



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

1. Lista de servidores da unidade estratégica

Servidor	Siape	Cargo	Local de Exercício	Escolaridade
Adriani Raimondi	1172760	Assistente em administração	Seção de Livraria e Comercialização	Especialização
Ana Elisa Pereira Poubel	1813612	Programadora visual	Seção de Editoração e Design	Especialização ¹
Dominique Costa Goes Piazzarollo	2167288	Assistente em administração	Seção de Livraria e Comercialização	Mestrado
Douglas Fiório Salomão	1852280	Secretário executivo	Editores da Ufes	Doutorado
Fernanda Scopel Falcão	1846949	Revisora de textos	Editores da Ufes	Doutorado
George Vianna Silva Souza	2071828	Revisor de textos	Editores da Ufes	Especialização
Juliana Bellia Braga	1980577	Publicitária	Seção de Editoração e Design	Especialização ²
Jussara da Silva Rodrigues	2886440	Revisora de textos	Editores da Ufes	Mestrado
Marcos Alves de Alarcão	2248624	Assistente em administração	Seção de Livraria e Comercialização	Ensino superior
Maria Augusta Postinghel	294529	Assistente em administração	Seção de Livraria e Comercialização	Ensino médio
Maria de Lourdes Rodrigues Zampier	298037	Antropóloga	Seção de Livraria e Comercialização	Especialização
Roberta Estefânia Soares	2180159	Revisora de textos	Editores da Ufes	Especialização
Tânia Cristina Vargas Canabarro	294524	Técnica em assuntos educacionais	Editores da Ufes	Doutorado

¹ Mestrado em andamento. Previsão de término em 03/2019.

² Mestrado em andamento. Previsão de término em 03/2020.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

Washington Romão dos Santos	1844811	Administrador	Editora da Ufes	Mestrado ³
Willi Piske Júnior	2034398	Programador visual	Seção de Editoração e Design	Especialização ⁴

³ Doutorado em andamento. Previsão de término em 06/2019.

⁴ Mestrado em andamento. Previsão de término em 06/2019.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

2. Objetivos, metas e indicadores

Objetivos	Metas	Indicadores	Vinculação com PE e PDI
Aperfeiçoar o sistema de controle de fluxo de produção dos originais	Implementar plataforma digital de controle do fluxo de produção de 100 % dos livros até dezembro/2019	Em média 50 livros/ano	Desenvolver e implementar tecnologias de gestão por meio de práticas inovadoras e humanizadas que viabilizem e potencializem as atividades de forma eficiente, eficaz, transparente, democrática e sustentável
Capacitar os servidores para lidar de forma eficaz com o fluxo de produção da Editora	Capacitar 100% dos servidores da Editora para utilizar sistema digital de controle de fluxo até dezembro/2019	15 servidores e 1 diretor	Imbuir os servidores de pleno domínio do conhecimento, mantendo-os atualizados sobre os avanços nas áreas nas quais atuam
Dar celeridade ao processo de encaminhamento de pareceres	Reduzir o tempo de emissão dos pareceres	Em média 6 meses/obra	
Aperfeiçoar os critérios de emissão de pareceres	Divulgar Edital de publicação em 2019 com critérios mais rígidos de seleção das obras e remunerar os pareceristas	16 obras e 32 pareceristas/edital	Interagir com a comunidade interna e externa com respeito, ética e efetividade
Dinamizar a divulgação de livros por meio de feiras e eventos	Promover um evento para cada livro publicado pela editora, com divulgação através das redes sociais em 2019	Todas as obras produzidas em 2019	Contribuir para a disseminação do conhecimento, para as atividades de pesquisa, o desenvolvimento da ciência e da tecnologia, a criação e difusão da cultura e da ciência, a divulgação das conquistas e dos
Dinamizar a comercialização dos	Implantar novas formas de	Todas as obras	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

livros	pagamento e promover o intercâmbio para venda de livros em outras editoras universitárias	comercializadas na Livraria da Ufes	benefícios resultantes da criação cultural e das pesquisas científica e tecnológica geradas na Instituição; promover a articulação e interlocução interna e externa, buscando parcerias interdisciplinares, institucionais e comunitárias a fim de melhor cumprir a missão da UFES
--------	---	-------------------------------------	--



