



Universidade Federal do Espírito Santo  
Secretaria de Avaliação Institucional

## **PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO 2020 SEAVIN**

### **Gestor Estratégico**

Leila Massaroni

### **Membros da Comissão**

Fernando Mota Monteiro - titular (coordenador)

Lorena Neves Nobre de Freitas - titular (vice-coordenador)

Josefa Matias Santana - titular

Vitória

2019

**1. Lista de servidores da unidade estratégica (em ordem alfabética)**

| <b>Quant.</b> | <b>Servidor</b>               | <b>Siape</b> | <b>Cargo</b>                     | <b>Local de Exercício</b>             | <b>Escolaridade</b>        |
|---------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 1             | Fernando Mota Monteiro        | 1857503      | Revisor de Textos                | Secretaria de Avaliação Institucional | Mestrado Completo          |
| 2             | Jairo Santos Aquino           | 1843715      | Técnico em Assuntos Educacionais | Secretaria de Avaliação Institucional | Mestrado Completo          |
| 3             | Josefa Matias Santana         | 1852991      | Secretária Executiva             | Secretaria de Avaliação Institucional | Pós-graduação (lato sensu) |
| 4             | Lorena Neves Nobre de Freitas | 2929973      | Administradora                   | Secretaria de Avaliação Institucional | Mestrado Completo          |

## 2. Objetivos, metas e indicadores

Descrição dos objetivos, das metas e dos indicadores do planejamento interno de capacitação da unidade estratégica, bem como sua vinculação às metas do Plano de Desenvolvimento Institucional da Ufes (PDI) e do Planejamento Estratégico (PE) da unidade estratégica.

| <b>Objetivos</b>                                                                                                                                                            | <b>Metas</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>Indicadores</b>                                                                                                       | <b>Vinculação com PE e PDI</b>                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Desenvolver a proficiência em idiomas estrangeiros para facilitar a comunicação oral e escrita com interlocutores internos e externos à Ufes.                               | Capacitar ao menos 1 servidor semestralmente, por meio de cursos de idiomas.                                                                                                                                        | Número de servidores que participaram das ações de capacitação em idiomas.                                               | [...] a Universidade se insere no contexto nacional [...] e internacionalmente por meio de convênios com instituições de outros países e intercâmbios (PDI, p.34);                                                                                                    |
| Promover o contínuo aprendizado de toda a equipe sobre Avaliação Institucional, tanto no âmbito interno quanto externo                                                      | Capacitar, pelo menos, 2 servidores da equipe, anualmente, sobre Avaliação Institucional por meio de cursos ou seminários sobre o tema, os quais deverão ser multiplicadores das informações aos demais servidores. | 1) Número de servidores que participaram da capacitação anualmente; 2) Data de reunião de multiplicação das informações. | Coordenar e articular as diversas ações de avaliação desenvolvidas na Instituição; acompanhar e realizar o suporte técnico de todas as ações atribuídas à Seavin no âmbito de Avaliação Institucional Interna, bem como das ações de Avaliação Institucional Externa. |
| Promover a atualização de toda a equipe sobre o Exame Nacional de Avaliação de Estudantes (Enade) – normas, funcionamento e ações, de acordo com a edição vigente do Exame. | Capacitar, pelo menos, 1 servidor da equipe, anualmente, sobre as regras do Enade vigente, por meio de cursos ou seminários sobre o tema, o qual deverá ser multiplicador das informações aos demais servidores.    | 1) Número de servidores que participaram da capacitação anualmente; 2) Data de reunião de multiplicação das informações. | Coordenar e articular as diversas ações de avaliação desenvolvidas na Instituição; acompanhar e realizar o suporte técnico de todas as ações atribuídas à Seavin no âmbito de Avaliação Institucional Interna, bem como das ações de Avaliação Institucional Externa. |

