	
o	administração	-	 Necessidade que ainda não foi analisada pelo gestor 	Q ~ Q	
nal	Cooperação Internacional			ପ ୰ ୣ	
ional	administração educacional	-	-	Q	

Passo 7: Saindo do Portal Sipec

Após analisar as necessidades de desenvolvimento da sua unidade estratégica, você poderá sair do Portal Sipec. Para isso, basta passar o mouse no ícone de perfil localizado no canto superior direito da tela e clicar em **Sair**.



Contato da DDP

Em caso de dúvidas, entre em contato com a Divisão de Projetos de Desenvolvimento de Pessoas (DPDP) pelo e-mail spdp.ddp.progep@ufes.br.