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

3. Vinculação do planejamento interno de capacitação com as atividades da unidade

Atividades	Capacitação	Nº de indicações		
		Servidores	Chefias Imediatas	Total
Esclarecimento sobre direitos autorais	Direitos autorais	2	0	2
Documentação e acompanhamento das etapas de produção das obras	Produção editorial (Intercâmbios ⁵)	4	1	5
Organização e participação em feiras e eventos; organização do espaço físico, de modo a manter a livraria como uma vitrine permanente das obras publicadas pela Edufes	Marketing editorial (Intercâmbios)	0	1	1
Produção e tratamento de imagens fotográficas, de filmes, programas de rádio, televisão, peças de teatro, espetáculos musicais e de dança, exposições cinematográficas, exposições e mostras de artes	Edição de vídeo	0	1	1
Recepção, armazenamento e controle de estoque de publicações	Controle de estoque	1	0	1
Atualização das redes sociais da Edufes (Facebook e Twitter)	Mídias sociais	2	0	2
Encaminhamento aos pareceristas dos originais de obras e, posteriormente, ao Conselho Editorial, a divulgação do resultado desses pareceres; coleta, seleção e organização dos assuntos a serem divulgados	Editoria (Intercâmbios)	0	1	1
Atendimento ao público interno e externo da Ufes; orientação quanto às normas de publicação; implementação da política de comunicação	Comunicação editorial	2	0	2

⁵ Para o aprimoramento de algumas atividades foi sugerida pela chefia a realização de intercâmbios, que consistiria na visita a outras editoras de Universidades para compartilhar conhecimento acerca dos fluxos e processos editoriais.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

social e visual; utilização de técnicas de comunicação para o atendimento de necessidades pedagógicas				
Venda de livros e periódicos; recolhimento de receitas financeiras advindas da comercialização de publicações e posterior repasse à conta da universidade	Mercado editorial (Intercâmbios)	1	1	2
	Precificação de livros	1	0	1
Preparação e revisão de documentos oficiais e materiais de divulgação da editora; preparação e revisão de livros; editoração de miolo e capa; elaboração de cartazes, materiais didáticos, de expediente e outros	Programação básica (linguagens HTML e CSS) para o desenvolvimento de <i>e-books</i>	1	1	2
	Revisão e editoração	1	1	2
	InDesign, Illustrator, Photoshop	2	0	2
	Redação e estilo	2	0	2



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

4. Trilha individual de capacitação

EDITORA E LIVRARIA DA UFES						
Servidor	Capacitações Indicadas pelo Servidor	Capacitações Indicadas pelo Chefe	Afastamento (100%)	Afastamento Parcial (até 50%)	Concessão de Carga Horária (qualificação)	Licença para Capacitação 2019
EDITORA						
Secretaria						
Douglas Fiório Salomão	InDesign; Produção editorial; Comunicação editorial	Produção editorial; Marketing editorial; Editoria	Pós-doutorado 03/2020 - 02/2021	Pós-doutorado 03/2020 – 02/2021	-	-
Tânia Cristina Vargas Canabarro	Não informado		-	-	-	-
Washington Romão dos Santos	Não informado		Doutorado 07/2017-07/2019	-	-	-
Revisão						
Fernanda Scopel Falcão	Indesign, Illustrator e Photoshop; Participação em congressos de revisão e editoração; Participação no	Produção editorial; Marketing editorial; Editoria	-	-	-	02 - 03/2019 (60 dias)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

	congresso da Associação Brasileira das Editoras Universitárias e nas bienais internacionais do livro					
George Vianna Silva Souza	Não informado		Mestrado 03/2020 - 02/2022	-	-	08 – 10/2019 (90 dias) ⁶
Jussara da Silva Rodrigues	Direitos autorais; Produção editorial		Doutorado 03/2023 - 02/2027	-	-	-
Roberta Soares	Estefânia Produção editorial; Redação e estilo; Comunicação ou mídias sociais		Mestrado 03/2020 - 02/2022	-	-	-
Design						
Ana Elisa Pereira Poubel	Programação básica (linguagens HTML e CSS) para o desenvolvimento de <i>e-books</i> ; Edição de vídeos	Produção editorial; Marketing editorial; Editoria; Programação básica (linguagens HTML e CSS) para o desenvolvimento de	Doutorado 07/2019 – 06/2023	-	-	-
Juliana Bellia Braga	Livros digitais; Direitos autorais; Mídias sociais			-	Mestrado 03/2018 - 02/2020	-

⁶ O servidor está ciente de que, caso usufrua da licença capacitação nesse período, não poderá se afastar para o mestrado em 2020.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

Willi Piske Júnior	Não informado	<i>e-books</i> ; Edição de vídeos	Mestrado 08/2017 - 07/2019	-	-	-
LIVRARIA						
Servidor	Capacitações Indicadas pelo Servidor	Capacitações Indicadas pelo Chefe	Afastamento (100%)	Afastamento Parcial (até 50%)	Concessão de Carga Horária (qualificação)	Licença para Capacitação 2019
Adriani Raimondi	Não informado	Produção editorial; Marketing editorial; Editoria; Mercado editorial	-	-	-	-
Dominique Costa Goes Piazzarollo	Não informado		Doutorado 03/2020 – 02/2024	Doutorado 03/2020 – 02/2024	-	-
Marcos Alves de Alarcão	Precificação de livros; Controle de estoque Orientação contra assédio da chefia		-	-	-	-
Maria Augusta Postinghel	Não informado		-	-	-	-
Maria de Lourdes Rodrigues Zampier	Atualização em redação		Mestrado 07/2019 – 06/2021	-	-	-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