| Objetivos                                                                                                                                                            | Metas                                                                                                                                                        | Indicadores                                                                                                                                                                                 | Vinculação com PE e PDI                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Promover a atualização das atribuições de cada Servidor da Seavin, de acordo com suas funções e/ou cargos.                                                           | Capacitar 50% dos Servidores, pelo menos uma vez ao ano, no que tange às áreas inerentes à função e/ou cargo.                                                | 1) Número de servidores que participaram da capacitação anualmente.                                                                                                                         | Coordenar e articular as diversas ações de avaliação desenvolvidas na Instituição; acompanhar e realizar o suporte técnico de todas as ações atribuídas à Seavin no âmbito de Avaliação Institucional Interna, bem como das ações de Avaliação Institucional Externa. |
| Promover a qualificação da equipe de trabalho em nível de pós-graduação stricto sensu em áreas relacionadas à Avaliação Institucional ou ao ambiente Administrativo. | Qualificar, pelo menos, um servidor de cada vez em programas de mestrado ou doutorado, visando que todos possuam a titulação de Mestre e/ou Doutor até 2022. | 1) Número de servidores frequentando cursos de mestrado/doutorado por ano; 2) Razão entre o número de servidores com titulação de mestre ou doutor e o número total de servidores no setor. | Coordenar e articular as diversas ações de avaliação desenvolvidas na Instituição; acompanhar e realizar o suporte técnico de todas as ações atribuídas à Seavin no âmbito de Avaliação Institucional Interna, bem como das ações de Avaliação Institucional Externa. |

### 3. Vinculação do planejamento às competências/atividades da unidade

#### 3.1 Vinculação das atividades da unidade às capacitações de curta duração indicadas por gestores e servidores

| Atividades da Unidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Capacitações de Curta Duração                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <p>Subsidiar a Administração Central com informações de Avaliação Interna e Externa para tomadas de decisão; Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) e as Comissões Próprias de Avaliação de Centros de Ensino (CPACs); Coordenar o processo interno relacionado ao Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade); Realizar devolutivas (presenciais e documentais) sobre os resultados das avaliações in loco realizadas pelo MEC/Inep para subsidiar a Administração Central, as Direções de Centro e os cursos de graduação na tomada de decisões; Coordenar, articular e executar as ações pertinentes aos processos de credenciamento institucional da Ufes; Apoiar as ações de avaliação dos cursos de Pós-Graduação, quando solicitado pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG); Apoiar as ações de avaliação dos cursos de Graduação, quando solicitado pela Pró-Reitoria de Graduação; Apoiar ações necessárias à renovação de creditações internacionais e acompanhar, em especial, as Comissões de Avaliação Externa provenientes do Sistema de Acreditação Regional de Cursos Universitários Mercosul (Arcu-Sul).</p> | <p>Estatística Básica<br/>Excel Avançado</p> |
| <p>Coordenar o processo interno relacionado ao Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Edição de Vídeos</p>                      |
| <p>Apoiar ações necessárias à renovação de creditações internacionais e acompanhar, em especial, as Comissões de Avaliação Externa provenientes do Sistema de Acreditação Regional de Cursos Universitários Mercosul (Arcu-Sul).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Curso de Inglês<br/>Curso de Francês</p>  |

| Atividades da Unidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Capacitações de Curta Duração                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <p>Apoiar a construção e a revisão do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI); Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) e as Comissões Próprias de Avaliação de Centros de Ensino (CPACs); Colaborar com a CPA na implementação do Projeto de Avaliação Institucional; Promover ações de sensibilização e de inclusão da comunidade universitária sobre a Avaliação Institucional e suas dimensões, a fim de desenvolver uma cultura de Avaliação Institucional Participativa; Capacitar Coordenações de Curso, Núcleos Docentes Estruturantes (NDEs), bem como docentes e técnico-administrativos dos cursos da Ufes sobre os requisitos de avaliação e regulamentação do Ensino Superior; Orientar e acompanhar as Coordenações de Curso em todas as etapas e procedimentos relativos aos processos de reconhecimento e de renovação de reconhecimento de cursos; Realizar devolutivas (presenciais e documentais) sobre os resultados das avaliações in loco realizadas pelo MEC/Inep para subsidiar a Administração Central, as Direções de Centro e os cursos de graduação na tomada de decisões; Coordenar, articular e executar as ações pertinentes aos processos de credenciamento institucional da Ufes; Apoiar as ações de avaliação dos cursos de Pós-Graduação, quando solicitado pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG); Apoiar as ações de avaliação dos cursos de Graduação, quando solicitado pela Pró-Reitoria de Graduação; Apoiar ações necessárias à renovação de credenciações internacionais e acompanhar, em especial, as Comissões de Avaliação Externa provenientes do Sistema de Acreditação Regional de Cursos Universitários Mercosul (Arcu-Sul).</p> | <p>Simpósio Avaliação da Educação Superior – AVALIES 2020</p> |

### 3.2 Lista de capacitações de curta duração prioritárias na unidade

| <b>Ordem de Prioridade</b> | <b>Curso</b>                                           |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1                          | Simpósio Avaliação da Educação Superior – AVALIES 2020 |
| 2                          | Estatística Básica                                     |
| 3                          | Excel Avançado                                         |
| 4                          | Curso de Francês                                       |
| 5                          | Curso de Inglês                                        |
| 6                          | Edição de Vídeos                                       |

#### 4. Trilha individual de capacitação

Trilha individual de capacitação proposta para cada servidor, contendo as capacitações de curta duração indicadas pelo servidor e pela chefia, assim como a intenção de afastamentos para participação em programas de pós-graduação stricto sensu, de concessão de carga horária para participar de capacitações na modalidade qualificação e de licença para capacitação. As indicações para afastamento total têm a projeção para os próximos 5 anos; as demais modalidades são para o ano a que se refere o planejamento (2020).

| DEPARTAMENTO X                |                                                                                                                                          |                                                                    |                                   |                                         |                                           |                               |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|
| Servidor                      | Capacitações Indicadas pelo Servidor                                                                                                     | Capacitações Indicadas pelo Chefe                                  | Afastamento Total                 | Afastamento Parcial (até 50%)           | Concessão de Carga Horária (qualificação) | Licença para Capacitação 2020 |
| <b>Divisão 1</b>              |                                                                                                                                          |                                                                    |                                   |                                         |                                           |                               |
| Seção A                       |                                                                                                                                          |                                                                    |                                   |                                         |                                           |                               |
| Fernando Mota Monteiro        | Capacitação 1: Excel Avançado<br>Capacitação 2: Edição de Vídeos                                                                         | Capacitação 1: Excel Avançado                                      | Doutorado<br>03/2022 -<br>03/2024 | -                                       | -                                         | -                             |
| Jairo Santos Aquino           | Capacitação 1: Excel Avançado<br>Capacitação 2: Estatística Básica                                                                       | Capacitação 1: Excel Avançado<br>Capacitação 2: Estatística Básica | Doutorado<br>03/2020 -<br>03/2022 | -                                       | -                                         | -                             |
| Josefa Matias Santana         | Capacitação 1: Curso de Francês                                                                                                          | Capacitação 1: Curso de Francês                                    |                                   | -                                       | -                                         | -                             |
| Lorena Neves Nobre de Freitas | Capacitação 1: Simpósio Avaliação da Educação Superior – AVALIES 2020<br>Capacitação 2: Curso de Inglês<br>Capacitação 3: Excel Avançado | Capacitação 1: Excel Avançado                                      | -                                 | Doutorado (50%)<br>03/2022 -<br>03/2024 | -                                         | -                             |

#### 5. Programação dos afastamentos totais por ordem cronológica e aplicados os critérios de prioridade

Programação dos afastamentos totais dos servidores técnico-administrativos em educação da unidade de nível estratégico, já aplicados os critérios de prioridade previstos no § 2º do artigo 7º da resolução 01/2019-CUn/Ufes, observado um horizonte de, no mínimo, 5 anos.

| <b>Prioridade</b> | <b>Servidor</b>        | <b>Modalidade</b> | <b>Período</b>    |
|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| 1                 | Jairo Santos Aquino    | Doutorado         | 03/2020 - 03/2022 |
| 2                 | Fernando Mota Monteiro | Doutorado         | 03/2022 - 03/2024 |