5. Plano de manutenção das atividades do setor

EDITORA E LIVRARIA DA UFES				
Servidor	Afastamento (100%)	Afastamento Parcial (até 50%)	Concessão de Carga Horária (qualificação)	Plano de Absorção das Atividades do Setor
Editora				
Secretaria				
Douglas Salomão	Fiório	Pós-doutorado 03/2020 - 02/2021	-	O servidor faz parte do quadro de servidores que atuam no setor administrativo da Editora, há previsão de que os outros dois servidores atuantes no setor poderão absorver as atividades. Porém, o afastamento solicitado para o ano de 2020 deverá ser avaliado no plano de capacitação para o próximo ano, de acordo com o quantitativo de servidores afastados no ano de 2019.
Revisão				
George Souza	Vianna Silva	Mestrado 03/2020 - 02/2022	-	No cenário atual, a Editora da Ufes conta com 4 revisores. Dessa forma, a demanda de trabalho seria absorvida



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

					pelos outros 3 revisores. Porém, o afastamento solicitado deverá ser avaliado no plano de capacitação para o próximo ano, de acordo com o quantitativo de servidores afastados no ano de 2019.
Roberta Soares	Estefânia	Mestrado 03/2020 - 02/2022	-	-	No cenário atual, a Editora da Ufes conta com 4 revisores. Dessa forma, a demanda de trabalho seria absorvida pelos outros 3 revisores. Porém, o afastamento solicitado deverá ser avaliado no plano de capacitação para o próximo ano, de acordo com o quantitativo de servidores afastados no ano de 2019.
Jussara Rodrigues	da Silva	Doutorado 03/2023 – 02/2027	-	-	No cenário atual, a Editora da Ufes conta com 4 revisores. Dessa forma, a demanda de trabalho seria absorvida pelos outros 3 revisores. Porém, o afastamento solicitado deverá ser avaliado no plano de capacitação para o ano de 2023, de acordo com o quantitativo de servidores afastados no ano de 2022.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

Design				
Ana Elisa Pereira Poubel	Doutorado 07/2019 – 06/2023	-	-	O setor de Design conta com 3 servidores, dos quais um está em afastamento total com previsão de retorno em julho de 2019, de modo que o funcionamento do setor se manteria inalterado em relação à situação atual.
Livraria				
Servidor	Afastamento (100%)	Afastamento Parcial (até 50%)	Concessão de Carga Horária (qualificação)	Plano de Absorção das Atividades do Setor
Dominique Costa Goes Piazzarollo	Doutorado 07/2020 – 06/2024	Doutorado 07/2020 – 06/2024	-	A Seção de Livraria e Comercialização atualmente conta com 5 servidores, todos desempenhando praticamente as mesmas atribuições. O afastamento de um deles, desse modo, não vai prejudicar o setor. Numa situação limite, pode-se pensar até no afastamento de 2 desses servidores concomitantemente.
Maria de Lourdes Rodrigues Zampier	Mestrado 07/2019 – 06/2021	-	-	A Seção de Livraria e Comercialização atualmente conta com 5 servidores,



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORIA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

				todos desempenhando praticamente as mesmas atribuições. O afastamento de um deles, desse modo, não vai prejudicar o setor. Numa situação limite, pode-se pensar até no afastamento de 2 desses servidores concomitantemente.
--	--	--	--	--



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

6. Programação dos afastamentos por ordem cronológica e aplicados os critérios de prioridade

Prioridade	Servidor	Modalidade	Período
1	Maria de Lourdes Rodrigues Zampier	Mestrado	07/2019 – 06/2021 ⁷
2	Ana Elisa Pereira Poubel	Doutorado	07/2019 – 06/2023
3	George Vianna Silva Souza	Mestrado	03/2020 – 02/2022
4	Roberta Estefânia Soares	Mestrado	03/2020 – 02/2022
5	Dominique Costa Goes Piazarollo	Doutorado	03/2020 – 02/2024
6	Douglas Fiório Salomão	Pós-Doutorado	03/2020 – 02/2021
7	Jussara da Silva Rodrigues	Doutorado	03/2023 – 02/2027

⁷ A servidora solicitou afastamento a partir de 03/2019, no entanto já existem dois servidores afastados até 06/2019. Dessa forma o afastamento só se torna possível a partir de 07/2019.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
EDITORA E LIVRARIA DA UFES

PLANEJAMENTO INTERNO DE CAPACITAÇÃO DA EDITORA DA UFES

7. Programação de licença capacitação para 2019

(Atende ao §3º do art. 4º. Marca-se o mês se inteiro ou se parcela da licença para capacitação)

Servidor	Período	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Fernanda Scopel Falcão	01/07 a 31/08							X	X				
George Vianna Silva Souza	01/08 a 31/10								X	X	X		